



Exma. Senhora
Senhora Vereadora Filipa Roseta
Rua do Arsenal, 54 – 4º
1100-365 LISBOA

Nossa Referência: **S/637/2022** || NIPG:

Lisboa, 4 de janeiro de 2022

ASSUNTO: Plano de Atividades e Orçamento da SRU 2022-2026

Na sequência das orientações recebidas, junto enviamos o Plano de Atividades e Orçamento da SRU 2022-2026.

Importa, sobre o documento agora enviado e o processo de execução do mesmo, deixar as seguintes notas:

1. Na ausência de orientações que presidissem à realização dos instrumentos previsionais 2022-2026 o CA da SRU deu indicações aos seus serviços, em novembro de 2021, para realizar o normal trabalho de análise e replaneamento de todas as intervenções já contratualizadas, assim como inclusão de novas intervenções que estavam em estudo e preparação pelos serviços da SRU;
2. Desse trabalho resultou um draft de proposta que foi remetido ao executivo no dia 03 de dezembro pp, onde se detalhava todo o enquadramento financeiro resultado desse trabalho. Nessa ocasião tivemos a oportunidade de alertar para a necessidade de um trabalho conjunto entre a SRU e a CML no sentido fechar o documento final, em função das orientações do executivo municipal e das disponibilidades financeiras do município;
3. Até 28 de dezembro, em nenhuma ocasião, existiu qualquer comunicação nem orientação sobre a proposta enviada pela SRU, nem informação à empresa do calendário de preparação do Orçamento Municipal, a que a SRU deveria responder;



4. No dia 28 de dezembro foi remetido comunicação à SRU, por parte do Gabinete da Senhora Vereadora Filipa Roseta, dando como aprovada a proposta oportunamente enviada pela empresa, no dia 03 de dezembro e que resultou do trabalho de planeamento orçamental extensivamente realizado pelos diversos serviços da SRU;
5. Em comunicações da CML/DMF, de dia 29 e 30 de dezembro, foi a SRU informada que, contrariamente às orientações de 28 de dezembro, a SRU deveria reger-se por um quadro orçamental que implicava manter o planeamento orçamental realizado em abril de 2021, em sede de proposta de revisão do PAO da SRU 2021-2025, apenas ajustando em função da execução orçamental de 2021.
6. Na mesma comunicação foram enviados à SRU os valores fechados dos compromissos, o que equivale dizer que o replaneamento realizado para a proposta enviada a 3 de dezembro foi ignorado e a SRU apenas teria que reproduzir, na íntegra, o quadro orçamental que resultava dos compromissos registados na contabilidade do município. A SRU foi ainda informada, pela primeira vez, que a data-limite para entrega dos documentos previsionais 2022-2026 finais, para distribuição para reunião de CML, seria o dia 05 de janeiro de 2022.
7. Questionado o executivo municipal sobre esta comunicação da CML/DMF, foram dadas orientações à SRU para proceder como solicitado pela DMF.
8. Os serviços da SRU realizaram enorme esforço no sentido de realizar um documento integralmente novo, em cerca de 3 dias, que agora se remete;
9. Alerta-se para o facto de os serviços da SRU e o único administrador ainda em funções não terem condições para garantir que o documento agora enviado responde às necessidades da empresa e da realidade atual das intervenções em curso, na medida que a proposta de 03 de dezembro implicava a realização de um conjunto de alterações aos contratos de mandato (replaneamento) que não foram consideradas;
10. Pelo exposto consideramos de enorme importância que, aquando da tomada de posse do novo CA, seja realizada uma apreciação célere deste documento e avaliada a necessidade de realizar proposta de Revisão ao PAO da SRU/contratos de mandato, de forma alinhar estes



instrumentos com a situação atual das intervenções e se incluam novas intervenções, caso seja essa a intenção do executivo municipal;

11. Informa-se ainda que, tendo cessado funções a Sra. Presidente da SRU Dra. Inês Ucha, a 30 de novembro, e tendo o Dr. António Furtado assumido funções enquanto dirigente noutra município, não se encontram reunidas condições para que exista uma reunião do CA com quórum para aprovar o PAO agora remetido.
12. Mais informamos que solicitámos ao Fiscal Único, Dr. Pedro Pão Alvo, que possa analisar o documento agora enviado e enviar parecer em tempo de instruir a proposta para a reunião de CML de dia 20 de janeiro, não tendo sido possível, até ao momento, garantir que o mesmo possa ser remetido na data solicitada.

Com os melhores cumprimentos,

**Jorge
Lavaredas - SRU**

Assinado de forma digital
por Jorge Lavaredas - SRU
Dados: 2022.01.04
18:49:08 Z

Jorge Lavaredas

Vogal do Conselho de Administração

PLANO DE ATIVIDADES E ORÇAMENTO

**20
22**

ÍNDICE

PARTE 1. PLANO DE ATIVIDADES

1. REGENERAÇÃO URBANA	2
1.1. PROGRAMA HABITAÇÃO	2
1.1.1. PROGRAMA DE ARRENDAMENTO A CUSTOS ACESSÍVEIS (PACA) – PRA PÚBLICO	2
1.1.2. PROGRAMA DE ARRENDAMENTO ACESSÍVEL - CONCESSÕES	14
1.2. PROGRAMA ESCOLAS E CRECHES.....	18
1.3. PROGRAMA CENTROS DE SAÚDE E OUTROS EQUIPAMENTOS	38
1.4. PROGRAMA ESPAÇO PÚBLICO.....	51
2. SUPORTE CORPORATIVO E ORGANIZAÇÃO	59
2.1. COMUNICAÇÃO E TRANSPARÊNCIA	59
2.2. RECURSOS HUMANOS	60
2.3. SUSTENTABILIDADE	61
2.4. ORGANIZAÇÃO E PROJETOS CORPORATIVOS	62
2.5. CONTRATAÇÃO PÚBLICA	66
2.6. SISTEMAS E TECNOLOGIAS DE INFORMAÇÃO.....	72

PARTE 2. ANÁLISE AOS INSTRUMENTOS DE GESTÃO PREVISIONAL

3 ANÁLISE ECONÓMICA, FINANCEIRA E ORÇAMENTAL.....	76
3.1. PRESSUPOSTOS DOS INSTRUMENTOS DE GESTÃO PREVISIONAL	76
3.2. SITUAÇÃO ECONÓMICA e FINANCEIRA- DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS PREVISIONAL ...	78
3.2.1. RENDIMENTOS E GANHOS	78
3.2.2. GASTOS E PERDAS.....	79
3.2.3. RESULTADOS DO EXERCÍCIO	81
3.2 ANÁLISE ECONÓMICA e FINANCEIRA – BALANÇO PREVISIONAL	82
3.3 ANÁLISE ORÇAMENTAL – RECEITA, DESPESA E PLANO	83
3.3.1. RECEITA.....	83
3.3.2. DESPESA.....	84
3.3.2. CONTRATOS SRU/CML	85
3.3.3. PLANO DE ATIVIDADES	87
3.3.3. PLANO DE INVESTIMENTOS	88

PARTE 3- DOCUMENTOS DE GESTÃO PREVISIONAL

PARTE 4 – MINUTAS CONTRATOS PROGRAMA

MINUTA CONTRATO PROGRAMA 2022

PARTE 5 – PARECER DO FISCAL ÚNICO



PLANO DE ATIVIDADES

1

1. REGENERAÇÃO URBANA

A SRU – Sociedade de Reabilitação Urbana, E.M., S.A. (Lisboa Ocidental ou SRU) foi incumbida pela Câmara Municipal de Lisboa da promoção de um conjunto de intervenções referentes a eixos prioritários das grandes opções do plano para a cidade, sendo responsável não só pela coordenação dos projetos, mas também pela execução das obras e/ou preparação de todos os procedimentos tendo em vista a concessão de edifícios, no caso concreto do pra concessões.

1.1. PROGRAMA HABITAÇÃO

O Programa Habitação constitui um eixo fundamental de ação do município estando atualmente a sua estratégia de implementação a ser analisada tendo em vista a futura integração da reabilitação da propriedade pública devoluta. Prevê-se que a curto prazo as atividades agora elencadas, e que resultam de premissas anteriores lançadas, possam ser revistas e alargadas para acomodar tal objetivo.

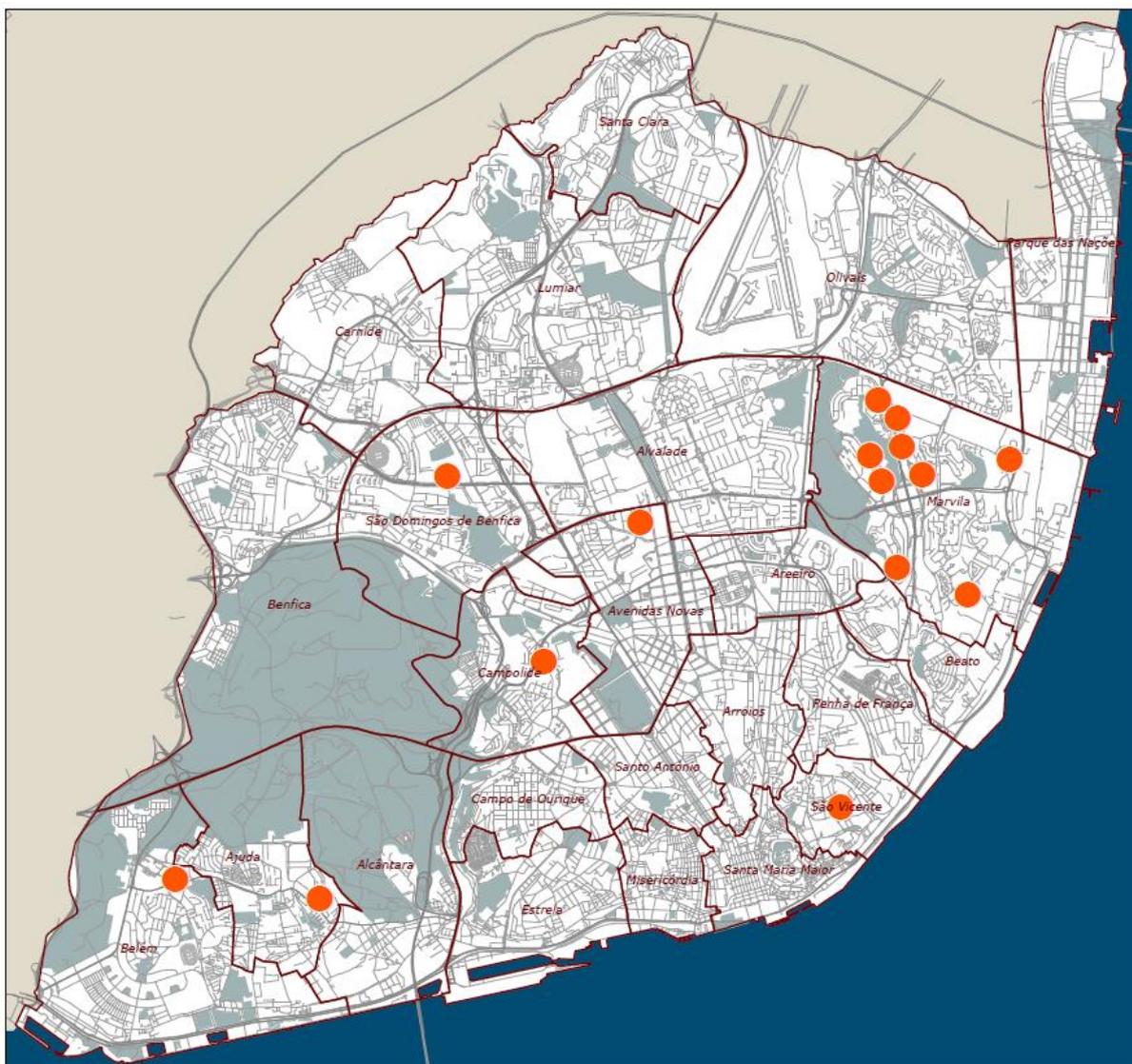
1.1.1. PROGRAMA DE ARRENDAMENTO A CUSTOS ACESSÍVEIS (PACA) – PRA PÚBLICO

O Programa de Arrendamento a Custos Acessíveis (PACA) desenvolvido pela Lisboa Ocidental SRU, é um programa de promoção e investimento público, construído em terrenos municipais que colocará, no mercado de arrendamento, inúmeras unidades de habitação com rendas acessíveis dirigidas à classe média. Deseja-se que essa oferta seja muito qualificada, dinamizando as áreas de intervenção escolhidas e construindo áreas urbanas residenciais atrativas e sustentáveis, oferecendo um modo contemporâneo de habitar. Bairros dotados dos necessários equipamentos de utilização coletiva de proximidade, com espaços públicos e áreas verdes urbanas de qualidade, bem servidas de transportes públicos e com infraestruturas de mobilidade suave.

Principais atividades previstas para 2022:

- Conclusão do edifício Piloto, em Entrecampos, num total de 128 fogos
- Conclusão dos edifícios C e D, num total de 128 fogos
- Início das obras dos restantes lotes: lote 10 (68 fogos), lote 7 (152 fogos) e parque de estacionamento e obras de urbanização

- Lançamento e início das empreitadas de Marvila: OR02 (155 fogos), 0R12 (132), OR13 (129 fogos) e OR14 (84 fogos)
- Lançamento e início dos projetos de Marvila (em análise): OR4 (112 fogos), OR5 (420 fogos), OR5a (52 fogos) e OR11 (210 fogos)



ENTRECAMPOS – AVENIDA DAS FORÇAS ARMADAS – EDIFÍCIO PILOTO



OR13 – MARVILA – RUA AVELINO TEIXEIRA DA MOTA



Habitação Renda Acessível - Ajuda

Tipo de Obra	Construção Nova
Tipo de Intervenção	Edifício de Habitação
Valências	Habitação para arrendamento no âmbito do Programa Renda Acessível com um total de 113 fogos, entre T0 e T3, inclui áreas para comércio de proximidade e estacionamento
Principais objectivos da intervenção	
Principais Actividades a desenvolver em 2022 (p/ Relatório PAO)	Aguarda confirmação de prioridade.
Fase Atual	Estudo
Conclusão Prevista	

Habitação Renda Acessível - Campolide

Tipo de Obra	Construção Nova
Tipo de Intervenção	Edifício de Habitação
Valências	Habitação para arrendamento no âmbito do Programa Renda Acessível com um total de 55 fogos, entre T0 e T2, inclui áreas para comércio de proximidade e estacionamento
Principais objectivos da intervenção	
Principais Actividades a desenvolver em 2022 (p/ Relatório PAO)	Aguarda confirmação de prioridade.
Fase Atual	Estudo
Conclusão Prevista	

Habitação Renda Acessível - Entrecampos - Edifício 4a/4b (Edifício Piloto)

Tipo de Obra	Construção Nova
Tipo de Intervenção	Edifício de Habitação
Valências	Edifícios de Habitação com sala polivalente, lavandaria e estacionamento de bicicletas. Cada edifício inclui duas área comercial, integrada no edifício e com ligação direta ao exterior
Principais objectivos da intervenção	Esta intervenção surge no âmbito do Programa Renda Acessível promovido pela CML que tem como objetivo criar uma oferta expressiva de habitação municipal destinada ao arrendamento acessível para famílias de rendimentos intermédios. Deseja-se promover uma oferta muito qualificada, regenerando e requalificando zonas da cidade menos integradas construindo áreas urbanas residenciais atrativas e sustentáveis. Oferecer um modo contemporâneo de habitar com a criação de espaços verdes, comércio de proximidade, e de equipamentos de apoio à família, numa estreita articulação com as condições específicas de cada terreno.
Principais Actividades a desenvolver em 2022 (p/ Relatório PAO)	Conclusão da obra.
Fase Atual	Obra
Conclusão Prevista	1º Trimestre de 2022

Habitação Renda Acessível - Entrecampos - Edifício 4c e 4 d (lote 5 e 9)

Tipo de Obra	Construção Nova
Tipo de Intervenção	Edifício de Habitação
Valências	Edifícios de Habitação com sala polivalente, lavandaria e estacionamento de bicicletas. Cada edifício inclui uma área comercial, integrada no edifício e com ligação direta ao exterior
Principais objectivos da intervenção	Esta intervenção surge no âmbito do Programa Renda Acessível promovido pela CML que tem como objetivo criar uma oferta expressiva de habitação municipal destinada ao arrendamento acessível para famílias de rendimentos intermédios. Deseja-se promover uma oferta muito qualificada, regenerando e requalificando zonas da cidade menos integradas construindo áreas urbanas residenciais atrativas e sustentáveis. Oferecer um modo contemporâneo de habitar com a criação de espaços verdes, comércio de proximidade, e de equipamentos de apoio à família, numa estreita articulação com as condições específicas de cada terreno.
Principais Actividades a desenvolver em 2022 (p/ Relatório PAO)	Desenvolvimento e conclusão da obra.
Fase Atual	Obra
Conclusão Prevista	2022

Habitação Renda Acessível - Entrecampos - Edifício 4e (Lote 10)

Tipo de Obra	Construção Nova
Tipo de Intervenção	Edifício de Habitação
Valências	Edifícios de Habitação com sala polivalente, lavandaria e estacionamento de bicicletas. Cada edifício inclui duas área comercial, integrada no edifício e com ligação direta ao exterior
Principais objectivos da intervenção	Esta intervenção surge no âmbito do Programa Renda Acessível promovido pela CML que tem como objetivo criar uma oferta expressiva de habitação municipal destinada ao arrendamento acessível para famílias de rendimentos intermédios. Deseja-se promover uma oferta muito qualificada, regenerando e requalificando zonas da cidade menos integradas construindo áreas urbanas residenciais atrativas e sustentáveis. Oferecer um modo contemporâneo de habitar com a criação de espaços verdes, comércio de proximidade, e de equipamentos de apoio à família, numa estreita articulação com as condições específicas de cada terreno.
Principais Actividades a desenvolver em 2022 (p/ Relatório PAO)	Assinatura do contrato de empreitada e início da obra.
Fase Atual	Concurso Empreitada
Conclusão Prevista	2023

Habitação Renda Acessível - Entrecampos - Edifício 7a/7b/7c (Lote 7)

Tipo de Obra	Construção Nova
Tipo de Intervenção	Edifício de Habitação
Valências	Edifícios de Habitação com sala polivalente, lavandaria e estacionamento de bicicletas e logradouro ajardinado, uma Creche e uma área comercial
Principais objectivos da intervenção	Esta intervenção surge no âmbito do Programa Renda Acessível promovido pela CML que tem como objetivo criar uma oferta expressiva de habitação municipal destinada ao arrendamento acessível para famílias de rendimentos intermédios. Deseja-se promover uma oferta muito qualificada, regenerando e requalificando zonas da cidade menos integradas construindo áreas urbanas residenciais atrativas e sustentáveis. Oferecer um modo contemporâneo de habitar com a criação de espaços verdes, comércio de proximidade, e de equipamentos de apoio à família, numa estreita articulação com as condições específicas de cada terreno.
Principais Actividades a desenvolver em 2022 (p/ Relatório PAO)	Assinatura do contrato de empreitada e início da obra.
Fase Atual	Concurso Empreitada
Conclusão Prevista	2023

Habitação Renda Acessível - Entrecampos - Obras de Urbanização + Estacionamento

Tipo de Obra	Construção Nova
Tipo de Intervenção	Parque Urbano, Parque/Silo
Valências	Infraestruturas. Áreas verdes de utilização pública sobre a cobertura do estacionamento e a área verde permeável; Estacionamento enterrado que se desenvolve em 5 pisos em cave
Principais objectivos da intervenção	Esta intervenção surge no âmbito do Programa Renda Acessível promovido pela CML que tem como objetivo criar uma oferta expressiva de habitação municipal destinada ao arrendamento acessível para famílias de rendimentos intermédios. Deseja-se promover uma oferta muito qualificada, regenerando e requalificando zonas da cidade menos integradas construindo áreas urbanas residenciais atrativas e sustentáveis. Oferecer um modo contemporâneo de habitar com a criação de espaços verdes, comércio de proximidade, e de equipamentos de apoio à família, numa estreita articulação com as condições específicas de cada terreno.
Principais Actividades a desenvolver em 2022 (p/ Relatório PAO)	Assinatura do contrato de empreitada e início da obra.
Fase Atual	Concurso Empreitada
Conclusão Prevista	2024

Habitação Renda Acessível - Marvila-OR02 - R Vale Formoso de Cima

Tipo de Obra	Construção Nova
Tipo de Intervenção	Edifício de Habitação
Valências	Edifícios de Habitação com sala polivalente, lavandaria e estacionamento de bicicletas. Cada edifício inclui uma área comercial, integrada no edifício e com ligação direta ao exterior
Principais objectivos da intervenção	Esta intervenção surge no âmbito do Programa Renda Acessível promovido pela CML que tem como objetivo criar uma oferta expressiva de habitação municipal destinada ao arrendamento acessível para famílias de rendimentos intermédios; Deseja-se promover uma oferta muito qualificada, regenerando e requalificando zonas da cidade menos integradas construindo áreas urbanas residenciais atrativas e sustentáveis; Oferecer um modo contemporâneo de habitar com a criação de espaços verdes, comércio de proximidade, e de equipamentos de apoio à família, numa estreita articulação com as condições específicas de cada terreno.
Principais Actividades a desenvolver em 2022 (p/ Relatório PAO)	Conclusão do projeto de execução e lançamento do concurso de empreitada.
Fase Atual	Projeto
Conclusão Prevista	2024

Habitação Renda Acessível - Marvila-OR04-Av Carlos Pinhão

Tipo de Obra	Construção Nova
Tipo de Intervenção	Edifício de Habitação
Valências	Edifícios de Habitação com sala polivalente, lavandaria e estacionamento de bicicletas e logradouro. Cada edifício inclui uma área comercial, integrada no edifício e com ligação direta ao exterior. Estacionamento.
Principais objectivos da intervenção	Esta intervenção surge no âmbito do Programa Renda Acessível promovido pela CML que tem como objetivo criar uma oferta expressiva de habitação municipal destinada ao arrendamento acessível para famílias de rendimentos intermédios; Deseja-se promover uma oferta muito qualificada, regenerando e requalificando zonas da cidade menos integradas construindo áreas urbanas residenciais atrativas e sustentáveis; Oferecer um modo contemporâneo de habitar com a criação de espaços verdes, comércio de proximidade, e de equipamentos de apoio à família, numa estreita articulação com as condições específicas de cada terreno.
Principais Actividades a desenvolver em 2022 (p/ Relatório PAO)	Aguarda confirmação de prioridade.
Fase Atual	Estudo
Conclusão Prevista	

Habitação Renda Acessível - Marvila-OR05a-Av Santo Condestável

Tipo de Obra	Construção Nova
Tipo de Intervenção	Edifício de Habitação
Valências	Dois edifícios destinados a Equipamento (Residência de Estudantes), serviços (20%) e habitação para arrendamento no âmbito do Programa Renda Acessível (30%) no total de 55 fogos, entre T0 e T4. Estacionamento em cave com 110 lugares
Principais objectivos da intervenção	Esta intervenção surge no âmbito do Programa Renda Acessível promovido pela CML que tem como objetivo criar uma oferta expressiva de habitação municipal destinada ao arrendamento acessível para famílias de rendimentos intermédios; Deseja-se promover uma oferta muito qualificada, regenerando e requalificando zonas da cidade menos integradas construindo áreas urbanas residenciais atrativas e sustentáveis; Oferecer um modo contemporâneo de habitar com a criação de espaços verdes, comércio de proximidade, e de equipamentos de apoio à família, numa estreita articulação com as condições específicas de cada terreno.
Principais Actividades a desenvolver em 2022 (p/ Relatório PAO)	Aguarda confirmação de prioridade.
Fase Atual	Estudo
Conclusão Prevista	

Habitação Renda Acessível - Marvila-OR05-Av Santo Condestável

Tipo de Obra	Construção Nova
Tipo de Intervenção	Edifício de Habitação
Valências	
Principais objectivos da intervenção	Esta intervenção surge no âmbito do Programa Renda Acessível promovido pela CML que tem como objetivo criar uma oferta expressiva de habitação municipal destinada ao arrendamento acessível para famílias de rendimentos intermédios; Deseja-se promover uma oferta muito qualificada, regenerando e requalificando zonas da cidade menos integradas construindo áreas urbanas residenciais atrativas e sustentáveis; Oferecer um modo contemporâneo de habitar com a criação de espaços verdes, comércio de proximidade, e de equipamentos de apoio à família, numa estreita articulação com as condições específicas de cada terreno.
Principais Actividades a desenvolver em 2022 (p/ Relatório PAO)	Aguarda confirmação de prioridade.
Fase Atual	Estudo
Conclusão Prevista	

Habitação Renda Acessível - Marvila-OR06-Av Santo Condestável Av República da Bulgária

Tipo de Obra	Construção Nova
Tipo de Intervenção	Edifício de Habitação
Valências	Dois edifícios destinados a Equipamento (Residência de Estudantes), serviços (20%) e habitação para arrendamento no âmbito do Programa Renda Acessível (30%) no total de 55 fogos, entre T0 e T4. Estacionamento em cave com 110 lugares
Principais objectivos da intervenção	Esta intervenção surge no âmbito do Programa Renda Acessível promovido pela CML que tem como objetivo criar uma oferta expressiva de habitação municipal destinada ao arrendamento acessível para famílias de rendimentos intermédios; Deseja-se promover uma oferta muito qualificada, regenerando e requalificando zonas da cidade menos integradas construindo áreas urbanas residenciais atrativas e sustentáveis; Oferecer um modo contemporâneo de habitar com a criação de espaços verdes, comércio de proximidade, e de equipamentos de apoio à família, numa estreita articulação com as condições específicas de cada terreno.
Principais Actividades a desenvolver em 2022 (p/ Relatório PAO)	Aguarda confirmação de prioridade.
Fase Atual	Estudo
Conclusão Prevista	

Habitação Renda Acessível - Marvila-OR11-Rua Eng Ferreira Dias

Tipo de Obra	Construção Nova
Tipo de Intervenção	Edifício de Habitação
Valências	Edifícios de Habitação com sala polivalente, lavandaria e estacionamento de bicicletas e logradouro. Cada edifício inclui uma área comercial, integrada no edifício e com ligação direta ao exterior. Estacionamento subterrâneo. Edifício para creche.
Principais objectivos da intervenção	Esta intervenção surge no âmbito do Programa Renda Acessível promovido pela CML que tem como objetivo criar uma oferta expressiva de habitação municipal destinada ao arrendamento acessível para famílias de rendimentos intermédios; Deseja-se promover uma oferta muito qualificada, regenerando e requalificando zonas da cidade menos integradas construindo áreas urbanas residenciais atrativas e sustentáveis; Oferecer um modo contemporâneo de habitar com a criação de espaços verdes, comércio de proximidade, e de equipamentos de apoio à família, numa estreita articulação com as condições específicas de cada terreno.
Principais Actividades a desenvolver em 2022 (p/ Relatório PAO)	Assinatura do contrato de projeto e desenvolvimento desta fase.
Fase Atual	Concurso Projeto
Conclusão Prevista	

Habitação Renda Acessível - Marvila-OR12-Rua Ferreira de Castro Rua Pedro Cruz

Tipo de Obra	Construção Nova
Tipo de Intervenção	Edifício de Habitação
Valências	Edifícios de Habitação com sala polivalente, lavandaria e estacionamento de bicicletas e logradouro. Cada edifício inclui uma área comercial, integrada no edifício e com ligação direta ao exterior. Estacionamento subterrâneo.
Principais objectivos da intervenção	Esta intervenção surge no âmbito do Programa Renda Acessível promovido pela CML que tem como objetivo criar uma oferta expressiva de habitação municipal destinada ao arrendamento acessível para famílias de rendimentos intermédios; Deseja-se promover uma oferta muito qualificada, regenerando e requalificando zonas da cidade menos integradas construindo áreas urbanas residenciais atrativas e sustentáveis; Oferecer um modo contemporâneo de habitar com a criação de espaços verdes, comércio de proximidade, e de equipamentos de apoio à família, numa estreita articulação com as condições específicas de cada terreno.
Principais Actividades a desenvolver em 2022 (p/ Relatório PAO)	Conclusão do projeto de execução e lançamento do concurso de empreitada.
Fase Atual	Projeto
Conclusão Prevista	2024

Habitação Renda Acessível - Marvila-OR13-Av. Avelino Teixeira da Mota

Tipo de Obra	Construção Nova
Tipo de Intervenção	Edifício de Habitação
Valências	Edifícios de Habitação com sala polivalente, lavandaria e estacionamento de bicicletas e logradouro. Cada edifício inclui uma área comercial, integrada no edifício e com ligação direta ao exterior. Silo de três pisos.
Principais objectivos da intervenção	Esta intervenção surge no âmbito do Programa Renda Acessível promovido pela CML que tem como objetivo criar uma oferta expressiva de habitação municipal destinada ao arrendamento acessível para famílias de rendimentos intermédios; Deseja-se promover uma oferta muito qualificada, regenerando e requalificando zonas da cidade menos integradas construindo áreas urbanas residenciais atrativas e sustentáveis; Oferecer um modo contemporâneo de habitar com a criação de espaços verdes, comércio de proximidade, e de equipamentos de apoio à família, numa estreita articulação com as condições específicas de cada terreno.
Principais Actividades a desenvolver em 2022 (p/ Relatório PAO)	Conclusão do projeto de execução e lançamento do concurso de empreitada.
Fase Atual	Projeto
Conclusão Prevista	2024

Habitação Renda Acessível - Marvila-OR14 -Bairro dos Alfinetes

Tipo de Obra	Construção Nova
Tipo de Intervenção	Edifício de Habitação
Valências	Edifícios de Habitação com sala polivalente, lavandaria e estacionamento de bicicletas e logradouro. Cada edifício inclui uma área comercial, integrada no edifício e com ligação direta ao exterior. Estacionamento em semi-cave.
Principais objectivos da intervenção	Esta intervenção surge no âmbito do Programa Renda Acessível promovido pela CML que tem como objetivo criar uma oferta expressiva de habitação municipal destinada ao arrendamento acessível para famílias de rendimentos intermédios; Deseja-se promover uma oferta muito qualificada, regenerando e requalificando zonas da cidade menos integradas construindo áreas urbanas residenciais atrativas e sustentáveis; Oferecer um modo contemporâneo de habitar com a criação de espaços verdes, comércio de proximidade, e de equipamentos de apoio à família, numa estreita articulação com as condições específicas de cada terreno.
Principais Actividades a desenvolver em 2022 (p/ Relatório PAO)	Conclusão do projeto de execução e lançamento do concurso de empreitada.
Fase Atual	Projeto
Conclusão Prevista	2024

Habitação Renda Acessível - Marvila-OR14 -Bairro dos Alfinetes - Parque Urbano da Quinta Marquês de Abrantes

Tipo de Obra	Construção Nova
Tipo de Intervenção	Parque Urbano
Valências	
Principais objectivos da intervenção	Esta intervenção surge no âmbito do Programa Renda Acessível promovido pela CML que tem como objetivo criar uma oferta expressiva de habitação municipal destinada ao arrendamento acessível para famílias de rendimentos intermédios; Deseja-se promover uma oferta muito qualificada, regenerando e requalificando zonas da cidade menos integradas construindo áreas urbanas residenciais atrativas e sustentáveis; Oferecer um modo contemporâneo de habitar com a criação de espaços verdes, comércio de proximidade, e de equipamentos de apoio à família, numa estreita articulação com as condições específicas de cada terreno.
Principais Actividades a desenvolver em 2022 (p/ Relatório PAO)	Conclusão do projeto de execução e lançamento do concurso de empreitada.
Fase Atual	Projeto
Conclusão Prevista	2023

Habitação Renda Acessível - Quinta do Ferro

Tipo de Obra Construção Nova

Tipo de Intervenção Edifício de Habitação

Valências

Principais objectivos da intervenção

Principais Actividades a desenvolver em 2022 (p/ Relatório PAO) Lançamento do concursos de projeto e desenvolvimento desta fase

Fase Atual Estudo

Conclusão Prevista 2024

Habitação Renda Acessível - Restelo - OC 08_Alto do Restelo

Tipo de Obra Construção Nova

Tipo de Intervenção Edifício de Habitação

Valências

Edifícios de habitação, comércio local, cresce, centro de dia, pavilhão desportivo, e um equipamento público

Principais objectivos da intervenção

Principais Actividades a desenvolver em 2022 (p/ Relatório PAO) Lançamento do concursos de projeto e desenvolvimento desta fase

Fase Atual Estudo

Conclusão Prevista 2024

Habitação Renda Acessível - São Domingos de Benfica-OC02 - Quinta Bensaúde

Tipo de Obra Construção Nova

Tipo de Intervenção Edifício de Habitação

Valências

Habitação para arrendamento no âmbito do Programa Renda Acessível com um total de 160fogos, entre T0 e T3, inclui áreas para comércio de proximidade e estacionamento

Principais objectivos da intervenção

Principais Actividades a desenvolver em 2022 (p/ Relatório PAO) Aguarda confirmação de prioridade.

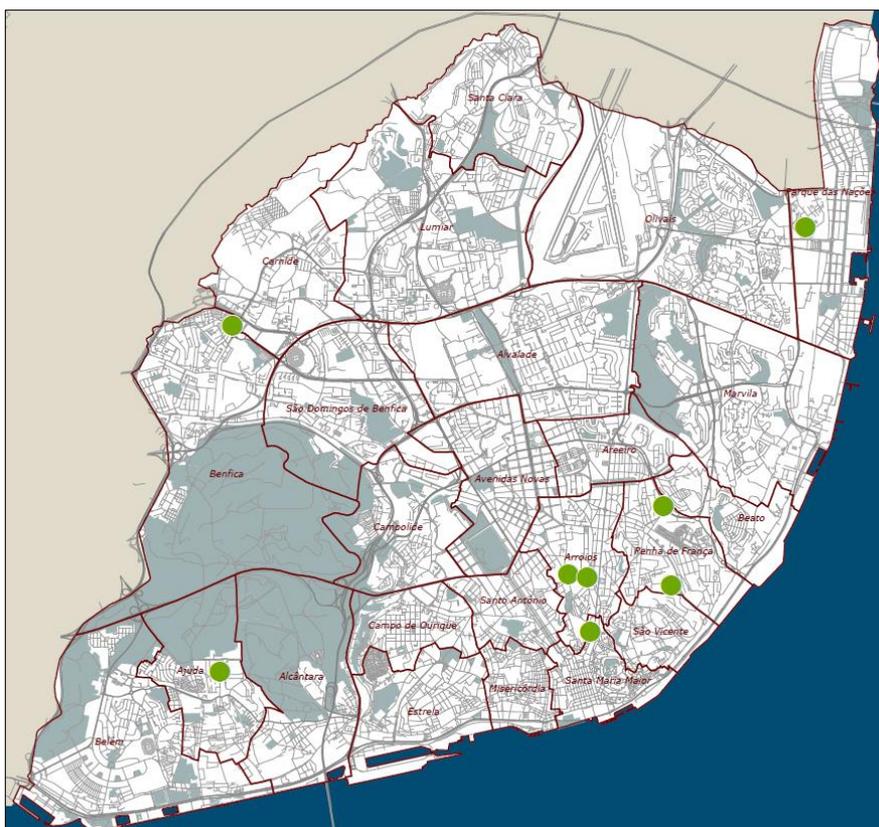
Fase Atual Estudo

Conclusão Prevista

1.1.2. PROGRAMA DE ARRENDAMENTO ACESSÍVEL - CONCESSÕES

As operações inscrevem-se nos objetivos elencados no artigo 3º do RJRU, designadamente, reabilitar tecidos urbanos degradados ou em degradação, melhorar as condições de habitabilidade e de funcionalidade do parque imobiliário urbano e dos espaços não edificados, promovendo a sua sustentabilidade ambiental, cultural, social e económica, fomentar a revitalização urbana, assegurar a igualdade de oportunidades dos cidadãos no acesso às infraestruturas, equipamentos, serviços e funções urbanas, bem como desenvolver novas soluções de acesso a uma habitação condigna:

- PRA Concessões - Alto da Ajuda (141 renda acessível / exploração livre 45)
- PRA Concessões – Benfica (459 renda acessível / exploração livre 229)
- PRA Concessões – Olaias (302 renda acessível / exploração livre 196)
- PRA Concessões - Paço da Rainha (55 renda acessível / exploração livre 30)
- PRA Concessões - Parque das Nações (154 renda acessível / exploração livre 81)
- PRA Concessões - Rua Gomes Freire (68 renda acessível / exploração livre 24)
- PRA Concessões - Rua São Lázaro (103 renda acessível / exploração livre 28)
- PRA Concessões - Vale de Santo António (1506 renda acessível / exploração livre 811)





PRA Concessões - Alto da Ajuda

Tipo de Obra	Construção Nova
Tipo de Intervenção	Edifício de Habitação
Valências	Residência de estudantes/ Espaços Comerciais/ Creches/ Estacionamento
Principais objectivos da intervenção	Habitação de Renda Acessível
Principais Actividades a desenvolver em 2022 (p/ Relatório PAO)	Acompanhamento da discussão pública do projeto de loteamento.
Fase Atual	Projeto Loteamento
Conclusão Prevista	Prazos pendentes da abertura da fase de discussão pública do loteamento (decisão do executivo)

PRA Concessões - Benfica

Tipo de Obra	Construção Nova
Tipo de Intervenção	Edifício de Habitação
Valências	Residência/ Habitação/ Comércio/ Serviços/ Creche/ outros Equipamentos/ Estacionamento.
Principais objectivos da intervenção	Habitação de Renda Acessível
Principais Actividades a desenvolver em 2022 (p/ Relatório PAO)	Acompanhamento do concurso de concessão: resposta a pedidos de esclarecimento e suprimento de erros e omissões, e análise de propostas; Data limite para entrega de propostas: 21 de fevereiro de 2022 às 23h00.
Fase Atual	Concurso Público
Conclusão Prevista	Abertura de propostas 1.º trimestre de 2022

PRA Concessões - Olaias

Tipo de Obra	Construção Nova
Tipo de Intervenção	Edifício de Habitação
Valências	Espaços Comerciais/ Creches/ Estacionamento/ outros Equipamentos.
Principais objectivos da intervenção	Habitação de Renda Acessível
Principais Actividades a desenvolver em 2022 (p/ Relatório PAO)	Acompanhamento da discussão pública do projeto de loteamento.
Fase Atual	Projeto Loteamento
Conclusão Prevista	Prazos pendentes da abertura da fase de discussão pública do loteamento (decisão do executivo)

PRA Concessões - Paço da Rainha

Tipo de Obra	Reabilitação
Tipo de Intervenção	Edifício de Habitação
Valências	Habitação/ Comércio
Principais objectivos da intervenção	Habitação de Renda Acessível
Principais Actividades a desenvolver em 2022 (p/ Relatório PAO)	Acompanhamento do concurso de concessão: resposta a pedidos de esclarecimento e suprimento de erros e omissões, e análise de propostas; Data limite para entrega de propostas: 10 de fevereiro de 2022 às 23h00.
Fase Atual	Concurso Público
Conclusão Prevista	Abertura de propostas 1.º trimestre de 2022

PRA Concessões - Parque das Nações

Tipo de Obra	Construção Nova
Tipo de Intervenção	Edifício de Habitação
Valências	Habitação/ Comércio/ Creche.
Principais objectivos da intervenção	Habitação de Renda Acessível
Principais Actividades a desenvolver em 2022 (p/ Relatório PAO)	Acompanhamento do concurso de concessão: resposta a pedidos de esclarecimento e suprimento de erros e omissões, e análise de propostas; Data limite para entrega de propostas: 3 de março de 2022 às 23h00.
Fase Atual	Concurso Público
Conclusão Prevista	Abertura de propostas 1.º trimestre de 2022

PRA Concessões - Plano de Urbanização do Vale de Santo António

Tipo de Obra	Construção Nova
Tipo de Intervenção	Edifício de Habitação
Valências	Habitação/ Comércio/ Serviços/ Equipamentos Desportivos/ Equipamentos de Saúde/ Equipamentos Sociais/ Equipamentos Escolares/ Parque Urbano/ Estacionamento.
Principais objectivos da intervenção	Habitação de Renda Acessível
Principais Actividades a desenvolver em 2022 (p/ Relatório PAO)	
Fase Atual	Projeto Loteamento
Conclusão Prevista	Prazos pendentes da aprovação do envio do PUVSA à CCDR (decisão do executivo)

PRA Concessões - Rua de São Lázaro

Tipo de Obra	Reabilitação
Tipo de Intervenção	Edifício de Habitação
Valências	Habitação/ Comércio
Principais objectivos da intervenção	Habitação de Renda Acessível
Principais Actividades a desenvolver em 2022 (p/ Relatório PAO)	A consignação dos imóveis e transmissão dos mesmos em regime de direito de superfície está pendente da resolução da totalidade das ocupações de espaços não habitacionais existentes nos edifícios.
Fase Atual	Execução do Contrato
Conclusão Prevista	2024

PRA Concessões - Rua Gomes Freire

Tipo de Obra	Reabilitação
Tipo de Intervenção	Edifício de Habitação
Valências	Habitação/ Comércio/ Creche
Principais objectivos da intervenção	Habitação de Renda Acessível
Principais Actividades a desenvolver em 2022 (p/ Relatório PAO)	Aguardam-se esclarecimentos adicionais por parte do Concessionário para viabilizar a aprovação da oneração do direito de superfície; Enviar à Câmara Municipal de Lisboa a proposta de deliberação para a aprovação da oneração do direito de superfície com vista à concretização do financiamento do IHRU.
Fase Atual	Execução do Contrato
Conclusão Prevista	2023

1.2. PROGRAMA ESCOLAS E CRECHES

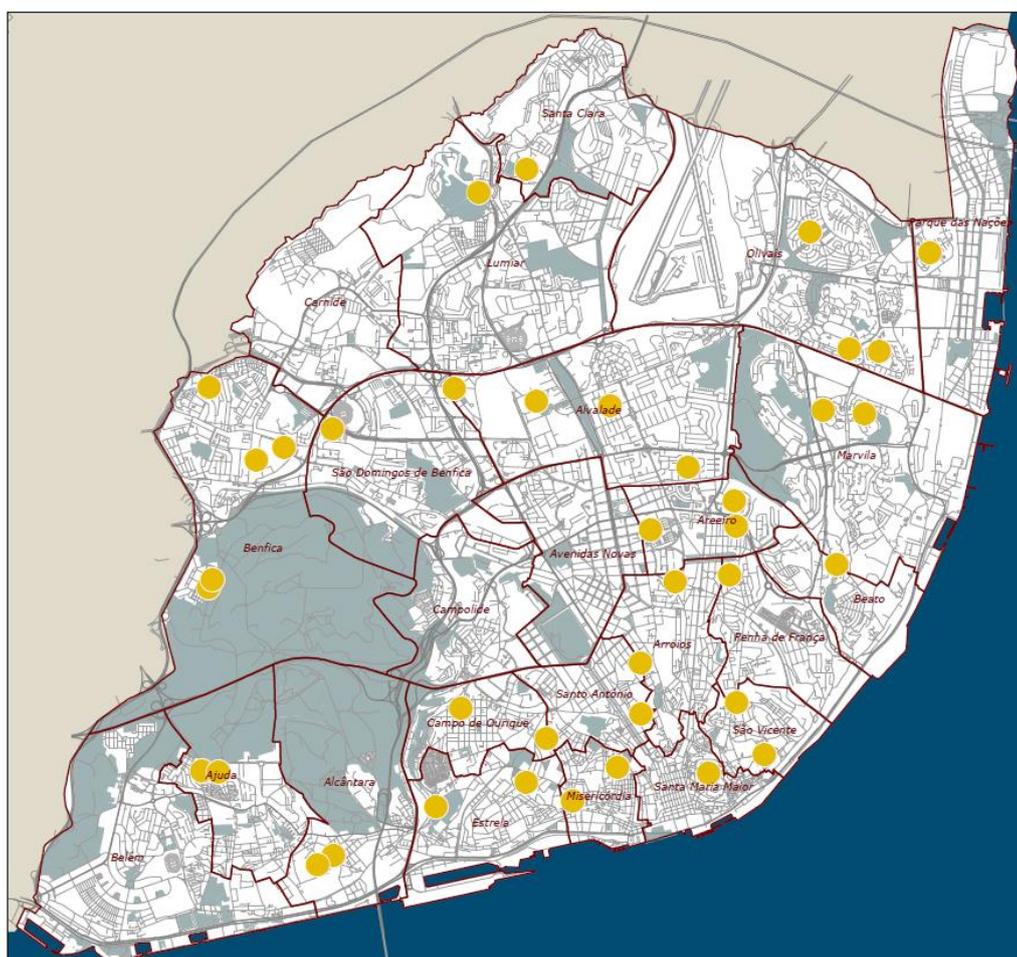
O plano de beneficiação geral dos equipamentos escolares contempla a melhoria das condições de segurança, de acessibilidades, de funcionalidade, de conforto e ambientais, através da implementação de diversas soluções técnicas, designadamente:

- Reforços estruturais para melhorar o comportamento ao sismo;
- Condições de segurança contra risco de incêndio;
- Melhoria das acessibilidades para pessoas com mobilidade condicionada;
- Melhoria da eficiência energética, através de soluções técnicas ambientalmente sustentáveis;
- Melhoria de condições térmicas e acústicas;
- Substituição das redes de infraestruturas;
- Condições para melhoria da qualidade alimentar, através da reformulação e ampliação das cozinhas;
- Melhoria dos equipamentos desportivos;
- Requalificação dos espaços exteriores, com aumento de áreas cobertas e intervenção na estrutura verde, nas áreas de recreio e nos campos de jogos.

Principais atividades previstas para 2022:

- Desenvolvimento dos projetos das escolas:
 - Escola do Castelo
 - Escola EB1 S. José
 - Escola Natália Correia
 - Escola nº 195 – Chelas
 - Escola Padre Abel Varzim
 - Escola Professor Manuel Sérgio
 - Escola Professor Oliveira Marques
 - EB Fernanda de Castro
 - EB Passos Manuel
 - Miguel Bombarda
- Conclusão dos projetos de 8 creches e início dos projetos para outros 9 equipamentos;
- Lançamento dos concursos de empreitada para:
 - EB nº72 da Estrela
 - EB Rainha Santa Isabel

- JI Arco do Cego
- Conclusão das empreitadas:
 - Escola Básica Ator Vale
 - Escola Básica Alice Vieira
 - Escola Básica Jorge Barradas
 - Escola básica Santo Condestável
 - Escola Básica Teixeira de Pascoais
 - JI de Benfica
- Execução das empreitadas:
 - Escola Básica de Santo António
 - EB+JI Infante D. Henrique
 - Escola Básica Eurico Gonçalves
 - Escola Básica Arq. Gonçalo Ribeiro Teles
 - Escola Básica Manuel Teixeira Gomes
 - Escola Básica de Santo Amaro





Creche Autónoma 1 - André Gouveia

Tipo de Obra	Construção Nova
Tipo de Intervenção	Creche
Valências	Creche
Principais objectivos da intervenção	Esta intervenção do Município é uma oportunidade para uniformizar um conjunto de soluções técnicas, acabamentos e equipamentos nas Creches, a partir de opções que se têm mostrado bem-sucedidas em termos de funcionalidade e manutenção, de modo a generalizar, tanto quanto possível, a sua adoção, não apenas nos projetos de beneficiação geral em curso, mas em obras de manutenção e conservação e em novos edifícios que venham a ser construídos; A requalificação dos edifícios inclui o investimento em equipamento moderno ajustado às necessidades de aprendizagem e conforto.
Principais Actividades a desenvolver em 2022 (p/ Relatório PAO)	Conclusão do projeto e lançamento do concurso de empreitada.
Fase Atual	Projeto
Conclusão Prevista	2023

Creche Autónoma 2 - Areeiro - Jorge Castilho

Tipo de Obra	Construção Nova
Tipo de Intervenção	Creche
Valências	Creche
Principais objectivos da intervenção	
Principais Actividades a desenvolver em 2022 (p/ Relatório PAO)	Aguarda confirmação de prioridade.
Fase Atual	Estudo
Conclusão Prevista	

Creche Autónoma 3 - Almada Negreiros

Tipo de Obra	Construção Nova
Tipo de Intervenção	Creche
Valências	creche capacidade 84 crianças (2 berçários, 2 sala ativ. aq.marcha-24 meses e 2 salas ativ. 24-36 meses)
Principais objectivos da intervenção	Esta intervenção do Município é uma oportunidade para uniformizar um conjunto de soluções técnicas, acabamentos e equipamentos nas Creches, a partir de opções que se têm mostrado bem-sucedidas em termos de funcionalidade e manutenção, de modo a generalizar, tanto quanto possível, a sua adoção, não apenas nos projetos de beneficiação geral em curso, mas em obras de manutenção e conservação e em novos edifícios que venham a ser construídos; A requalificação dos edifícios inclui o investimento em equipamento moderno ajustado às necessidades de aprendizagem e conforto.
Principais Actividades a desenvolver em 2022 (p/ Relatório PAO)	Conclusão do projeto e lançamento do concurso de empreitada.
Fase Atual	Projeto
Conclusão Prevista	2023

Creche Autónoma 4 - Rua 17 da Encarnação

Tipo de Obra	Reabilitação com Ampliação
Tipo de Intervenção	Creche
Valências	Creche
Principais objectivos da intervenção	Esta intervenção do Município é uma oportunidade para uniformizar um conjunto de soluções técnicas, acabamentos e equipamentos nas Creches, a partir de opções que se têm mostrado bem-sucedidas em termos de funcionalidade e manutenção, de modo a generalizar, tanto quanto possível, a sua adoção, não apenas nos projetos de beneficiação geral em curso, mas em obras de manutenção e conservação e em novos edifícios que venham a ser construídos; A requalificação dos edifícios inclui o investimento em equipamento moderno ajustado às necessidades de aprendizagem e conforto.
Principais Actividades a desenvolver em 2022 (p/ Relatório PAO)	Conclusão do projeto e lançamento do concurso de empreitada.
Fase Atual	Projeto
Conclusão Prevista	2023

Creche Autónoma 5

Tipo de Obra	Construção Nova
Tipo de Intervenção	Creche
Valências	
Principais objectivos da intervenção	
Principais Actividades a desenvolver em 2022 (p/ Relatório PAO)	Intervenção suspensa por indicação da CML
Fase Atual	Estudo
Conclusão Prevista	

Creche Autónoma 6 - Quinta dos Ourives

Tipo de Obra	Construção Nova
Tipo de Intervenção	Creche
Valências	creche capacidade 84 crianças (2 berçários, 2 sala ativ. aq.marcha-24 meses e 2 salas ativ. 24-36 meses)
Principais objectivos da intervenção	Esta intervenção do Município é uma oportunidade para uniformizar um conjunto de soluções técnicas, acabamentos e equipamentos nas Creches, a partir de opções que se têm mostrado bem-sucedidas em termos de funcionalidade e manutenção, de modo a generalizar, tanto quanto possível, a sua adoção, não apenas nos projetos de beneficiação geral em curso, mas em obras de manutenção e conservação e em novos edifícios que venham a ser construídos; A requalificação dos edifícios inclui o investimento em equipamento moderno ajustado às necessidades de aprendizagem e conforto.
Principais Actividades a desenvolver em 2022 (p/ Relatório PAO)	Conclusão do projeto e lançamento do concurso de empreitada.
Fase Atual	Projeto
Conclusão Prevista	2023

Creche Autónoma 7 - Rua da Fresca

Tipo de Obra	Reabilitação
Tipo de Intervenção	Creche
Valências	creche capacidade 84 crianças (2 berçários, 2 sala ativ. aq.marcha-24 meses e 2 salas ativ. 24-36 meses)
Principais objectivos da intervenção	Valorizar a identidade arquitetónica dos edifícios, restaurando as suas características quando for pertinente. Esta intervenção do Município é uma oportunidade para uniformizar um conjunto de soluções técnicas, acabamentos e equipamentos nas Creches, a partir de opções que se têm mostrado bem-sucedidas em termos de funcionalidade e manutenção, de modo a generalizar, tanto quanto possível, a sua adoção, não apenas nos projetos de beneficiação geral em curso, mas em obras de manutenção e conservação e em novos edifícios que venham as ser construídos; A requalificação dos edifícios inclui o investimento em equipamento moderno ajustado às necessidades de aprendizagem e conforto.
Principais Actividades a desenvolver em 2022 (p/ Relatório PAO)	Conclusão do projeto e lançamento do concurso de empreitada.
Fase Atual	Concurso Projeto
Conclusão Prevista	2024

Creche Autónoma 8 - Rua Rodrigues Migueis

Tipo de Obra	Reabilitação com Ampliação
Tipo de Intervenção	Creche
Valências	Creche
Principais objectivos da intervenção	Valorizar a identidade arquitetónica dos edifícios, restaurando as suas características quando for pertinente. Esta intervenção do Município é uma oportunidade para uniformizar um conjunto de soluções técnicas, acabamentos e equipamentos nas Creches, a partir de opções que se têm mostrado bem-sucedidas em termos de funcionalidade e manutenção, de modo a generalizar, tanto quanto possível, a sua adoção, não apenas nos projetos de beneficiação geral em curso, mas em obras de manutenção e conservação e em novos edifícios que venham as ser construídos; A requalificação dos edifícios inclui o investimento em equipamento moderno ajustado às necessidades de aprendizagem e conforto.
Principais Actividades a desenvolver em 2022 (p/ Relatório PAO)	Conclusão do projeto e lançamento do concurso de empreitada.
Fase Atual	Concurso Projeto
Conclusão Prevista	2023

Creche Convento Desagravo

Tipo de Obra	Reabilitação
Tipo de Intervenção	Creche
Valências	Salas de actividades;Berçário;Copa de leites;Refeitório;Cozinha com confecção;Recreio coberto;Espaço exterior
Principais objectivos da intervenção	Adaptação do espaço remanescente do convento do Desagravo para instalação de uma Creche e reabilitação do edifício que se encontra devoluto.
Principais Actividades a desenvolver em 2022 (p/ Relatório PAO)	Ligação dos ramais, instalação de contadores, certificação das instalações e entrada em funcionamento.
Fase Atual	Concluído
Conclusão Prevista	2021

Creches Modulares 9 – A designar I

Tipo de Obra	Construção Nova
Tipo de Intervenção	Creche
Valências	Creche
Principais objectivos da intervenção	
Principais Actividades a desenvolver em 2022 (p/ Relatório PAO)	Confirmação da localização. Desenvolvimento do programa funcional\preliminar e lançamento do concurso de projeto
Fase Atual	Estudo
Conclusão Prevista	

Creches Modulares 9 – A designar II

Tipo de Obra	Construção Nova
Tipo de Intervenção	Creche
Valências	Creche
Principais objectivos da intervenção	
Principais Actividades a desenvolver em 2022 (p/ Relatório PAO)	Confirmação da localização. Desenvolvimento do programa funcional\preliminar e lançamento do concurso de projeto
Fase Atual	Estudo
Conclusão Prevista	

Creches Modulares 9 – A designar III

Tipo de Obra	Construção Nova
Tipo de Intervenção	Creche
Valências	Creche
Principais objectivos da intervenção	
Principais Actividades a desenvolver em 2022 (p/ Relatório PAO)	Confirmação da localização. Desenvolvimento do programa funcional\preliminar e lançamento do concurso de projeto
Fase Atual	Estudo
Conclusão Prevista	

Creches Modulares 9 - A designar IV

Tipo de Obra	Construção Nova
Tipo de Intervenção	Creche
Valências	Creche
Principais objectivos da intervenção	
Principais Actividades a desenvolver em 2022 (p/ Relatório PAO)	Confirmação da localização. Desenvolvimento do programa funcional\preliminar e lançamento do concurso de projeto
Fase Atual	Estudo
Conclusão Prevista	

Creches Modulares 9 - Creche Bairro das Fonecas

Tipo de Obra	Construção Nova
Tipo de Intervenção	Creche
Valências	Creche
Principais objectivos da intervenção	
Principais Actividades a desenvolver em 2022 (p/ Relatório PAO)	Confirmação da localização. Desenvolvimento do programa funcional\preliminar e lançamento do concurso de projeto
Fase Atual	Estudo
Conclusão Prevista	

Creches Modulares 9 - Creche do Bairro da Boavista

Tipo de Obra	Construção Nova
Tipo de Intervenção	Creche
Valências	Creche
Principais objectivos da intervenção	
Principais Actividades a desenvolver em 2022 (p/ Relatório PAO)	Confirmação da localização. Desenvolvimento do programa funcional\preliminar e lançamento do concurso de projeto
Fase Atual	Estudo
Conclusão Prevista	

Creches Modulares 9 - Creche Estrada Pedro Teixeira

Tipo de Obra	Construção Nova
Tipo de Intervenção	Creche
Valências	Creche
Principais objectivos da intervenção	
Principais Actividades a desenvolver em 2022 (p/ Relatório PAO)	Confirmação da localização. Desenvolvimento do programa funcional\preliminar e lançamento do concurso de projeto
Fase Atual	Estudo
Conclusão Prevista	

Creches Modulares 9 - Creche S. Domingos de Benfica

Tipo de Obra	Construção Nova
Tipo de Intervenção	Creche
Valências	Creche
Principais objectivos da intervenção	
Principais Actividades a desenvolver em 2022 (p/ Relatório PAO)	Confirmação da localização. Desenvolvimento do programa funcional\preliminar e lançamento do concurso de projeto
Fase Atual	Estudo
Conclusão Prevista	

Creches Modulares 9 - Sarmento Beires

Tipo de Obra	Construção Nova
Tipo de Intervenção	Creche
Valências	Creche
Principais objectivos da intervenção	Esta intervenção do Município é uma oportunidade para uniformizar um conjunto de soluções técnicas, acabamentos e equipamentos nas Creches, a partir de opções que se têm mostrado bem-sucedidas em termos de funcionalidade e manutenção, de modo a generalizar, tanto quanto possível, a sua adoção, não apenas nos projetos de beneficiação geral em curso, mas em obras de manutenção e conservação e em novos edifícios que venham a ser construídos; A requalificação dos edifícios inclui o investimento em equipamento moderno ajustado às necessidades de aprendizagem e conforto.
Principais Actividades a desenvolver em 2022 (p/ Relatório PAO)	Conclusão do projeto e lançamento do concurso de empreitada.
Fase Atual	Projeto
Conclusão Prevista	2023

EB e JI Infante D. Henrique

Tipo de Obra	Reabilitação com Ampliação
Tipo de Intervenção	EB+JI
Valências	JI/ EB/ Ginásio-Sala Polivalente/ Refeitório/ Cozinha com confeção/ Biblioteca/ CAF/ Sala Snoezelen/ Portaria/ Horta Pedagógica/ Espaços exteriores
Principais objectivos da intervenção	Criar um acesso geral e universal a todos os espaço e todos os alunos + autonomizar o uso do refeitório e ginásio/sala polivalente + ligações cobertas entre portaria, EB e JI + acesso principal com rampa. . Instalação de Rede WIFI.
Principais Actividades a desenvolver em 2022 (p/ Relatório PAO)	Desenvolvimento da obra
Fase Atual	Obra
Conclusão Prevista	2023

EB Fernanda de Castro

Tipo de Obra Construção Nova

Tipo de Intervenção EB

Valências

Jardim de Infância com capacidade para 75 alunos. Três salas de Jardim de infância, salas CAF e Polivalente

Principais objectivos da intervenção

Esta intervenção do Município é uma oportunidade para uniformizar um conjunto de soluções técnicas, acabamentos e equipamentos nos Jardins de Infância e escolas Básicas, a partir de opções que se têm mostrado bem-sucedidas em termos de funcionalidade e manutenção, de modo a generalizar, tanto quanto possível, a sua adoção, não apenas nos projetos de beneficiação geral em curso, mas em obras de manutenção e conservação e em novos edifícios que venham a ser construídos; A requalificação dos edifícios inclui o investimento em equipamento, isto é, em materiais desportivos e didáticos e ferramentas de ensino, como quadros interativos e equipamento informático. Instalação de Rede WIFI. Especial atenção na requalificando dos espaços exteriores, com vista a uma integração harmoniosa na Tapada das Necessidades.

Principais Actividades a desenvolver em 2022 (p/ Relatório PAO)

Conclusão do programa preliminar\funcional e lançamento do concurso de projeto.

Fase Atual Estudo

Conclusão Prevista 2024

EB Leão de Arroios

Tipo de Obra Reabilitação

Tipo de Intervenção EB

Valências

Principais objectivos da intervenção

Principais Actividades a desenvolver em 2022 (p/ Relatório PAO)

Aguarda confirmação de prioridade.

Fase Atual Estudo

Conclusão Prevista

EB nº 72 da Estrela

Tipo de Obra	Reabilitação com Ampliação
Tipo de Intervenção	EB
Valências	Escola Básica e JI; Oito salas de aulas e três salas de Jardim de infância, Salas Polivalentes, Sala de Repouso, Centro Apoio à Aprendizagem (com Sala Snoezelen), Sala Música, Sala CAF e Sala AAAF
Principais objectivos da intervenção	Esta intervenção do Município é uma oportunidade para uniformizar um conjunto de soluções técnicas, acabamentos e equipamentos nos Jardins de Infância e escolas Básicas, a partir de opções que se têm mostrado bem-sucedidas em termos de funcionalidade e manutenção, de modo a generalizar, tanto quanto possível, a sua adoção, não apenas nos projetos de beneficiação geral em curso, mas em obras de manutenção e conservação e em novos edifícios que venham a ser construídos; A requalificação dos edifícios inclui o investimento em equipamento, isto é, em materiais desportivos e didáticos e ferramentas de ensino, como quadros interativos e equipamento informático. Instalação de Rede WIFI. Prevista a reabilitação com reforço estrutural para melhorar comportamento ao sismo, a criar condições de acessibilidade a pessoas com mobilidade condicionada, a introdução de medidas de segurança contra incêndio, o melhoramento do desempenho energético e a requalificação do espaço de recreio exterior.
Principais Actividades a desenvolver em 2022 (p/ Relatório PAO)	Conclusão do projeto e lançamento do concurso de empreitada.
Fase Atual	Projeto
Conclusão Prevista	2024

EB Passos Manuel

Tipo de Obra	Construção Nova
Tipo de Intervenção	EB1
Valências	JI+EB1
Principais objectivos da intervenção	Esta intervenção do Município é uma oportunidade para uniformizar um conjunto de soluções técnicas, acabamentos e equipamentos nos Jardins de Infância e escolas Básicas, a partir de opções que se têm mostrado bem-sucedidas em termos de funcionalidade e manutenção, de modo a generalizar, tanto quanto possível, a sua adoção, não apenas nos projetos de beneficiação geral em curso, mas em obras de manutenção e conservação e em novos edifícios que venham a ser construídos; A requalificação dos edifícios inclui o investimento em equipamento, isto é, em materiais desportivos e didáticos e ferramentas de ensino, como quadros interativos e equipamento informático. Instalação de Rede WIFI. Implantação em terrenos resgatados de uma condição de espaços devolutos e sem utilização, para implantação de uma escola com o objetivo de cumprir uma singularidade modular, com especial ênfase nos temas da sustentabilidade, nomeadamente pela utilização de estruturas de madeira, ventilação natural, sombreamentos e especialmente uma correta exposição solar.
Principais Actividades a desenvolver em 2022 (p/ Relatório PAO)	Desenvolvimento do projeto.
Fase Atual	Projeto
Conclusão Prevista	2024

EB Rainha Santa Isabel

Tipo de Obra	Reabilitação com Ampliação
Tipo de Intervenção	EB
Valências	Oito salas de aulas e duas salas de Jardim de infância, Salas Polivalentes, Sala de Repouso, Centro Apoio à Aprendizagem (com Sala Snoezelen), Sala Música, Sala CAF e Sala AAAF
Principais objectivos da intervenção	Esta intervenção do Município é uma oportunidade para uniformizar um conjunto de soluções técnicas, acabamentos e equipamentos nos Jardins de Infância e escolas Básicas, a partir de opções que se têm mostrado bem-sucedidas em termos de funcionalidade e manutenção, de modo a generalizar, tanto quanto possível, a sua adoção, não apenas nos projetos de beneficiação geral em curso, mas em obras de manutenção e conservação e em novos edifícios que venham a ser construídos; A requalificação dos edifícios inclui o investimento em equipamento, isto é, em materiais desportivos e didáticos e ferramentas de ensino, como quadros interativos e equipamento informático. Instalação de Rede WIFI. Prevista a reabilitação com reforço estrutural para melhorar comportamento ao sismo, a criar condições de acessibilidade a pessoas com mobilidade condicionada, a introdução de medidas de segurança contra incêndio, o melhoramento do desempenho energético e a requalificação do espaço de recreio exterior Construção de um Ginásio de uso partilhado com o CNN.
Principais Actividades a desenvolver em 2022 (p/ Relatório PAO)	Conclusão do projeto e lançamento do concurso de empreitada.
Fase Atual	Projeto
Conclusão Prevista	2024

Escola Básica Actor Vale

Tipo de Obra	Reabilitação com Ampliação
Tipo de Intervenção	EB + JI
Valências	JI/ EB17 Ginásio/ Refeitório/ Cozinha/ Biblioteca/ Espaços exteriores
Principais objectivos da intervenção	Adaptação do edifício existente às novas exigências regulamentares de qualidade e conforto, construção de bloco de cozinha e refeitório, construção de ginásio e espaços exteriores de recreio. Instalação de Rede WIFI.
Principais Actividades a desenvolver em 2022 (p/ Relatório PAO)	Ligação dos ramais, instalação de contadores e certificação das instalações e entrada em funcionamento.
Fase Atual	Concluído
Conclusão Prevista	2021

Escola Básica Alice Vieira

Tipo de Obra	Reabilitação com Ampliação
Tipo de Intervenção	EB
Valências	Jl/ EB/ Pavilhão Gimnodesportivo/ Refeitório / Cozinha com confeção/ Biblioteca/ Horta Pedagógica/ Espaços Exteriores
Principais objectivos da intervenção	Correção de patologias identificadas + Salvaguarda das condições de acessibilidade + Cumprimento das exigências de segurança contra incêndios + adaptação da cozinha e refeitório às necessidades efetivas do nº de utilizadores do espaço + construção de pavilhão polidesportivo. Instalação de Rede WIFI.
Principais Actividades a desenvolver em 2022 (p/ Relatório PAO)	Desenvolvimento da obra
Fase Atual	Obra
Conclusão Prevista	2022

Escola Básica Arqt. Gonçalo Ribeiro Teles

Tipo de Obra	Construção Nova
Tipo de Intervenção	EB + Jl
Valências	Jl/ EB1/ Pavilhão Desportivo/ Refeitório/ Cozinha com confeção/ Biblioteca/ CAF/ UAMM/ Escola de Musica/ Sala de Eventos Musicais/ Horta Pedagógica/ Espaços exteriores
Principais objectivos da intervenção	Construção de edifício energeticamente eficiente e durável, associada a menores necessidades de manutenção. Instalação de Rede WIFI.
Principais Actividades a desenvolver em 2022 (p/ Relatório PAO)	Desenvolvimento da obra. Articulação com a empreitada da Praça e Igreja da Boavista.
Fase Atual	Obra
Conclusão Prevista	2023

Escola Básica Eurico Gonçalves

Tipo de Obra	Reabilitação com Ampliação
Tipo de Intervenção	EB + Jl
Valências	Jl/ EB1/ Ginásio/ Refeitório/ Cozinha com confeção/ Biblioteca/ Espaços exteriores
Principais objectivos da intervenção	Requalificação e Beneficiação geral do edificado e espaços exteriores: - Ampliação de refeitório reformulação da cozinha; ampliação para albergar a biblioteca e área administrativa - Ampliação balneários do ginásio - Criação de recreios cobertos - Melhoria de instalações técnicas - Melhoria das condições de segurança e ambientais - Instalação de ascensor para cumprimento das acessibilidades Instalação de Rede WIFI.
Principais Actividades a desenvolver em 2022 (p/ Relatório PAO)	Assinatura do contrato e início da obra
Fase Atual	Concurso Empreitada
Conclusão Prevista	2023

Escola Básica Jorge Barradas

Tipo de Obra	Reabilitação com Ampliação
Tipo de Intervenção	EB + JI
Valências	JI/ EB1/ Ginásio ou Pavilhão/ Refeitório/ Cozinha/ Biblioteca/ Espaços exteriores
Principais objectivos da intervenção	Criação de um novo corpo para albergar o JI, assim como a requalificação geral do espaço exterior, aumento da área da cozinha e refeitório e reforço estrutural total do edifício existente. Instalação de Rede WIFI.
Principais Actividades a desenvolver em 2022 (p/ Relatório PAO)	Conclusão da obra (Escola e largo de acesso)
Fase Atual	Obra
Conclusão Prevista	2022

Escola Básica Manuel Teixeira Gomes

Tipo de Obra	Reabilitação com Ampliação
Tipo de Intervenção	EB + JI
Valências	JI/ EB1/ Ginásio/ Biblioteca/ Espaços exteriores/ Instalações Sanitárias/ Campo de jogos coberto/ Sala Snoezelen
Principais objectivos da intervenção	Modernização do espaço e eliminação de diversas patologias construtivas e das infraestruturas; Criação de salas de CAF e Snoezelen e edificação de coberturas exteriores, áreas de recreio e um novo campo de jogos coberto; Melhoria das condições, internas e externas, de acessibilidade dos utentes com mobilidade condicionada bem como da acessibilidade para veículos de emergência. Instalação de Rede WIFI.
Principais Actividades a desenvolver em 2022 (p/ Relatório PAO)	Obra em desenvolvimento.
Fase Atual	Obra
Conclusão Prevista	2023

Escola Básica Santo Amaro

Tipo de Obra	Reabilitação com Ampliação
Tipo de Intervenção	EB + JI
Valências	JI/ EB1/ Ginásio / Refeitório/ Cozinha com confeção/ Biblioteca - centro de recursos/ UAAM/ Sala Snoezelen/ CAF/ Gabinete médico/ Portaria/ Espaços exteriores/ Campo de jogos.
Principais objectivos da intervenção	
Principais Actividades a desenvolver em 2022 (p/ Relatório PAO)	Obra em desenvolvimento.
Fase Atual	Obra
Conclusão Prevista	2023

Escola Básica Santo António

Tipo de Obra	Reabilitação com Ampliação
Tipo de Intervenção	EB + JI
Valências	JI/ EB1/ Ginásio / Refeitório/ Cozinha com confeção/ Biblioteca/ CAF/ Portaria/ Espaços exteriores/ Campo de jogos.
Principais objectivos da intervenção	Beneficiação geral dos edifícios existentes; Garantir a acessibilidade de pessoas com mobilidade condicionada a todos os espaços da escola; Criação de um novo bloco de cozinha/refeitório possibilitando a confeção local; Construção de um novo edifício para Ginásio/Sala Polivalente; Requalificação de todo o espaço exterior envolvente. Instalação de Rede WIFI.
Principais Actividades a desenvolver em 2022 (p/ Relatório PAO)	Início dos trabalhos de empreitada.
Fase Atual	Concurso Empreitada
Conclusão Prevista	2023

Escola Básica Santo Condestável

Tipo de Obra	Reabilitação
Tipo de Intervenção	EB + JI
Valências	Refeitório/ Cozinha/ Ginásio/ Instalações Sanitárias
Principais objectivos da intervenção	Ampliação e reformulação da zona funcional da cozinha; Reformulação dos núcleos de instalações sanitárias; Melhoria das condições de segurança; Reforço do sistema de acessos verticais; Melhoria das condições ambientais e funcionais do ginásio.
Principais Actividades a desenvolver em 2022 (p/ Relatório PAO)	Lançamento de novo procedimento para a conclusão da obra (revogado anterior contrato de empreitada)
Fase Atual	Obra
Conclusão Prevista	2023

Escola Básica Teixeira de Pascoais

Tipo de Obra	Reabilitação
Tipo de Intervenção	EB
Valências	EB1/ Espaço polivalente de exposições e atividades diversas/ Ginásio/ Refeitório/ Cozinha com confeção local/ Biblioteca/ Espaços exteriores
Principais objectivos da intervenção	Responder às exigências atuais de um equipamento escolar do 1º ciclo, adaptando o edifício às novas exigências programáticas, respeitando, contudo, as pré-existências e o conceito que esteve na génese do edifício original. Instalação de Rede WIFI.
Principais Actividades a desenvolver em 2022 (p/ Relatório PAO)	Obra em desenvolvimento.
Fase Atual	Obra
Conclusão Prevista	2022

Escola Castelo

Tipo de Obra Reabilitação

Tipo de Intervenção EB

Valências

Principais objectivos da intervenção

Principais Actividades a desenvolver em 2022 (p/ Relatório PAO) Concluir programa funcional\preliminar e lançamento do concurso de projeto.

Fase Atual Estudo

Conclusão Prevista

Escola EB1 S. José

Tipo de Obra Reabilitação

Tipo de Intervenção EB

Valências

Principais objectivos da intervenção

Principais Actividades a desenvolver em 2022 (p/ Relatório PAO) Concluir programa funcional\preliminar e lançamento do concurso de projeto.

Fase Atual Estudo

Conclusão Prevista

Escola Natália Correia

Tipo de Obra Reabilitação

Tipo de Intervenção EB

Valências

Principais objectivos da intervenção

Principais Actividades a desenvolver em 2022 (p/ Relatório PAO) Concluir programa funcional\preliminar e lançamento do concurso de projeto.

Fase Atual Estudo

Conclusão Prevista

Escola nº 195 - Chelas

Tipo de Obra Reabilitação

Tipo de Intervenção EB

Valências

Principais objectivos da intervenção

Principais Actividades a desenvolver em 2022 (p/ Relatório PAO) Concluir programa funcional\preliminar e lançamento do concurso de projeto.

Fase Atual Estudo

Conclusão Prevista

Escola Padre Abel Varzim

Tipo de Obra Reabilitação

Tipo de Intervenção EB

Valências

Principais objectivos da intervenção

Principais Actividades a desenvolver em 2022 (p/ Relatório PAO) Aguarda-se programa funcional da CML.Concluir programa\preliminar e lançamento do concurso de projeto.

Fase Atual Estudo

Conclusão Prevista

Escola Professor Manuel Sérgio

Tipo de Obra Reabilitação

Tipo de Intervenção EB

Valências

Principais objectivos da intervenção

Principais Actividades a desenvolver em 2022 (p/ Relatório PAO) Aguarda-se programa funcional da CML.Concluir programa\preliminar e lançamento do concurso de projeto.

Fase Atual Estudo

Conclusão Prevista

Escola Professor Oliveira Marques

Tipo de Obra Reabilitação

Tipo de Intervenção EB

Valências

Principais objectivos da intervenção

Principais Actividades a desenvolver em 2022 (p/ Relatório PAO) Aguarda-se programa funcional da CML. Concluir programa preliminar e lançamento do concurso de projeto.

Fase Atual Estudo

Conclusão Prevista

Jl Arco do Cego

Tipo de Obra Reabilitação com Ampliação

Tipo de Intervenção Jl

Jardim de Infância com capacidade para 100 alunos. Quatro salas de Jardim de infância, Salas Polivalentes e CAF

Valências

Principais objectivos da intervenção

Esta intervenção do Município é uma oportunidade para uniformizar um conjunto de soluções técnicas, acabamentos e equipamentos nos Jardins de Infância e escolas Básicas, a partir de opções que se têm mostrado bem-sucedidas em termos de funcionalidade e manutenção, de modo a generalizar, tanto quanto possível, a sua adoção, não apenas nos projetos de beneficiação geral em curso, mas em obras de manutenção e conservação e em novos edifícios que venham a ser construídos; A requalificação dos edifícios inclui o investimento em equipamento, isto é, em materiais desportivos e didáticos e ferramentas de ensino, como quadros interativos e equipamento informático. Instalação de Rede WIFI; Prevista a reabilitação com reforço estrutural para melhorar comportamento ao sismo, a criar condições de acessibilidade a pessoas com mobilidade condicionada, a introdução de medidas de segurança contra incêndio, o melhoramento do desempenho energético; Adequação do edifício do Arquivo Municipal de Lisboa ao novo uso de Jardim Infantil, considerando toda a adequação estrutural, ambiental, de conforto e de segurança.

Principais Actividades a desenvolver em 2022 (p/ Relatório PAO) Conclusão do projeto e lançamento do concurso de empreitada.

Fase Atual Projeto

Conclusão Prevista 2024

JI de Benfica

Tipo de Obra	Reabilitação
Tipo de Intervenção	JI
Valências	JI/ Refeitório/ Cozinha com confeção/ Espaços exteriores
Principais objectivos da intervenção	Beneficiação geral do edifício e espaços exteriores; Reformulação das zonas de circulação; Introdução de cozinha com confeção local; Aproveitamento do sótão; Novo núcleo de escada e elevador; Recreio coberto.
Principais Actividades a desenvolver em 2022 (p/ Relatório PAO)	Desenvolvimento da obra
Fase Atual	Obra
Conclusão Prevista	2022

Miguel Bombarda

Tipo de Obra	Reabilitação com Ampliação
Tipo de Intervenção	EB
Valências	
Principais objectivos da intervenção	Esta intervenção do Município é uma oportunidade para uniformizar um conjunto de soluções técnicas, acabamentos e equipamentos nos Jardins de Infância e escolas Básicas, a partir de opções que se têm mostrado bem-sucedidas em termos de funcionalidade e manutenção, de modo a generalizar, tanto quanto possível, a sua adoção, não apenas nos projetos de beneficiação geral em curso, mas em obras de manutenção e conservação e em novos edifícios que venham a ser construídos; A requalificação dos edifícios inclui o investimento em equipamento, isto é, em materiais desportivos e didáticos e ferramentas de ensino, como quadros interativos e equipamento informático; Pretende-se resgatar e reabilitar alguns dos edifícios das antigas enfermarias para utilização como edifícios escolares, bem como a construção de novos edifícios que complementam o programa funcional.
Principais Actividades a desenvolver em 2022 (p/ Relatório PAO)	Desenvolver programa funcional preliminar para o JI e lançamento do concurso de projeto.
Fase Atual	Estudo
Conclusão Prevista	2024 (apenas JI)

1.3. PROGRAMA CENTROS DE SAÚDE E OUTROS EQUIPAMENTOS

Este programa tem por missão a instalação de 12 Unidades de Saúde, 4 Centros Intergeracionais, 9 equipamentos culturais/comunitários, 2 edifícios municipais de Serviços e 2 Postos de Limpeza.

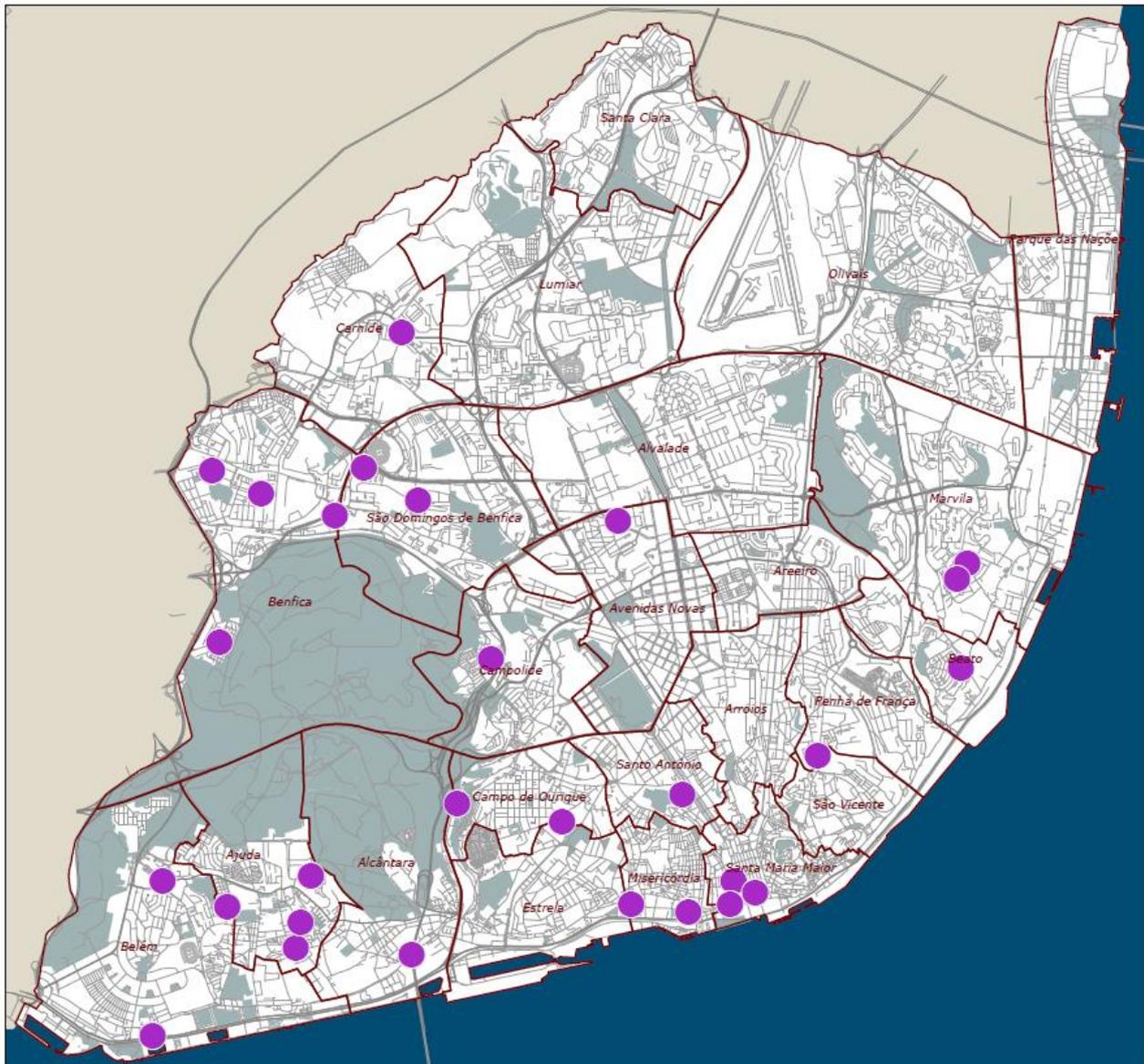
O plano de construção de 12 novos Centros de Saúde surge com a assinatura de um protocolo de colaboração entre a CML e a ARSLVT, designado por “Lisboa, SNS Mais Próximo”, por forma a promover uma alteração qualitativa e quantitativa das condições em que os Cuidados de Saúde Primários são prestados à população na cidade de Lisboa, ultrapassando as deficiências e carências nas infraestruturas atualmente existentes.

O programa para a instalação dos Centros Intergeracionais, em parceria com a SCML, “Lisboa – Cidade de todas as idades”, assenta em 3 eixos: vida ativa, vida autónoma e vida apoiada e pretende diminuir o isolamento social dos idosos que vivem em Lisboa.

Principais atividades previstas para 2022:

- Conclusão dos projetos e sequente lançamento de empreitadas para:
 - Centro Intergeracional das Garridas
 - Unidade Saúde de Telheiras
 - Igreja e Praça do Bairro da Boavista
 - Mercado de Benfica
 - Praça do Município 8-13
- Início das empreitadas:
 - Pavilhão de Marvila
 - Pavilhão de Campo de Ourique
 - Unidade de Saúde de Campo de Ourique
 - Unidade de Saúde Sapadores/Graça
 - Unidade de Saúde da Ribeira Nova
- Conclusão das empreitadas:
 - Posto limpeza da Ajuda
 - Posto de limpeza do Restelo
 - Praça do Município – Edifício JBF
 - Teatro Variedades

- Unidade de Saúde da Ajuda
- Unidade de Saúde de Alcântara
- Unidade de Saúde de Fonte Nova
- Unidade de Saúde do Beato





Centro Intergeracional - Ajuda

Tipo de Obra Reabilitação

Tipo de Intervenção Centro Intergeracional

Valências

Principais objectivos da intervenção

Principais Actividades a desenvolver em 2022 (p/ Relatório PAO) Aguarda confirmação de prioridade.

Fase Atual Estudo

Conclusão Prevista

Centro Intergeracional - Álvaro Pais

Tipo de Obra Construção Nova

Tipo de Intervenção Centro Intergeracional

Valências

Principais objectivos da intervenção

Principais Actividades a desenvolver em 2022 (p/ Relatório PAO) Aguarda confirmação de prioridade.

Fase Atual Estudo

Conclusão Prevista

Centro Intergeracional - Bairro da Liberdade Pardelha Sanches

Tipo de Obra Construção Nova

Tipo de Intervenção Centro Intergeracional

Valências

Principais objectivos da intervenção

Principais Actividades a desenvolver em 2022 (p/ Relatório PAO) Aguarda confirmação de prioridade.

Fase Atual Estudo

Conclusão Prevista

Centro Intergeracional - Garridas

Tipo de Obra	Construção Nova
Tipo de Intervenção	Centro Intergeracional
Valências	Construção de uma nova Unidade - Centro Intergeracional (Cuidados continuados/ estruturas residenciais para idosos/apoio domiciliário/ Creche)
Principais objectivos da intervenção	O principal objetivo é a construção de um equipamento que engloba uma Estrutura Residencial para Idosos (ERPI), uma Unidade de Cuidados Continuados Integrados (UCCI), e outros domínios pluridisciplinares como Serviço de Apoio Domiciliário (SAD), creche e espaços de lazer. Pretende-se que neste equipamento se estabeleça uma relação intergeracional entre os mais velhos e os mais jovens, de forma a garantir a promoção do desenvolvimento intelectual e social e evitando o isolamento e exclusão recorrentes na terceira idade.
Principais Actividades a desenvolver em 2022 (p/ Relatório PAO)	Conclusão do projeto de execução e lançamento do concurso de empreitada.
Fase Atual	Projeto
Conclusão Prevista	2024

Complexo Municipal da Boavista

Tipo de Obra	Reabilitação
Tipo de Intervenção	Segurança
Valências	Posto de Socorro Avançado do RSB Posto de Limpeza da Boavista / Estacionamento e Parque de compactadores e contentores
Principais objectivos da intervenção	
Principais Actividades a desenvolver em 2022 (p/ Relatório PAO)	Aguarda confirmação de prioridade.
Fase Atual	Estudo
Conclusão Prevista	

Igreja e Praça do Bairro da Boavista

Tipo de Obra	Construção Nova, Requalificação de Espaço Público
Tipo de Intervenção	Igreja
Valências	Igreja, Centro Paroquial, Centro Comunitário
Principais objectivos da intervenção	Criar uma nova centralidade no Bairro da Boavista, concretizada na Praça que articula a nova Igreja, o Centro Paroquial, o Centro Comunitário e os restantes equipamentos na envolvente, com enfoque na Escola Gonçalo Ribeiros Teles, cujas acessibilidades estão incluídas no presente procedimento.
Principais Actividades a desenvolver em 2022 (p/ Relatório PAO)	Conclusão do projeto de execução e lançamento do concurso de empreitada,
Fase Atual	Projeto
Conclusão Prevista	2023

Mercado de Benfica

Tipo de Obra	Reabilitação
Tipo de Intervenção	Mercado
Valências	Reabilitação do Mercado com capacidade para 2200 clientes por dia e 150 comerciantes ativos
Principais objectivos da intervenção	A intervenção no Mercado de Benfica pretende reabilitar e ampliar o edifício do mercado integrando o mercado de levante em nova localização; Pretende-se que a proposta se constitua como uma oportunidade para reorganizar o espaço público envolvente.
Principais Actividades a desenvolver em 2022 (p/ Relatório PAO)	Conclusão do projeto de execução e lançamento do concurso de empreitada.
Fase Atual	Projeto
Conclusão Prevista	2023

MUDE - Museu do Design

Tipo de Obra	Reabilitação
Tipo de Intervenção	Museu
Valências	Espaço museológico/ Exposições temporárias/ Auditório/ Salas de reuniões/ Loja/ Restaurante e cafetaria/ Sala de serviço educativo/ Espaço polivalente/ Arquivo e serviços administrativo
Principais objectivos da intervenção	Requalificação integral do edifício com finalidade de dotar de condições que permitam desenvolver a missão do MUDE, bem como a salvaguarda do património arquitetónico.
Principais Actividades a desenvolver em 2022 (p/ Relatório PAO)	Desenvolvimento da obra.
Fase Atual	Obra
Conclusão Prevista	2024

Pavilhão Azul

Tipo de Obra	Reabilitação
Tipo de Intervenção	Museu
Valências	Renovação do Edifício para instalação e funcionamento de Centro de Artes
Principais objectivos da intervenção	Inserido na Zona Especial de Protecção da Torre de S. Vicente de Belém, pretende-se preservar o carácter da construção existente, promovendo a sua adaptação ao novo programa Tendo por base as suas características construtivas e espaciais, propõe-se a alteração da sua organização espacial, a introdução de novas soluções estruturais e de novas infraestruturas técnicas e de segurança, adequadas para este tipo de uso.
Principais Actividades a desenvolver em 2022 (p/ Relatório PAO)	Desenvolvimento da obra.
Fase Atual	Obra
Conclusão Prevista	2023

Pavilhão de Campo de Ourique

Tipo de Obra	Construção Nova
Tipo de Intervenção	Pavilhão Desportivo
Valências	Pavilhão desportivo com capacidade para 50 Praticantes de desporto e 120 Espectadores
Principais objectivos da intervenção	Disponibilizar diversas valências desportivas, permitindo o seu uso pela comunidade residente, pela comunidade escolar e por coletividades desportivas
Principais Actividades a desenvolver em 2022 (p/ Relatório PAO)	Assinatura do contrato de conceção\construção e início da fase de projeto.
Fase Atual	Concurso Conceção/Construção - Concurso Empreitada
Conclusão Prevista	2023

Pavilhão de Marvila

Tipo de Obra	Construção Nova
Tipo de Intervenção	Pavilhão Desportivo
Valências	Pavilhão desportivo com capacidade para 50 Praticantes de desporto e 120 Espectadores
Principais objectivos da intervenção	Disponibilizar diversas valências desportivas, permitindo o seu uso pela comunidade residente, pela comunidade escolar e por coletividades desportivas.
Principais Actividades a desenvolver em 2022 (p/ Relatório PAO)	Assinatura do contrato de conceção\construção e início da fase de projeto.
Fase Atual	Concurso Conceção/Construção - Concurso Empreitada
Conclusão Prevista	2023

Pavilhão de São Domingos de Benfica

Tipo de Obra	Construção Nova
Tipo de Intervenção	Pavilhão Desportivo
Valências	Pavilhão desportivo com capacidade para 50 Praticantes de desporto e 120 Espectadores
Principais objectivos da intervenção	Disponibilizar diversas valências desportivas, permitindo o seu uso pela comunidade residente, pela comunidade escolar e por coletividades desportivas.
Principais Actividades a desenvolver em 2022 (p/ Relatório PAO)	Concluir o programa funcional/preliminar e lançar concurso de projeto.
Fase Atual	Concurso Conceção/Construção -Estudo
Conclusão Prevista	2024

Posto Limpeza da Ajuda

Tipo de Obra Construção Nova

Tipo de Intervenção Posto de Limpeza

Valências

Principais objectivos da intervenção Construção de um Edifício para instalação e funcionamento de serviços de Higiene Urbana da Junta de Freguesia da Ajuda.

Principais Actividades a desenvolver em 2022 (p/ Relatório PAO) Conclusão da obra.

Fase Atual Obra

Conclusão Prevista 2022

Posto Limpeza do Restelo

Tipo de Obra Construção Nova

Tipo de Intervenção Posto de Limpeza

Valências

Principais objectivos da intervenção Construção de um Edifício para instalação e funcionamento dos serviços Municipais de Higiene Urbana da Câmara Municipal e da Junta de Freguesia de Belém.

Principais Actividades a desenvolver em 2022 (p/ Relatório PAO) Conclusão da obra.

Fase Atual Obra

Conclusão Prevista 2022

Praça Município - Edifício JBF

Tipo de Obra Reabilitação

Tipo de Intervenção Edifício de serviços

Valências

Principais objectivos da intervenção Incluído no Projeto de Renovação do Conjunto Municipal Edificado da Praça do Município, tem como objetivo a manutenção das características construtivas de origem e elementos patrimoniais fundamentais, adaptando-o a uma nova utilização funcional.

Principais Actividades a desenvolver em 2022 (p/ Relatório PAO)

Fase Atual Obra

Conclusão Prevista 2022

Praça Município, 8-13 Edifício D

Tipo de Obra	Reabilitação
Tipo de Intervenção	Edifício de serviços
Valências	Edifício para instalação e funcionamento de serviços Municipais
Principais objectivos da intervenção	Incluído no Projeto de Renovação do Conjunto Municipal Edificado da Praça do Município, tem como objetivo a manutenção das fachadas exteriores do edifício, introduzindo um conceito de racionalização do espaço para escritórios por piso; No piso térreo estabelece-se um espaço de serviços com acesso direto pela Praça do Município; É prevista a ligação funcional por piso ao edifício contíguo.
Principais Actividades a desenvolver em 2022 (p/ Relatório PAO)	Conclusão do projeto de execução e lançamento do concurso de empreitada- 1ª fase (demolição e contenção por motivos de segurança). Preparação da - 2ª fase (reabilitação geral).
Fase Atual	Projeto
Conclusão Prevista	2024

Teatro Variedades

Tipo de Obra	Reabilitação
Tipo de Intervenção	Teatro
Valências	Sala de espetáculos para um máximo de cerca de 443 pessoas
Principais objectivos da intervenção	Reabilitação dos espaços principais elementos de caracterização do edifício - o pórtico, o foyer, o auditório, o palco – bem como o modo como se articulam, completando-os com uma nova envolvente funcional compreendendo acessos, áreas técnicas e de apoio.
Principais Actividades a desenvolver em 2022 (p/ Relatório PAO)	Conclusão da obra.
Fase Atual	Obra
Conclusão Prevista	2022 (excepto equipamento de cena e mobiliário)

Unidade de Saúde da Ajuda

Tipo de Obra	Construção Nova
Tipo de Intervenção	Unidade de Saúde
Valências	Unidade de Saúde (US); Unidade de Recursos Assistenciais Partilhados (URAP)
Principais objectivos da intervenção	Demolição de um Posto de Limpeza e Construção de uma nova Unidade de Saúde que irá substituir a atual, a funcionar em prédio de habitação.
Principais Actividades a desenvolver em 2022 (p/ Relatório PAO)	Conclusão da obra.
Fase Atual	Obra
Conclusão Prevista	2022

Unidade de Saúde da Ribeira Nova

Tipo de Obra	Construção Nova
Tipo de Intervenção	Unidade de Saúde
Valências	Prestação de cuidados de saúde primários - Programa funcional Tipo 4
Principais objectivos da intervenção	Demolição de um edifício existente e Construção de uma nova Unidade de Saúde, no mesmo local de forma a aumentar a sua capacidade e valências.
Principais Actividades a desenvolver em 2022 (p/ Relatório PAO)	Resolução questões urbanísticas, assinatura do contrato de empreitada e início da obra.
Fase Atual	Concurso Empreitada
Conclusão Prevista	2024

Unidade de Saúde de Alcântara

Tipo de Obra	Reabilitação
Tipo de Intervenção	Unidade de Saúde
Valências	Unidade de Saúde (US); Unidade de Recursos Assistenciais Partilhados (URAP)
Principais objectivos da intervenção	Reabilitação/ Alteração de edifício da Carris para instalação de uma nova Unidade de Saúde que irá substituir a atual UCSP Alcântara, localizada em edifício de habitação. Este edifício também albergará uma Loja do utente da Carris.
Principais Actividades a desenvolver em 2022 (p/ Relatório PAO)	Conclusão da obra.
Fase Atual	Obra
Conclusão Prevista	2022

Unidade de Saúde de Campo Ourique

Tipo de Obra	Construção Nova
Tipo de Intervenção	Unidade de Saúde
Valências	Unidade de Saúde (US); Unidade de Recursos Assistenciais Partilhados (URAP)
Principais objectivos da intervenção	Demolição de um edifício existente e Construção de um novo para instalar a nova Unidade de Saúde Substitui a atual USF Santo Condestável instalada em edifício de habitação.
Principais Actividades a desenvolver em 2022 (p/ Relatório PAO)	Resolução das questões patrimoniais. Início dos trabalhos de empreitada.
Fase Atual	Concurso Empreitada
Conclusão Prevista	2024

Unidade de Saúde de Fonte Nova

Tipo de Obra	Construção Nova
Tipo de Intervenção	Unidade de Saúde
Valências	Unidade de Saúde (US); Unidade de Recursos Assistenciais Partilhados (URAP); Unidade de Cuidados na Comunidade (UCC)
Principais objectivos da intervenção	Construção de uma nova Unidade de Saúde; Substitui parcialmente a USF Gerações instalada em edifício de habitação e USF Rodrigues Migueis instalada em monoblocos.
Principais Actividades a desenvolver em 2022 (p/ Relatório PAO)	Conclusão da obra - unidade de saúde e 2 parques de estacionamento.
Fase Atual	Obra
Conclusão Prevista	2022

Unidade de Saúde de Marvila

Tipo de Obra	Reabilitação
Tipo de Intervenção	Unidade de Saúde
Valências	Unidade de Saúde (US); Unidade de Recursos Assistenciais Partilhados (URAP); Unidade de Cuidados na Comunidade (UCC)
Principais objectivos da intervenção	Construção de uma nova Unidade de Saúde integrada no antigo Palácio da Quinta dos Alfinetes (atualmente em ruínas); Substitui a UCSP Marvila instalada em edifício de habitação.
Principais Actividades a desenvolver em 2022 (p/ Relatório PAO)	Ligação dos ramais, instalação de contadores, certificação das instalações e entrada em funcionamento.
Fase Atual	Concluído
Conclusão Prevista	2021

Unidade de Saúde de Sapadores/Graça

Tipo de Obra	Construção Nova
Tipo de Intervenção	Unidade de Saúde
Valências	Unidade de Saúde (US); Unidade de Recursos Assistenciais Partilhados (URAP); Unidade de Cuidados na Comunidade (UCC)
Principais objectivos da intervenção	Construção de uma nova Unidade de Saúde; Substitui UCSP Mónicas, instalada em edifício de habitação.
Principais Actividades a desenvolver em 2022 (p/ Relatório PAO)	Início dos trabalhos de empreitada.
Fase Atual	Concurso Empreitada
Conclusão Prevista	2023

Unidade de Saúde de Telheiras

Tipo de Obra	Construção Nova
Tipo de Intervenção	Unidade de Saúde
Valências	Unidade de Saúde (US); Unidade de Recursos Assistenciais Partilhados (URAP)
Principais objectivos da intervenção	Construção de uma nova Unidade de Saúde.
Principais Actividades a desenvolver em 2022 (p/ Relatório PAO)	Alteração simplificada ao loteamento municipal. Lançamento do concurso de empreitada.
Fase Atual	Projeto
Conclusão Prevista	2024

Unidade de Saúde do Alto dos Moinhos

Tipo de Obra	Construção Nova
Tipo de Intervenção	Unidade de Saúde
Valências	Unidade de Saúde (US); Unidade de Recursos Assistenciais Partilhados (URAP)
Principais objectivos da intervenção	Construção de uma nova Unidade de Saúde que irá substituir a USF Tílias, a funcionar em instalações arrendadas.
Principais Actividades a desenvolver em 2022 (p/ Relatório PAO)	Obra concluída. Unidade de Saúde em funcionamento.
Fase Atual	Concluído
Conclusão Prevista	2021

Unidade de Saúde do Beato

Tipo de Obra	Construção Nova
Tipo de Intervenção	Unidade de Saúde
Valências	Unidade de Saúde (US); Unidade de Recursos Assistenciais Partilhados (URAP); Unidade de Cuidados na Comunidade (UCC)
Principais objectivos da intervenção	Construção de uma nova Unidade de Saúde que irá substituir a atual USF Oriente, a funcionar em prédio de habitação.
Principais Actividades a desenvolver em 2022 (p/ Relatório PAO)	Conclusão da obra.
Fase Atual	Obra
Conclusão Prevista	2022

Unidade de Saúde do Restelo

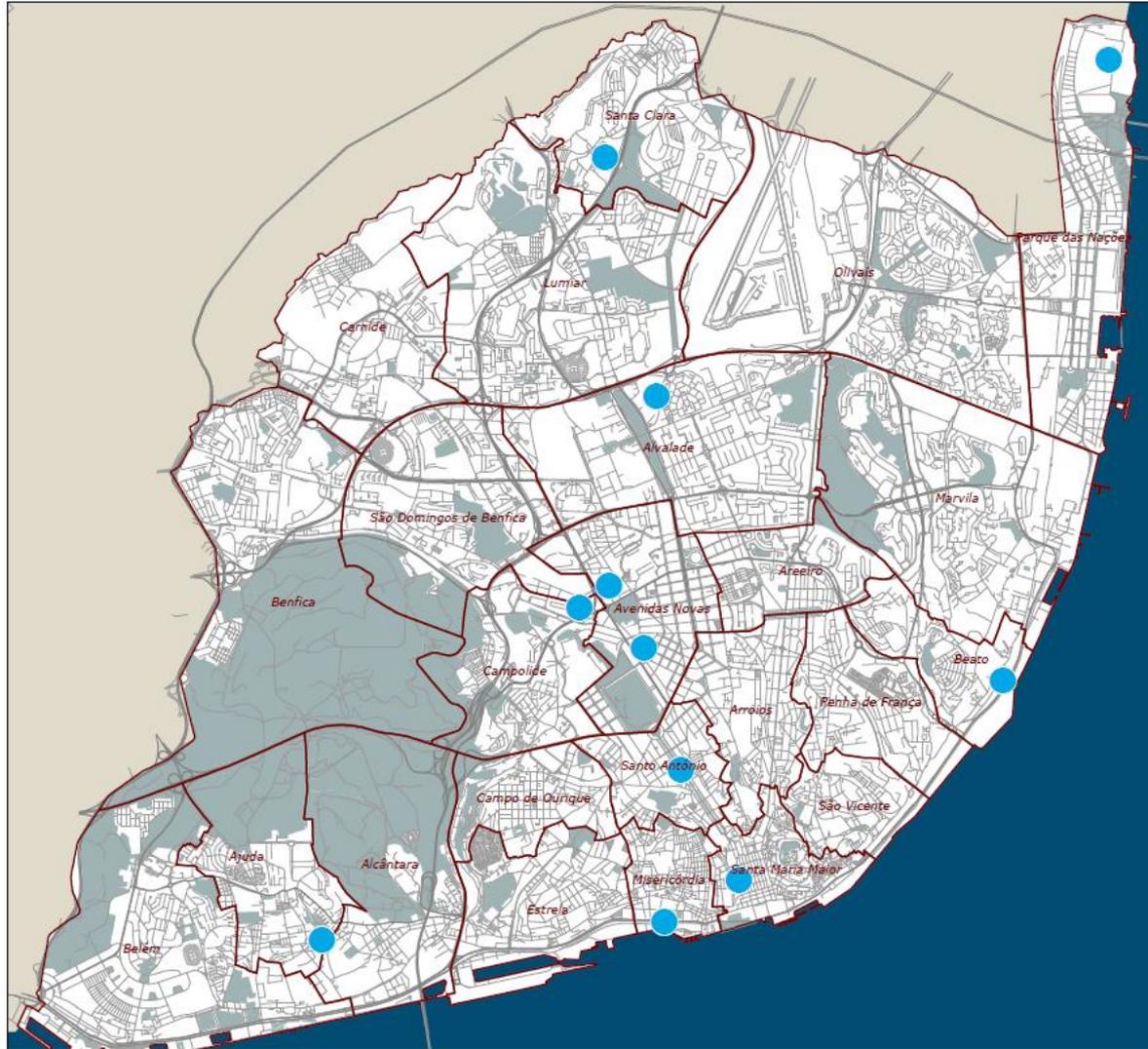
Tipo de Obra	Construção Nova
Tipo de Intervenção	Unidade de Saúde
Valências	Unidade de Saúde (US); Unidade de Recursos Assistenciais Partilhados (URAP)
Principais objectivos da intervenção	Construção de uma nova Unidade de Saúde.
Principais Actividades a desenvolver em 2022 (p/ Relatório PAO)	Ligação dos ramais, instalação de contadores, certificação das instalações e entrada em funcionamento.
Fase Atual	Concluído
Conclusão Prevista	2021

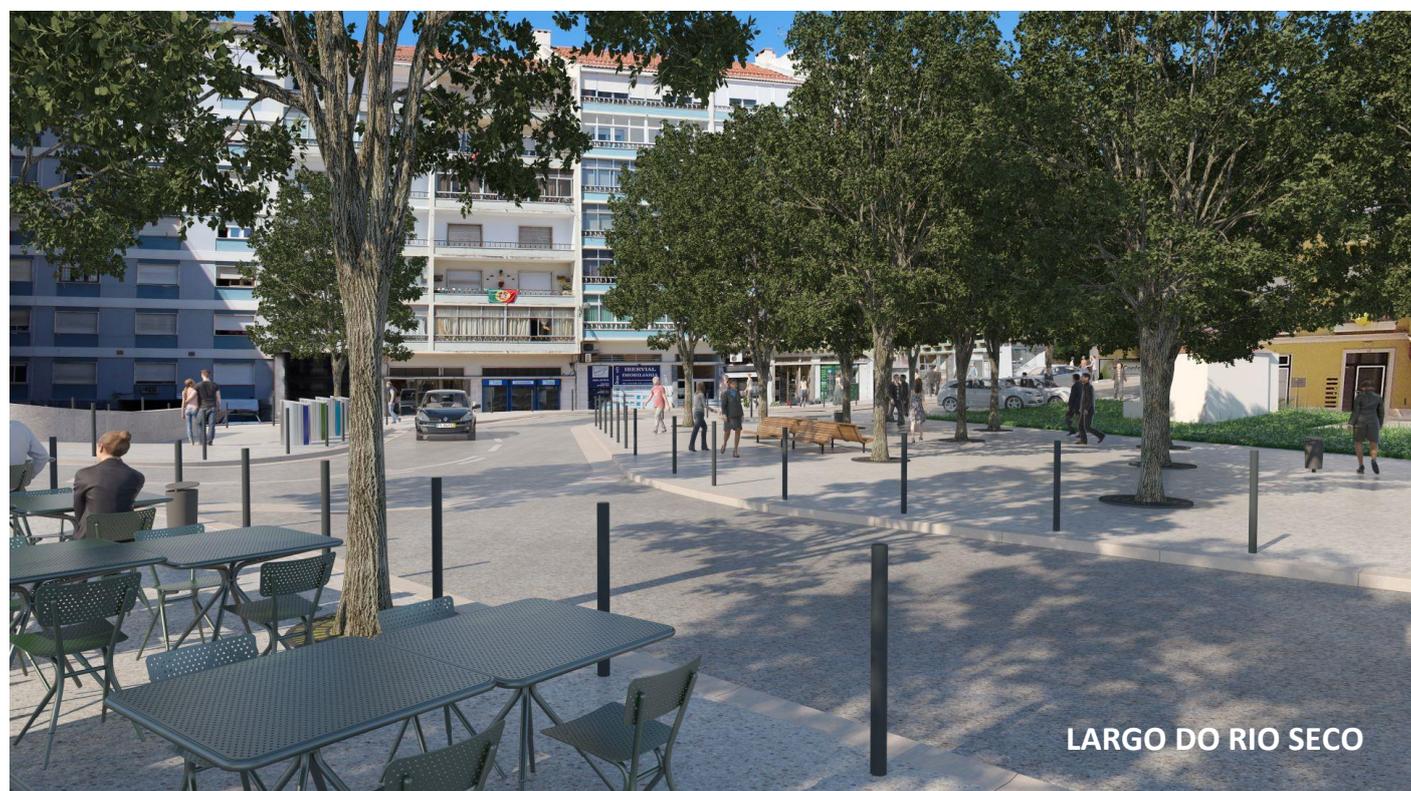
1.4. PROGRAMA ESPAÇO PÚBLICO

O Programa do Espaço Público tem o objetivo de construir rodovias, parques urbanos, obras de arte (pontes) e túneis, bem como requalificar espaços públicos existentes com dotação de passeios, ciclovias, zonas de lazer e desporto, reorganização de estacionamento e mobiliário urbano. Também renova infraestruturas para as concessionárias de energia, água e telecomunicações, quiosques e outros equipamentos de publicidade, da rede de circulação de bicicletas e da rede de circulação de transportes públicos. Contextualiza-se nos planos Pavimentar e Uma Praça em cada Bairro, nos projetos geridos pelo DEP/DMU/CML e nos projetos agora geridos pelo Núcleo de Projetos da SRU.

Principais atividades previstas para 2022:

- Conclusão dos projetos para:
 - Av da Liberdade – 1ª fase
 - Av Santos Dumont
 - Vias Estruturantes ORU Santa Clara
- Lançamento das empreitadas:
 - Lg de Sebastião da Pedreira (2º procedimento)
- Início das empreitadas:
 - Jornadas da Juventude
- Conclusão das empreitadas:
 - Praça de Espanha; Acesso Elevador Norte do METRO e Ligação Eduardo Malta/Basílio Teles
 - Largo do Rio Seco





Av da Liberdade - Fase 01

Tipo de Obra	Requalificação de Espaço Público
Tipo de Intervenção	Vias e passeios
Valências	Repavimentação, ciclovia, passagens pedonais acessíveis, equipamentos e sistemas de sinalização e segurança, redes de abastecimento de água, de drenagem superficial, eletricidade, iluminação pública e telecomunicações
Principais objectivos da intervenção	Intervenção 01 - Requalificação do espaço público e infraestruturas da Av. da Liberdade (Reposição do sentido “natural” do trânsito nas faixas laterais, repavimentação, ciclovia, passagens pedonais acessíveis, equipamentos e sistemas de sinalização e segurança, redes de abastecimento de água, de drenagem superficial, eletricidade, iluminação pública e telecomunicações); Intervenção 02 - Recriação de Passeio Público.
Principais Actividades a desenvolver em 2022 (p/ Relatório PAO)	Conclusão do projeto de execução e lançamento do concurso de empreitada.
Fase Atual	Projeto
Conclusão Prevista	2023

Av da Liberdade - Fase 02 - Passeio Público

Tipo de Obra	Requalificação de Espaço Público
Tipo de Intervenção	Vias e passeios
Valências	
Principais objectivos da intervenção	
Principais Actividades a desenvolver em 2022 (p/ Relatório PAO)	Aguarda confirmação de prioridade.
Fase Atual	Estudo
Conclusão Prevista	

Av Santos Dumont

Tipo de Obra	Requalificação de Espaço Público
Tipo de Intervenção	Vias e passeios
Valências	Pavimentação, sinalética, equipamentos e sistemas de segurança e redes de abastecimento de água, drenagem, saneamento, eletricidade, iluminação pública e telecomunicações
Principais objectivos da intervenção	Pretende-se garantir duas vias de circulação em ambos os sentidos, complementadas com separador central arborizado. Assegurar uma ligação viária ao Instituto Português de Oncologia por debaixo do viaduto da Avenida dos Combatentes; Garantir a abertura de um novo arruamento que liga a Avenida dos Combatentes à Rua Dom Luís de Noronha; Arborizar a Rua Actor Alves da Costa, garantindo enquadramento e proteção da Linha de Cintura; Garantir a mobilidade e acessibilidade universal, potenciando pelo desenho e solução construtiva, a adequada circulação pedonal, ciclável e rodoviária; Minimizar a presença do estacionamento automóvel, garantido no entanto a oferta adequada e prever um sistema de iluminação, que funcione também como elemento de valorização arquitetónica.
Principais Actividades a desenvolver em 2022 (p/ Relatório PAO)	Conclusão do projeto de execução e lançamento do concurso de empreitada.
Fase Atual	Projeto
Conclusão Prevista	2024

Eixo Central Calvanas Expansão Norte

Tipo de Obra	Reabilitação
Tipo de Intervenção	Vias e passeios
Valências	Requalificação do espaço público e infraestruturas (pavimentação, sinalética, equipamentos e sistemas de segurança e redes de abastecimento de água, drenagem, saneamento, eletricidade, iluminação pública e telecomunicações)
Principais objectivos da intervenção	A presente intervenção visa prolongar o principal eixo central da cidade para norte até ao limite do concelho; Esta operação de renovação urbana é determinante para a assunção de um desígnio fundamental de Lisboa, que passa pelo prolongamento do seu principal eixo histórico, conectando o centro antigo com a restante cidade, em grande medida funcionando como motor de regeneração urbana e projetando a dinâmica terciária para Norte, até ao seu termo.
Principais Actividades a desenvolver em 2022 (p/ Relatório PAO)	Aguarda confirmação de prioridade.
Fase Atual	Estudo
Conclusão Prevista	

HUB do BEATO

Tipo de Obra	Reabilitação
Tipo de Intervenção	Vias e passeios
Valências	Reconstrução do espaço público no interior do HCB Beato incluindo todas as infraestruturas e construção da ligação da Rua da Manutenção à Av Infante Dom Henrique
Principais objectivos da intervenção	O espaço do futuro HUB, anteriormente utilizado pelo Exército vai ser dotado de uma total renovação do espaço público, com novas infraestruturas de subsolo e uma nova arquitetura para dotar aquilo que é hoje um lugar sem utilização no futuro espaço de circulação e acesso aos edifícios deste empreendimento a explorar por diversas entidades públicas e privadas. Para melhorar o acesso a este espaço do futuro HUB, também se contruirá a ligação entre a Rua da Manutenção (já executada) e a Av. Infante Dom Henrique, incluindo uma pequena intervenção nesta Avenida para a criação de passeadeiras semaforizadas e infraestruturas para a circulação de bicicletas.
Principais Actividades a desenvolver em 2022 (p/ Relatório PAO)	Dependência de entidades externas para executar as ligações dos cabos das Telecomunicações aos edifícios da HUB em obra.
Fase Atual	Concluído
Conclusão Prevista	2021

Jornadas da Juventude

Tipo de Obra	Requalificação de Espaço Público
Tipo de Intervenção	Parque Urbano
Valências	Preparação de condições para a realização das Jornadas Mundiais da Juventude 2023 sobre as áreas sobranes do PP6 e do Aterro Sanitário de Beirolas
Principais objectivos da intervenção	Reabilitação da infraestrutura do Aterro Sanitário de Beirolas para recuperação de condições de segurança no funcionamento do sistema; Modelação e infraestruturização da área de intervenção com vista à criação de condições para a realização das JMJ 2023 sobre as áreas sobranes do PP6 e do Aterro Sanitário de Beirolas.
Principais Actividades a desenvolver em 2022 (p/ Relatório PAO)	Assinatura do contrato de conceção/construção.
Fase Atual	Concurso Conceção/Construção - Concurso Empreitada
Conclusão Prevista	2º Trimestre 2023

Largo de São Sebastião

Tipo de Obra	Requalificação de Espaço Público
Tipo de Intervenção	Vias e passeios
Valências	Reabilitação de pavimentos/ Reabilitação da rede de iluminação pública/ Reforço da rede de telecomunicações/ Reabilitação da rede de abastecimento de água e da rede de saneamento e drenagem superficial/ Reformulação e melhoria do sistema SLAT/ Introdução de novo mobiliário urbano/ Equipamentos urbanos e material vegetal
Principais objectivos da intervenção	Reorganização e realocação da rede viária, de circulação e atravessamento com domínio e imagem de largo Desenvolver o compromisso entre uma solução viária funcionalmente estruturada e um espaço público pedonal marcante, que retome a leitura do largo como um todo, através do destaque da frente edificada desde a Igreja de São Sebastião da Pedreira até ao Palácio Sá da Bandeira e Vilalva; Reforço da continuidade pedonal na envolvente nascente com qualidade patrimonial (Igreja, conjunto de casario e palácio Sá da Bandeira. Disponibilidade de maior espaço público e esplanadas comerciais, na envolvente do Largo e na rua Augusto Santos. Integração de percursos ciclável. Integração de um posto de SBPP no Largo de São Sebastião.
Principais Actividades a desenvolver em 2022 (p/ Relatório PAO)	Análise jurídica quanto ao actual concurso de empreitada com eventual necessidade de lançar novo procedimento.
Fase Atual	Concurso Empreitada
Conclusão Prevista	2023

Largo do Rio Seco (Requalificação)

Tipo de Obra	Reabilitação
Tipo de Intervenção	Vias e passeios
Valências	Renovação total das infraestruturas existentes no local (eletricidade, telecomunicações, gás, águas e esgotos), bem como reperfilamento da organização espacial da área e renovação de todos os materiais de revestimento e mobiliário urbano
Principais objectivos da intervenção	Promover um “melhor” uso do espaço público, valorizando a sua apropriação por parte do peão e modos de mobilidade ativa, procurando deste modo conferir a este ambiente urbano, uma maior dignidade e reforçar e valorizar a sua imagem e identidade urbana, sem com isso descurar as necessidades verificadas ao nível da circulação do tráfego rodoviário e da oferta/organização de estacionamento para residentes e visitantes.
Principais Actividades a desenvolver em 2022 (p/ Relatório PAO)	Desenvolvimento da obra.
Fase Atual	Obra
Conclusão Prevista	2022

Ponte Pedonal da Boavista

Tipo de Obra	Construção Nova
Tipo de Intervenção	Vias e passeios
Valências	
Principais objectivos da intervenção	
Principais Actividades a desenvolver em 2022 (p/ Relatório PAO)	Aguarda confirmação de prioridade.
Fase Atual	Estudo
Conclusão Prevista	

Praça de Espanha - Parque Verde

Tipo de Obra	Reabilitação
Tipo de Intervenção	Parque Urbano
Valências	Espaços Verdes/ Equipamentos de apoio (cafetaria e quiosque)/ Parque infantil/ Parque fitness/ Parque canino/ Lago natural
Principais objectivos da intervenção	Integração de um jardim com 6 hectares na Unidade de Execução da Praça de Espanha.
Principais Actividades a desenvolver em 2022 (p/ Relatório PAO)	Conclusão da obra.
Fase Atual	Obra
Conclusão Prevista	2022

Praça de Espanha - Parque Verde (Ponte Pedonal)

Tipo de Obra	Construção Nova, Requalificação de Espaço Público
Tipo de Intervenção	Vias e passeios
Valências	Passagem pedonal superior de acesso direto entre Av Antonio Augusto Aguiar e futuro Parque urbano
Principais objectivos da intervenção	
Principais Actividades a desenvolver em 2022 (p/ Relatório PAO)	Início da obra
Fase Atual	Concurso Empreitada
Conclusão Prevista	2023

Praça de Espanha - Rede Viária

Tipo de Obra	Reabilitação
Tipo de Intervenção	Vias e passeios
Valências	Espaços Verdes/ Equipamentos de apoio/ Ciclovias/ Renovação de todas as redes de infraestruturas de subsolo
Principais objectivos da intervenção	Reestruturar e requalificar a rede viária, como ponto de partida para a concretização dos desígnios da Unidade de Execução da Praça de Espanha. Transformação do Nó rodoviário em dois cruzamentos semaforizações e integração paisagística associada.
Principais Actividades a desenvolver em 2022 (p/ Relatório PAO)	Lançamento e início da empreitada do acesso Norte ao Metropolitano.
Fase Atual	Concluído (Rede Viária)
Conclusão Prevista	2022 (Acesso Norte ao Metropolitano)

Vias Estruturantes ORU Santa Clara

Tipo de Obra	Reabilitação
Tipo de Intervenção	Vias e passeios
Valências	Requalificação do espaço público e infraestruturas (pavimentação, sinalética, equipamentos e sistemas de segurança e redes de abastecimento de água, drenagem, saneamento, electricidade, iluminação pública e telecomunicações)
Principais objectivos da intervenção	Concretização do eixo central da cidade que ligará a Baixa/ Av da Liberdade e Norte, através da Av. da República, Entrecampos/Campo Grande, Calvanas e Alta de Lisboa; De uma forma global, pretende-se materializar neste território um conjunto de diretrizes que têm por objetivo promover o uso do espaço público, valorizando a sua apropriação por parte do peão e modos de mobilidade ativa conferir a este ambiente urbano, uma maior dignidade decorrente do reforço e valorização da sua imagem e identidade urbana; Os princípios gerais que norteiam a intervenção são a coesão e inclusão social, promoção da acessibilidade, sustentabilidade e melhoria ambiental.
Principais Actividades a desenvolver em 2022 (p/ Relatório PAO)	Conclusão de projeto e lançamento do concurso de empreitada. Resolução das questões patrimoniais/expropriações.
Fase Atual	Projeto
Conclusão Prevista	2025

ZER-Baixa Chiado - Largo das duas Igrejas

Tipo de Obra	Requalificação de Espaço Público
Tipo de Intervenção	Vias e passeios
Valências	Renovação dos pavimentos, remodelação do traçado das linhas no carril de eléctrico 24, zonas de circulação partilhada veículo/peão, rebaixamento e sinalização de passadeiras, sinalização rodoviária, mobiliário urbano, sistema de drenagem superficial e intervenção em infraestruturas de subsolo
Principais objectivos da intervenção	
Principais Actividades a desenvolver em 2022 (p/ Relatório PAO)	Lançamento da empreitada e início da obra
Fase Atual	Projeto
Conclusão Prevista	2023

ZER-Baixa Chiado - Rua da Misericórdia

Tipo de Obra	Requalificação de Espaço Público
Tipo de Intervenção	Vias e passeios
Valências	
Principais objectivos da intervenção	
Principais Actividades a desenvolver em 2022 (p/ Relatório PAO)	Aguarda confirmação de prioridade.
Fase Atual	Estudo
Conclusão Prevista	

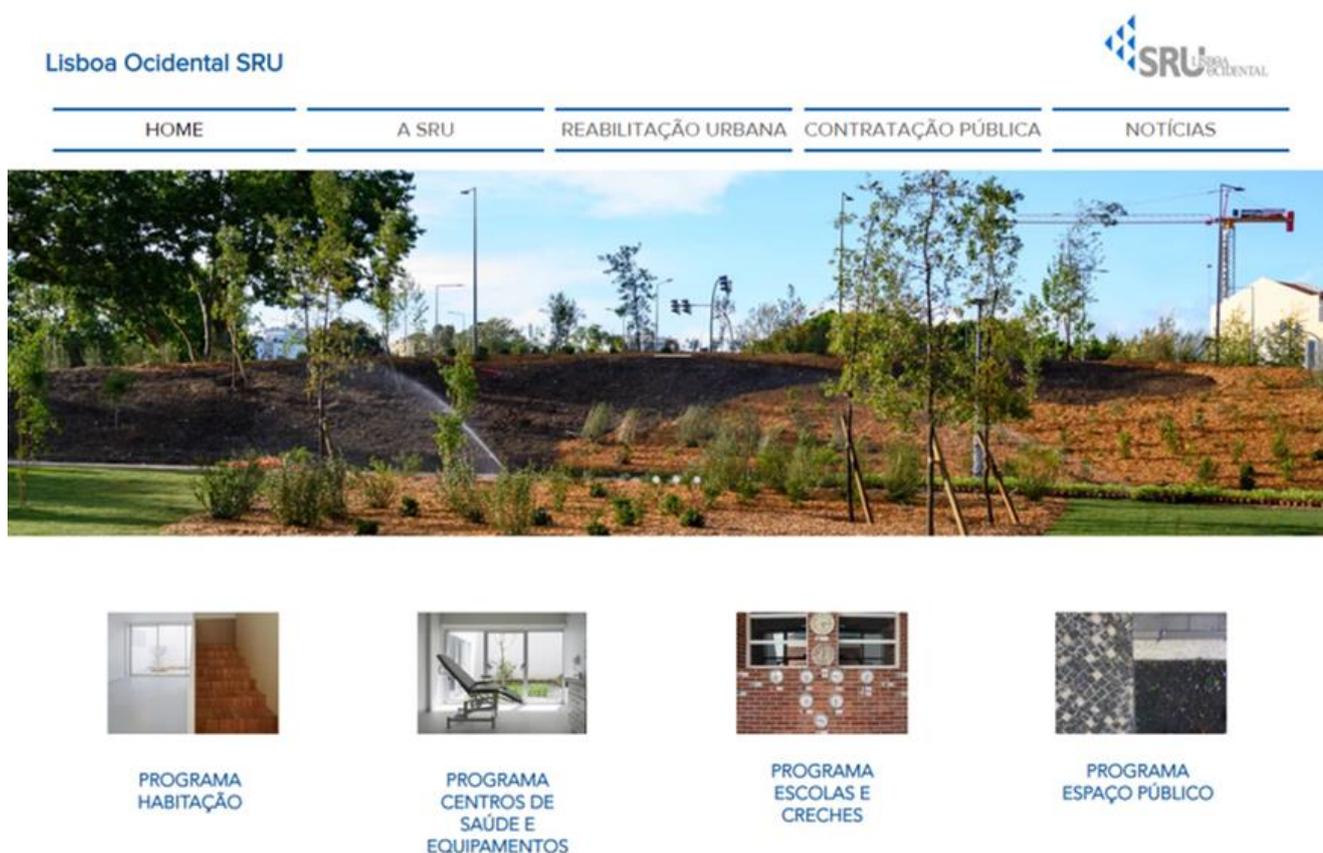
2. SUPORTE CORPORATIVO E ORGANIZAÇÃO

2.1. COMUNICAÇÃO E TRANSPARÊNCIA

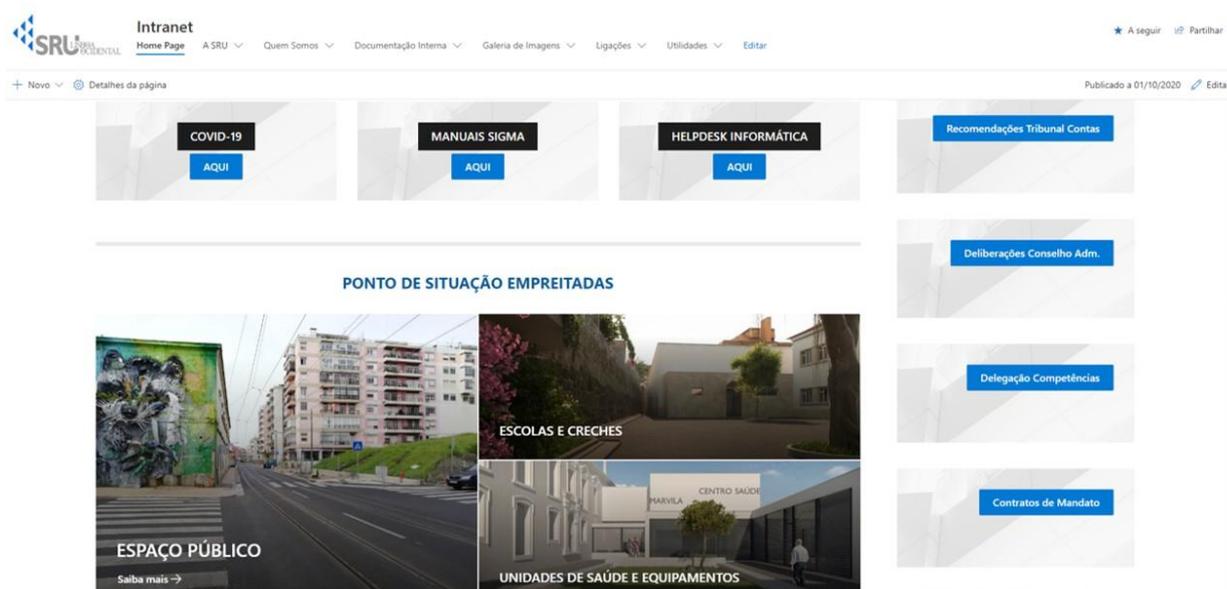
Tendo presente a política de transparência e rigor que a Empresa tem seguido, os processos de comunicação e transparência revestem-se de enorme importância, sendo que à medida que a atividade da Empresa cresce, aumenta a necessidade de uma comunicação empresarial eficaz, interna e externa, sempre em articulação com a CML.

Dando continuidade aos esforços desenvolvidos nos últimos dois anos, existirá um reforço da comunicação da informação crucial da atividade da empresa, passando pelas seguintes linhas de atuação:

- Integração de dados no site da empresa numa ótica de transparência de informação, designadamente sobre os procedimentos de contratação pública e o estado dos contratos de empreitada em curso;



- Partilha de informações relevantes de projetos e corporativa entre colaboradores;
- Reforço dos mecanismos de comunicação com o Município de Lisboa na área das intervenções e empreitadas;
- Atualização constante da intranet corporativa com conteúdos de interesse e promotores da coesão das equipas.



De forma concomitante, e dando sequência a todo o trabalho desenvolvido em 2021, será possível comunicar um conjunto de instrumentos (auto) regulatórios da empresa que integram o renovado sistema de controlo interno da empresa. Será implementado em 2022, tendo como objetivo central garantir a existência de um conjunto de normas, procedimentos e práticas tendentes a que os supra- referidos valores de rigor e transparência sejam uma realidade incontornável na atividade da empresa. Neste âmbito, serão implementados e devidamente divulgados em 2022:

- A Norma de Controlo Interno da empresa;
- O novo Plano de Gestão de Riscos (de corrupção e outras infrações conexas) e
- O Código de Conduta a propor ao novo Conselho de Administração.

2.2. RECURSOS HUMANOS

A empresa terá em 2022 a oportunidade de reforçar a sua política de recursos humanos, em diversos ângulos de atuação, mas sobretudo naquele que é a sua proposta de valor mais consistente, que se traduz num dos principais valores da retenção de talento, que é o benefício

dado aos trabalhadores de uma real política de compatibilização da sua esfera profissional com a sua vida pessoal e familiar.

Também em 2022, a Lisboa Ocidental, SRU, pretende dar continuidade ao projeto de implementação de um Sistema de Gestão do Desempenho e Talento, executando a sua fase final de aplicação de um *Balanced Scorecard*, que irá permitir medir o progresso da empresa em relação às suas metas.

Neste pilar do modelo de recursos humanos que são as Políticas de RH da Lisboa Ocidental, SRU, há ainda que olhar para outros desafios que se levantaram em 2021, tais como a consolidação de novas formas de organização dos tempos e métodos de trabalho e o reforço da formação profissional enquanto ferramenta de elevação da qualificação dos trabalhadores e propulsor de competitividade da empresa.

No ano que entra está já identificada a necessidade de um aumento de 13 trabalhadores em 2022, além das contratações não concretizadas no último trimestre de 2021, prevendo-se que estas contratações sejam, maioritariamente, para reforçar o *core* da empresa. A Lisboa Ocidental, SRU soma, em 31 de dezembro de 2021, 105 trabalhadores, prevendo-se que no final de 2022 passe a ter 126 trabalhadores.

No que se refere à tipologia contratual, a empresa tem prosseguido com vista à diminuição da precarização do vínculo laboral e conta, a 1 de janeiro de 2022, com 25% do seu *head count* com contratos de trabalho a termo certo.

2.3. SUSTENTABILIDADE

Na sequência da adesão da Empresa ao Compromisso Lisboa Capital Verde Europeia 2020, a SRU desenvolveu o Plano Verde, com diversas ações a realizar em 2020 e nos anos seguintes. Assim, em 2022 será dada continuidade às opções do Plano:

1. Projetos: Tornar obrigatório, em todos os projetos desenvolvidos pela SRU:

- a) No caso de construção nova, assegurar implantação do edifício que garanta o melhor desempenho solar passivo;
- b) Soluções de maximização do isolamento térmico;
- c) Inclusão de centrais fotovoltaicas;

- d) Sistemas de Gestão Técnica Centralizada;
 - e) Privilegiar a inclusão de espaços verdes e áreas permeáveis na envolvente dos edifícios
2. Incluir em todos os procedimentos de contratação fatores de avaliação das propostas que valorizem os concorrentes ou propostas com melhores desempenhos ambientais
3. Desmaterialização e redução de papel:
- Utilização de assinaturas eletrónicas qualificadas;
 - b. Faturação eletrónica;
 - c. Adoção de novos sistemas de gestão documental;
 - d. Utilização de sistemas de notificação eletrónica;
 - e. Utilização de procedimentos internos puramente digitais sempre que possível;
 - f. Introdução de códigos de utilizador para impressões, com vista a reduzir o número de impressões desnecessárias;
 - g. Adoção de papel reciclado;
 - h. Predefinição das impressoras para impressão a P/B, frente e verso.
4. Redução de plástico:
- a. Instalação de filtros adequados às especificidades da canalização do edifício-sede, para mitigar o consumo de água engarrafada pelos colaboradores.
5. Instalação de caixotes para reciclagem de plástico e papel em zonas estratégicas da empresa.

2.4. ORGANIZAÇÃO E PROJETOS CORPORATIVOS

O ano de 2021 ficou marcado pela estabilização da utilização do Project Online pelos técnicos da SRU, e sequente emissão sistemática de relatórios de gestão/ponto de situação, e pela entrada em produção e utilização massiva do Sistema Integrado de Gestão de Empreitadas-SiGE. Para 2022, perspetivam-se algumas ações para tornar mais robusto e integrado o sistema aplicacional de planeamento e controlo da SRU, bem como a implementação de medidas que contribuam para o reforço da política de segurança da empresa.

2.4.1 Implementação de sistemas de informação - Aplicações e Bases de Dados:

➤ Project Online

Em 2021 assistimos a uma atualização e manutenção progressiva da WBS de Planeamento pelo vários Programas e Núcleos, nomeadamente pela Direção de Projeto, apoiada nas várias ações de formação em Project que contribuíram para um aprofundamento do conhecimento deste sistema pelos utilizadores. As Direções de Obra, intensificaram e tornaram sistemática a geração mensal dos Relatórios de Execução de Empreitadas.

Em 2022 pretendemos incrementar o Project Online como o sistema central de informação da SRU, densificando as interligações com aos outros sistemas aplicativos da SRU:

- Aprofundamento da ligação ao ERP-Orçamento/Financeiro:
 - incorporação de dados quanto à dotação disponível ao nível da intervenção e do Contrato Mandato
 - dados de execução por intervenção e Contrato Mandato
 - pedidos de cabimento gerados a partir do sistema Project garantindo a centralidade da informação e a coerência de informação entre sistemas
 - incorporação de dados de faturação/pagamento por contrato
 - planeamento orçamental
- Aprofundamento da ligação entre o Project Online\SiGE\ Evolução de custo\ ERP;
- Melhoria de relatórios de gestão, nomeadamente através da ferramenta de PowerBI;
- Continuação do apoio aos vários programas no planeamento via browser das atividades, necessárias ao planeamento, execução e monitorização de cada intervenção - formação de carregamento de dados.

➤ SiGE - Sistema para a Gestão de Contratos de Empreitadas

A entrada em produção do SiGE e a sua sequente utilização por todos os gestores de contrato de empreitadas (e também pelas equipas de fiscalização externas no lançamento dos autos de medição mensais e criação de Ordens de Execução), tornou emergente dotar este Sistema de algumas funcionalidades complementares que contribuirão para a sua maior abrangência.

Assim:

- Ligação ao ERP - Gestão Documental e WorkFlow para integração dos dados das empreitadas contratadas;
- Ligação ao ERP – Financeiro/Orçamento e Gestão Documental e Workflow para:
 - validação das Ordens de Execução (trabalhos adicionais), emissão de cabimento e compromisso, e arquivo documental;
 - integração das componentes financeiras das cauções, retenções, adiantamentos,
- Ligação ao Project Online, nomeadamente com os dados de execução e datas (em curso)
- Criação de sistema de artigos (MQT) tendo em vista a parametrização de custos das empreitadas da SRU – valores m2 por tipo de obra e criação de indicadores que permitam identificar riscos e desvios (ligação base de dados de evolução de custos
- Desenvolvimento da área pós obra, nomeadamente libertação de garantias e trabalhos de manutenção até à receção definitiva da obra
- Pastas de Arquivo para documentação da empreitada
- Promover ações de formação e de esclarecimento para as equipas externas de fiscalização.

➤ **Custo das Intervenções – Evolução e Parametrização de Custos**

Face à importância da informação existente na base de dados criada para o efeito pela SRU, é objetivo em 2022 migrar estes dados para uma plataforma aplicacional, para:

- Sistematização de dados e indicadores por intervenção ou sub-intervenção:
 - Área de intervenção; área bruta de construção e área arranjos exteriores
 - Uniformização da informação base por tipo de obra ou programa
 - Valores estimados de obra ao longo da fase de projeto e empreitada: Programa Funcional, Estudo Prévio, Ante-Projeto; Projeto de Execução; Preço Base; Preço Contratado e Conta final;
- Criação de Relatório de Ficha de Projeto para apoiar aprovação de cada fase e identificação prévia de eventuais necessidades de Aditamentos ao Contrato Mandato.

Esta aplicação estabelecerá ligação com o Project e SiGE, com o objetivo de implementar um processo de parametrização e controlo de custos das intervenções baseado:

- numa taxonomia de dados / MQT tipo
- em parâmetros base (indicadores)

Este processo decorre do trabalho desenvolvido em 2021 pela SRU em articulação com o Instituto Superior Técnico/FUNDEC.

2.4.2 Sistematização de processos

Face ao incremento das intervenções que a SRU tem a seu cargo e do sequente aumento dos seus recursos, importa continuar a apostar na uniformização de processos e na sistematização do conhecimento. Com a aprovação da primeira versão do Manual de Procedimentos da SRU em maio de 2021, prevemos de forma sistemática proceder às atualizações já identificadas, nomeadamente nas seguintes áreas:

- Empreitadas - emissão dos trabalhos complementares de empreitadas e conclusão/entrega das intervenções à CML;
- Segurança – fase de projeto e fase de obra

2.4.3 Transparência e reporte

Reforço e implementação de mecanismos de troca de informação com o universo da Câmara Municipal de Lisboa:

- Ligação entre SRU/Project Online e a CML/ Sistema de Gestão e Planeamento de Intervenções (SGPI) – criação de mecanismos para garantir a qualidade dos dados integrados entre sistemas;
- Manutenção e atualização da aplicação Story Maps – Acompanhamento da Atividade da SRU, com informação geral sobre o estado das intervenções coordenadas pela SRU;
- Manutenção e atualização Story Maps – Levantamentos, Sondagens e Telas Finais, para partilha de informação técnica: Levantamentos Topográficos, Levantamentos Arquitetónicos, Sondagens Estruturais, Sondagens Geológicas e Geotécnicas, Sondagens Arqueológicas e Telas Finais;
- Envio de relatórios periódicos de acompanhamento e de gestão.

2.4.4 Política de Segurança

A SRU pretende reforçar a Política de Segurança partindo do compromisso estabelecido quer os seus colaboradores, quer com os restantes interlocutores ao longo das diferentes fases, estabelecendo regras gerais desde o planeamento, projeto, lançamento dos concursos de empreitada e obra.

Visando a contínua melhoria das condições de trabalho, a SRU tem como objetivo criar condições para uma melhor preservação da segurança, saúde e o bem-estar de todos os trabalhadores, proporcionando condições de trabalho físicas e psicológicas adequadas à prevenção de acidentes de trabalho e outras doenças profissionais.

Assim, os princípios da SRU em matéria de segurança e saúde no trabalho traduzem-se nos seguintes compromissos assumidos pela gestão de topo e promovidos em todos os níveis organizacionais:

- Cumprimento dos requisitos legais e outros requisitos relacionados com a prevenção de riscos profissionais;
- Eliminação de perigos e redução de riscos para a segurança e saúde no trabalho e controlo de todos os riscos remanescentes;
- Integração dos princípios gerais de prevenção em todos os processos e fases, desde o planeamento, à execução das empreitadas;
- A integração de critérios de segurança e saúde no trabalho em todas as decisões;
- A consulta e participação, de todos os trabalhadores, no âmbito da segurança e saúde no trabalho.
- Promoção de informação e formação em matéria de segurança e saúde no trabalho a todos os colaboradores

2.5. CONTRATAÇÃO PÚBLICA

A atividade do Núcleo Jurídico e de Contratação (NJC) assenta, essencialmente, nas seguintes 2 dimensões:

A – Contratação pública

No âmbito da contratação pública, a atividade do NJC, em estreita colaboração com os Programas e aos Núcleos de suporte, é a seguinte:

- Disponibilização/atualização de peças tipo para a aquisição de serviços e a contratação de empreitadas de obras públicas de acordo com os procedimentos concursais possíveis: ajuste direto, consulta prévia, concurso público e concurso público por prévia qualificação;
- Validação das propostas de decisão de contratar e das peças das peças concursais de cada procedimento elaboradas pelos técnicos utilizando das peças tipo existentes;
- Submissão dos procedimentos concursais na Saphety e gestão dos respetivos prazos, alertando para a existência de pedidos de esclarecimentos e de reclamações de erros e omissões;
- Prestação de esclarecimentos e repostas a erros e omissões com base nas indicações dos Programas/Núcleos;
- Prorrogações de prazo para apresentação de propostas;
- Descarregamento das propostas e análise formal da documentação entregue;
- Apoio na elaboração de relatórios preliminares e respetiva submissão na Saphety;
- Apoio na análise de pronúncias e elaboração de relatórios finais;
- Validação das propostas de adjudicação e das minutas de contrato de cada procedimento elaboradas pelos técnicos utilizando das peças tipo existentes;
- Notificação das decisões de adjudicação na Saphety e validação dos documentos de habilitação submetidos pelos adjudicatários;
- Assinatura dos contratos e respetiva publicação no basegov

A1) Para o ano de 2022 a atividade de **contratação pública** ao nível dos Programas da Lisboa Ocidental SRU pode ser sintetizada da seguinte forma:

A1.1) Aquisições de serviços

- Elaboração de projeto

Prevê-se a continuação do recurso ao acordo-quadro em vigor para a elaboração de projeto no âmbito do Programa Escolas e Creches (acordo-quadro 20/006/CA/AQ para elaboração de projetos de arquitetura e/ou especialidades em equipamentos sociais e escolares) celebrados com 20 Cocontratantes na sequência dos respetivos procedimentos de concurso público com publicidade internacional.

Fora do objeto do suprarreferido acordo-quadro, mais concretamente no âmbito dos Programas dos Centros de Saúde e do Espaço Público, a contratação da elaboração de projeto será efetuada através do procedimento concursal que for considerado mais adequado face às necessidades concretas de contratação:

- Quando o Programa Preliminar existente seja relativamente bem pormenorizado (exemplo dos Centros de Saúde e Centros Intergeracionais), a contratação dos projetos de execução será efetuada mediante concursos públicos, sendo a adjudicação feita de acordo com o critério da proposta economicamente mais vantajosa na modalidade da melhor relação qualidade-preço;
- Nas situações em que, pela complexidade das intervenções em causa, se tenha optado pela elaboração pelos serviços da SRU do projeto de arquitetura, será necessário proceder à contratação dos restantes projetos das especialidades, recorrendo-se ao procedimento aplicável em função do valor em causa;
- Quando seja identificada a necessidade de recolher previamente soluções, nas áreas do ordenamento do território, do planeamento urbanístico e arquitetónico, para determinado espaço a intervir no âmbito dos Contratos de Mandato, recorrer-se-á a concurso de conceção para selecionar um trabalho de conceção, a concretizar/desenvolver a posteriori no seguimento de um procedimento de ajuste direto a lançar ao abrigo da alínea g) do n.º 1 do artigo 127.º do CCP;
- Quando o projeto de execução a elaborar se apresente com elevada complexidade técnica, a respetiva contratação será efetuada mediante concurso público internacional com prévia qualificação dos candidatos, de forma a assegurar a especialização das empresas a concorrer.

Relativamente ao acordo-quadro 19/003/CA/AQ para elaboração de projetos de arquitetura e/ou especialidades em edifícios de habitação, **apenas poderão ser lançados procedimento de consulta prévia ao seu abrigo até maio de 2022**, pelo que se impõe uma decisão sobre o lançamento ou não de um concurso público com publicidade internacional para a celebração de novo acordo-quadro nos mesmos ou em diferentes moldes do anteriormente celebrado.

➤ Revisão de projeto

Prevê-se a continuação do recurso ao Acordo-quadro em vigor para a revisão de projeto no âmbito do Programas Escolas e Creches (acordo-quadro 20/007/CA/AQ para revisão de projetos de arquitetura e/ou especialidades em equipamentos sociais e escolares) celebrados na sequência dos respetivos procedimentos de concurso público com publicidade internacional

Fora do objeto dos suprarreferidos acordos-quadro, mais concretamente no âmbito dos Programas dos Centros de Saúde e do Espaço Público, a contratação da revisão de projeto será efetuada através do procedimento concursal que se revelar adequado de acordo com o disposto no artigo 20.º do Código dos Contratos Públicos.

Relativamente ao acordo-quadro 19/004/CA/AQ para revisão de projetos de arquitetura e/ou especialidades em edifícios de habitação, **apenas poderão ser lançados procedimento de consulta prévia ao seu abrigo até maio de 2022**, pelo que se impõe uma decisão sobre o lançamento ou não de um concurso público com publicidade internacional para a celebração de novo acordo-quadro nos mesmos ou em diferentes moldes do anteriormente celebrado.

➤ Serviços de geologia/geotecnia

Relativamente ao acordo-quadro 19/002/CA/AQ para serviços de prospeção geológica-geotécnica **apenas poderão ser lançados procedimento de consulta prévia ao seu abrigo até abril de 2022**, pelo que se impõe uma decisão sobre o lançamento ou não de um concurso público com publicidade internacional para a celebração de novo acordo-quadro nos mesmos moldes do anteriormente celebrado, ainda que introduzindo algumas alterações de forma a responder a necessidades verificadas com a execução do acordo-quadro em vigor.

➤ Serviços de topografia

Relativamente ao acordo-quadro 19/001/CA/AQ para serviços de topografia **apenas poderão ser lançados procedimento de consulta prévia ao seu abrigo até abril de 2022**, pelo que se impõe uma decisão sobre o lançamento ou não de um concurso público com publicidade internacional para a celebração de novo acordo-quadro nos mesmos moldes do anteriormente celebrado, ainda que introduzindo algumas alterações de forma a responder a necessidades verificadas com a execução do acordo-quadro em vigor.

- Serviços de levantamento arquitetônico/análise estrutural

De modo a imprimir uma maior celeridade aos procedimentos de contratação e atendendo à existência de um número relativamente reduzido de empresas com capacidade para prestar os serviços em causa, impõe uma decisão sobre o lançamento ou não de um concurso público com publicidade internacional para a celebração de acordo-quadro para a prestação destes serviços.

- Serviços de fiscalização

Relativamente ao acordo-quadro 19/005/CA/AQ para serviços de fiscalização e coordenação de segurança em obra **apenas poderão ser lançados procedimento de consulta prévia ao seu abrigo até agosto de 2022 (contudo o mesmo já se encontra na presente data praticamente esgotado na medida em que as empresas Cocontratantes já têm 3 contratos)**, pelo que se impõe uma decisão sobre o lançamento ou não de um concurso público com publicidade internacional para a celebração de novo acordo-quadro nos mesmos moldes do anteriormente celebrado, ainda que introduzindo algumas alterações de forma a responder a necessidades verificadas com a execução do acordo-quadro em vigor.

- Outros

A contratação de outros serviços que se vierem a revelar necessários será efetuada através do procedimento concursal que se revelar adequado de acordo com o disposto no artigo 20.º do Código dos Contratos Públicos.

A1.2) Empreitadas de obras públicas

- Contratação através de concursos públicos nacionais e/ou internacionais sendo a adjudicação feita de acordo com o critério da proposta economicamente mais vantajosa na modalidade de avaliação do preço enquanto único aspeto da execução do contrato a celebrar quando o projeto a executar não revista particular exigência técnica.
- Contratação através de concursos públicos nacionais e/ou internacionais com prévia qualificação quando o projeto a executar revista particular exigência técnica.

A2) Ao nível dos **Núcleos de suporte** da Lisboa Ocidental SRU a atividade do NJC para o ano de 2021 englobará:

A2.1) Núcleo Recursos Humanos

Apoio, nos termos acima identificados de forma macro, na contratação pública da responsabilidade do Núcleo de Recursos Humanos, designadamente:

- formação para os colaboradores;
- aquisição de bens e serviços no âmbito da pandemia COVID 19;
- aquisição de serviços relacionados com a mobilidade dos colaboradores;
- aquisição de serviços legalmente obrigatórios (ex. medicina no trabalho, seguros de acidentes de trabalhos, etc.)

A2.2) Núcleo Administrativo e Financeiro

Apoio, nos termos acima identificados de forma macro, na contratação pública da responsabilidade do Núcleo Administrativo e Financeiro, designadamente:

- aquisição de material informático;
- aquisição de software;
- aquisição de economato;
- aquisição de serviços de limpeza;
- aquisição de serviços legalmente obrigatórios (ex. TOC, ROC).

A3) Para o ano de 2022, e atendendo ao previsível aumento da **litigiosidade** ao nível do contencioso pré-contratual, a contratação pública do próprio Núcleo Jurídico e de Contratação englobará:

- continuação do recurso ao apoio jurídico externo na área da contratação pública de forma a apoiar e complementar os meios internos na fase concursal dos procedimentos;
- aquisição de serviços de patrocínio judiciário na área do contencioso pré-contratual;
- aquisição de serviços de patrocínio judiciário na área do contencioso de execução de contratos.

B - Execução de contratos

B1) Continuação da prática de realização de reuniões periódicas com as equipas de fiscalização e o gestor do contrato com vista a transmitir o seguinte:

- procedimentos e mecanismos adotados pela SRU para controlo de custos e prazos;
- princípios básicos de execução de contrato;
- delimitação função fiscalização/gestor do contrato;
- processo de instrução de ordens de execução.

B2) Continuação da realização de reuniões semanais por Programa, com a presença de todos os gestores de contrato e dos respetivos Coordenadores, para:

- Enquadramento prévio de trabalhos complementares;
- Sinalização de situações que possam originar pedidos de prorrogação ou de reequilíbrio financeiro por parte dos empreiteiros;
- Acompanhamento e controlo da formalização atempada dos atos de gestão do contrato que nos termos legais devam ser lavrados em auto;

B3) Apoio na elaboração (com base nas minutas aprovadas pelo CA e disponibilizadas) de toda a documentação inerente a uma empreitada de obra pública de forma a assegurar o cumprimento de todos os prazos estabelecidos no CCP:

- Autos de consignação e respostas a eventuais reservas;
- Respostas a reservas a autos;
- Análise e preparação de processos de prorrogação de prazos de execução;
- Análise e preparação de processos de reequilíbrios financeiros de contratos;
- Análise e preparação de processos de suspensão parcial/total de empreitadas;
- Notificações para apresentação de planos de recuperação;
- Análise e preparação de processos de intenção de aplicação de penalidades, posterior análise pronúncias e processo de decisão final de aplicação;
- Resposta reclamações contas finais.

2.6. SISTEMAS E TECNOLOGIAS DE INFORMAÇÃO

Enquanto área transversal à empresa, a contínua colaboração com os Programas e Núcleos, a proximidade com os utilizadores no apoio e resolução de problemas helpdesk, a procura de soluções para aumentar a produtividade faz com que os sistemas de informação tenham uma forte presença no quotidiano da empresa.

Mantêm-se o compromisso de dar continuidade aos trabalhos de manutenção e implementação de sistemas de informação que respondam às necessidades da empresa, nomeadamente identificar e melhorar processos de negócio, com consistência, flexibilidade e baixo custo.

A aposta nas ferramentas colaborativas como uma resposta estruturada à crescente tendência de colocação dos colaboradores em teletrabalho, assegura um equilíbrio mais sustentado entre a vida profissional e a vida pessoal. Nesse sentido, observamos que este modelo permite conectar com uma força de trabalho cada vez mais produtiva, com qualidade e mais motivada.

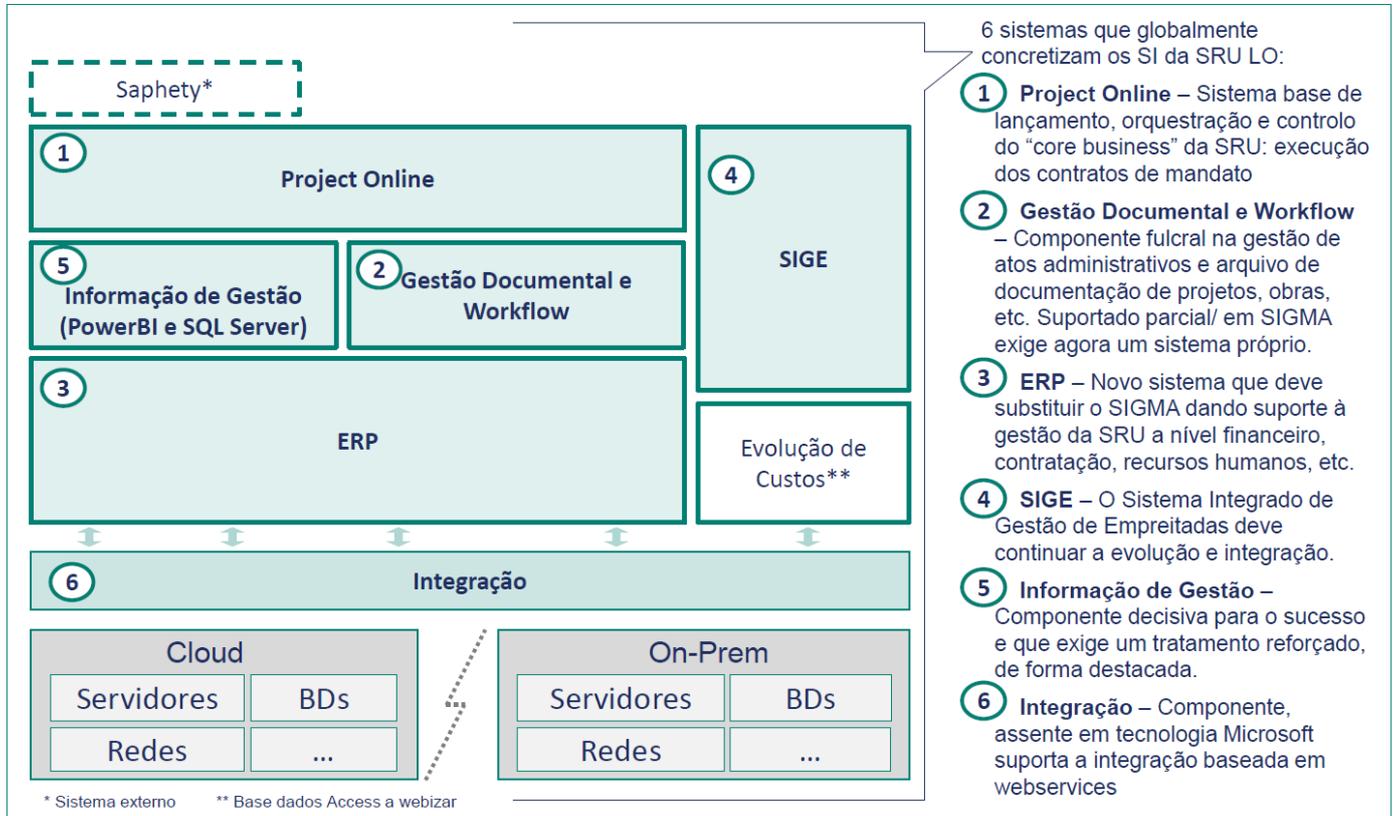
Está em curso o início de um projeto da maior importância para a empresa – a “Renovação e Consolidação do Sistema Aplicacional da Empresa”. Definiram-se como objetivos centrais deste projeto, proceder:

- ✓ À renovação do seu sistema aplicacional atual, especificamente do conjunto de aplicações (SIGMA) que suportam os seus processos funcionais (e.g. aprovisionamento/compras/procedimentos de contratação, contabilidade, gestão patrimonial, recursos humanos, gestão documental), e
- ✓ À consecutiva consolidação (possibilitando a fluidez na comunicação bidirecional de dados) com as aplicações já utilizadas na sua gestão do negócio:
 - a. ‘Project online’, já parcialmente customizado para o planeamento e gestão de Projetos (Intervenções) desenvolvidos pela Lisboa Ocidental SRU e
 - b. SIGE – Sistema Integrado de Gestão de Empreitadas.

A arquitetura funcional e tecnológica do futuro sistema aplicacional da empresa está resumida na figura seguinte:

ARQUITETURA FUNCIONAL E TECNOLÓGICA

Tendo em conta as linhas orientadoras, a SRU deve apostar numa Arquitetura de Sistemas de Informação assente em 6 “blocos” principais, com forte integração entre si





ANÁLISE AOS INSTRUMENTOS DE GESTÃO PREVISIONAL

2

3. ANÁLISE ECONÓMICA, FINANCEIRA E ORÇAMENTAL

3.1. PRESSUPOSTOS DOS INSTRUMENTOS DE GESTÃO PREVISIONAL

Considerando o artigo 27º dos Estatutos da Empresa, facto da SRU ser uma Entidade Pública Reclassificada (EPR) e consequentemente aplicar, desde 2018 o Sistema de Normalização Contabilística para as Administrações Públicas (SNC-AP) aprovado pelo Decreto-Lei nº 192/2015, de 11 de setembro e o Sistema de Acompanhamento e Controlo das Empresas Locais (SIAC), a gestão económica e financeira da SRU é disciplinada e orientada pelos seguintes instrumentos de gestão previsional, que devem ser aprovados pela Assembleia Geral da Empresa:

- Plano Plurianual de Atividades;
- Plano Plurianual de Investimentos
- Demonstração de Resultados Previsional
- Demonstração de Fluxos de Caixa Previsional
- Balanço Previsional
- Orçamento de Receita
- Orçamento de Despesa
- Mapa de Contratos

A Lisboa Ocidental SRU está mandatada pela Câmara Municipal de Lisboa para realizar um conjunto de intervenções em quatro domínios (Habitação para renda acessível, Escolas e Creches, Espaço Público e Centros de Saúde e outros Equipamentos. Acresce que, anualmente, a SRU realiza contratos de subsídio à exploração com a CML para suporte das suas despesas de exploração.

Dada a natureza instrumental da SRU a sua estrutura de receitas não está relacionada com variáveis de mercado ou é diretamente impactada por variáveis macroeconómicas, mas sim pelo mandato e orientações estratégicas emanadas pelo Município.

Estando a empresa numa fase de transição, as previsões efetuadas resultam das orientações expressas do executivo municipal, dando estritamente continuidade aos contratos de mandato em vigor, sendo que outras alterações para o período 2022-2026 serão avaliadas e orientadas pelo futuro Conselho de Administração.

De facto, os valores previstos resultam, em primeira linha, das dotações orçamentais disponíveis da CML e da sua distribuição de acordo com os compromissos atuais, sendo que novos contratos de mandato, ou a alteração de valores atualmente planeados, deverão resultar de um processo maturado de revisão, orientado pela CML e o novo Conselho de Administração da empresa.

Tendo em conta esta realidade, enunciam-se os principais pressupostos que presidiram à realização deste documento:

1. Receita

As receitas previstas resultam de:

- Contratos de mandato - para a elaboração do presente Plano de Atividades e Orçamento considerou-se o cenário de manutenção dos contratos de mandato em vigor, respeitando os valores atualmente compromissados pela CML.
- Contrato Programa 2015 (obras) – mantiveram-se os valores de receita compromissados na CML. Durante o ano de 2022, em processo de revisão e com base em estimativas mais finas da despesa a suportar em 2022, será proposta alteração de contrato, também função de ser o ano previsto para o seu término.
- Contrato Programa Subsídio à Exploração - Consideradas as receitas previstas nos contratos de subsídio à exploração, que em 2022 serão de 7.500.000,00€. A minuta deste contrato segue em anexo deste documento.
- Contrato Programa IHRU/BEI - Consideradas as receitas previstas no contrato que correspondem à compensação para pagamento do serviço da dívida do empréstimo, assim como as amortizações de capital.
- Receitas com propriedades de investimento – Rendas de imóveis

2. Despesa

A Despesa da SRU tem uma componente principal diretamente relacionada com a estimativa de concretização das intervenções previstas nos contratos de mandato.

Para além dessa componente, cuja explicitação se apresenta ao longo do presente capítulo, consideram-se os seguintes pressupostos para as restantes componente da despesa:

- Recursos Humanos – Considerou-se um acréscimo de 13 colaboradores para 2022, acrescendo às oito contratações previstas e não concretizadas em 2021. Estas

contratações são, de acordo com a avaliação efetuada, o mínimo estritamente necessário para a empresa poder dar resposta ao forte aumento de atividade dos últimos anos que se manterá em 2022. Nos anos seguintes considerou-se um acréscimo de 3%, com despesa associada a Recursos Humanos

- Programa de Renda Acessível Concessões – Até que exista uma decisão, em sucessiva sede de revisão do PAO 2022-2026, quanto à criação de um (necessário) contrato de mandato específico para desenvolvimento da atividade prevista/a prever neste Programa (e.g. de acordo com as orientações atuais da CML, no que comete ao reforço da reabilitação da propriedade pública devoluta), os valores de despesa com prestações de serviços (projetos, consultoria, sistemas) relacionadas com este programa serão suportadas pelo Contrato de Subsídio à Exploração.
- 2022 e 2023 serão anos de forte investimento em Sistemas de Informação de suporte à gestão da atividade, com especial enfoque para as alterações resultantes do projeto em curso para a renovação e consolidação do sistema aplicacional da empresa.

3.2. SITUAÇÃO ECONÓMICA E FINANCEIRA- DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS PREVISIONAL

3.2.1. RENDIMENTOS E GANHOS

Os rendimentos e ganhos estão em incremento significativo, verificando-se uma variação de 2020 para 2021 de mais cerca de 93% e um aumento previsto de 46,12% para 2022, resultado do aumento significativo de vendas e serviços prestados associados aos contratos de mandato. Pelo contrário, verificando-se ainda algum aumento de 2020 para 2021 no valor de transferências correntes, de 2021 para 2022 prevê-se um retorno aos níveis de 2020, sendo previsível, nos anos seguintes, a continuação da tendência decrescente, em virtude de em 2022 estar prevista a conclusão das obras realizadas ao abrigo do Contrato Programa 2015.

Rendimentos e Ganhos	2020	2021	2022 Est.	Varição (20-21)	Varição (21-22)
Transferências correntes e subsídios à exploração obtidos	9 606 130,62 €	10 670 950,41 €	9 112 471,09 €	11,08%	-14,60%
Vendas e serviços prestados	28 420 765,77 €	63 261 102,59 €	98 936 693,68 €	122,59%	56,39%
Outros rendimentos e ganhos	134 408,91 €	181 402,00 €	283 810,08 €	34,96%	56,45%
Juros e rendimentos similares obtidos	96 441,71 €	79 993,86 €	78 300,00 €	-17,05%	-2,12%
Total	38 257 747,01 €	74 193 448,86 €	108 411 274,85 €	93,93%	46,12%

Prevê-se, assim, que a componente de vendas e serviços prestados constituam em 2022 mais de 90% dos rendimentos e ganhos, dando ênfase à centralidade dos serviços prestados no âmbito dos contratos de mandato celebrados.

Vendas e Prestações de Serviços	2020	2021	2022 Est.
Contratos de Mandato	28 319 136.61 €	63 167 728.52 €	98 840 643.68 €
<i>Escolas e Creches</i>	4 959 651.40 €	16 905 441.85 €	26 788 681.31 €
<i>Centros de Saúde e Outros Equipamentos</i>	6 190 204.15 €	23 756 570.90 €	32 762 158.70 €
<i>Espaço Público</i>	13 079 296.08 €	7 554 342.91 €	6 447 928.90 €
<i>Habituação</i>	4 089 984.98 €	14 949 597.05 €	32 841 874.77 €
Propriedades de Investimento - Arrendamentos	101 629.16 €	93 374.07 €	96 050.00 €
Total	28 420 765.77 €	63 261 102.59 €	98 936 693.68 €

Em 2021 a execução de muitas obras e projetos associados aos contratos de prestação de serviços celebrados com a CML (Contratos de Mandato), consubstanciou-se num aumento da rubrica de prestações de serviços que, para 2022, manterá tendência crescente (+56,47%).

No que diz respeito à rubrica transferências correntes e subsídios à exploração, o valor em 2022 ascenderá a 9.112 mil euros, 7.500 mil euros referentes ao contrato programa de exploração de 2022 (menos cem mil euros do que o valor contratado para 2021)

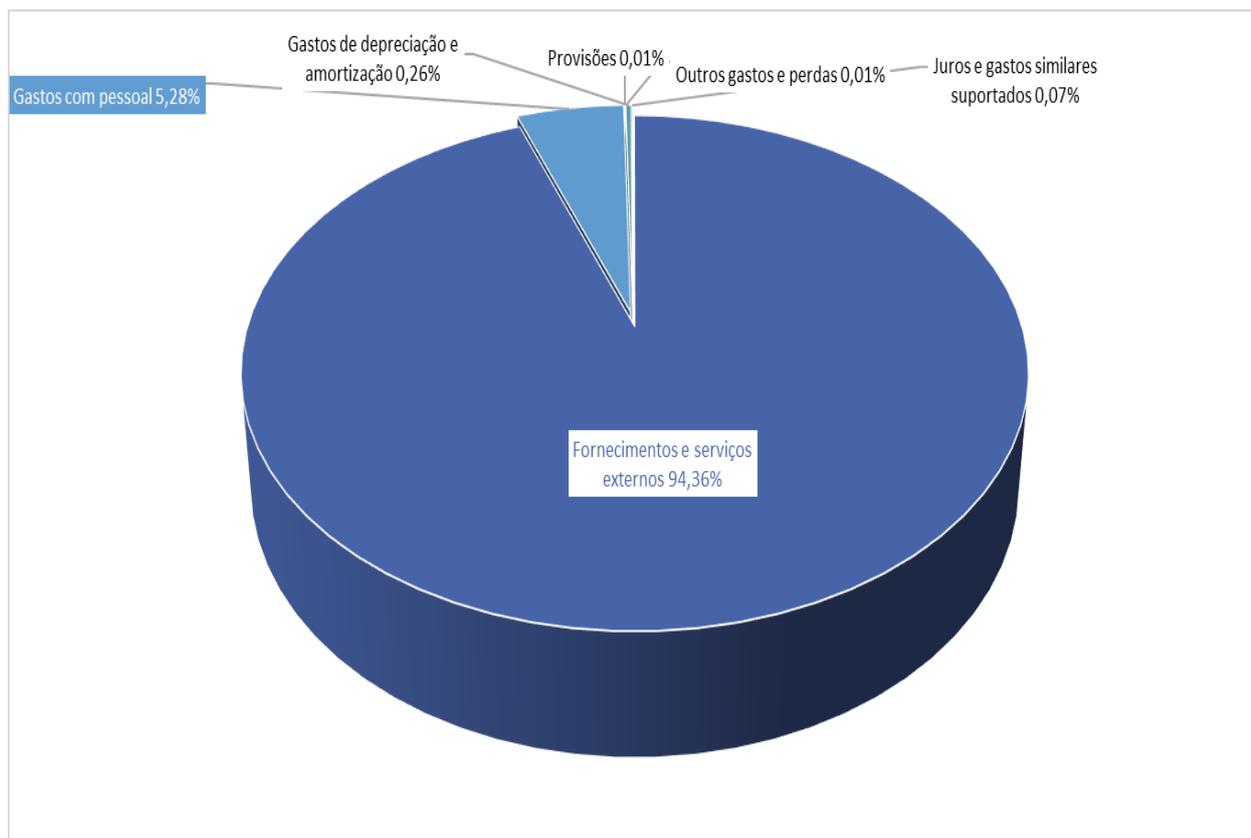
3.2.2. GASTOS E PERDAS

Por razões semelhantes às enunciadas para os rendimentos e ganhos, os gastos e perdas totalizarão, em 2022, 108.404 mil euros, que corresponderão a um aumento de cerca de 46% relativamente a 2021.

As duas rubricas com peso mais significativo neste capítulo são os fornecimentos e serviços externos e os gastos com pessoal, correspondendo, para o ano de 2022, a um peso relativo dos gastos de 94,36% e 5,28%, respetivamente

O incremento dos fornecimentos e serviços externos está em linha com o aumento da atividade da empresa associada às prestações de serviços de projeto, fiscalização e empreitadas. Quanto aos gastos com pessoal, verifica-se uma tendência de desaceleração do seu aumento nos últimos anos, com um aumento de 2020 para 2021 de apenas 5,8% (também por não terem sido concretizadas no último trimestre algumas das contratações previstas), contrastando com o aumento muito mais significativo verificado entre 2019 e 2020 (48,6%), fase em que a empresa iniciou a sua estruturação base, também aos níveis dos recursos humanos, de forma a capacitar-se para o aumento da atividade que se veio a verificar. É de realçar, ainda assim, que a variação de gastos com pessoal neste período 2019-2022 é consideravelmente inferior ao aumento dos rendimentos da empresa, o que se traduz num aumento claro da produtividade dos recursos humanos.

Gastos e Perdas	2020	2021	2022 Est.	Varição (20-21)	Varição (21-22)
Fornecimentos e serviços externos	33 458 947,01 €	69 176 687,96 €	102 294 686,02 €	106,75%	47,87%
Gastos com pessoal	4 503 651,12 €	4 736 745,50 €	5 724 426,71 €	5,18%	20,85%
Imparidade de dívidas a receber ((perdas) / reversões)	- €	- €	- €	- €	- €
Provisões ((aumentos) / reduções)	6 985,98 €	7 335,28 €	7 702,04 €	5,00%	5,00%
Outros gastos e perdas	16 790,11 €	4 784,26 €	15 800,00 €	-71,51%	230,25%
Gastos de depreciação e amortização	168 662,91 €	181 402,00 €	283 810,08 €	7,55%	56,45%
Juros e gastos similares suportados	96 470,17 €	79 993,86 €	78 350,00 €	-17,08%	-2,05%
Total	38 251 507,30 €	74 186 948,86 €	108 404 774,85 €	93,95%	46,12%



Relativamente à rubrica de Fornecimentos e Serviços Externos, mais de 95% são despesas de subcontratação associadas à concretização das intervenções contratualizadas no Contrato Programa 2015 e Contratos de Mandato.

3.2.3. RESULTADOS DO EXERCÍCIO

Considerando que a SRU é uma entidade detida na sua totalidade pelo Município de Lisboa deve, de acordo com os seus estatutos, articular-se com os objetivos e princípios orientadores definidos e prosseguidos pelo acionista único, com respeito pelo disposto nas orientações estratégicas aprovadas pela Camara Municipal de Lisboa, visando o cumprimento do seu objeto social e assegurando a viabilidade económica da empresa e o seu equilíbrio financeiro.

Nesse sentido e considerando a natureza manifestamente não comercial da empresa os contratos programa de exploração são definidos em função da cobertura dos gastos de

exploração da empresa e apenas nessa medida. Nos mesmos refere-se expressamente que em caso de o valor do custo efetivo ser inferior aos valores atribuído anualmente, deve a diferença ser utilizada como contrapartida pelo exercício das mesmas incumbências nos anos subsequentes.

Em função do exposto entende-se que as transferências efetuadas pela CML, para efeitos de cobertura dos custos de estrutura (contrato programa de exploração), são determinadas depois de esgotadas as receitas próprias, que se resumem à arrendamento de alguns imóveis para efeitos de habitação, pelo que o resultado líquido é nulo.

3.2 ANÁLISE ECONÓMICA E FINANCEIRA – BALANÇO PREVISIONAL

A maior variação no balanço está relacionada com o desreconhecimento efetuado na rubrica de investimentos em curso, com um valor total de 13.569.533,61 € que transitaram do exercício anterior. Esta operação está associada às intervenções de construção reabilitação em edifícios, espaços públicos e infraestruturas realizadas ao abrigo do Projeto IHRU/BEI. Os ativos em causa, propriedade da CML, serão entregues até durante 2022 (espera-se que já no 1º trimestre).

De salientar ainda a variação na rúbrica de Adiantamentos de Clientes no valor de -6.342 mil euros, que corresponde à amortização (por via de notas de crédito) dos adiantamentos concedidos pela CML.

ATIVO	2020	2021	2022 Est.	Varição 2020-2021	Varição 2021-2022
ATIVO NÃO CORRENTE:					
Ativos fixos tangíveis	14 089 498.32	14 116 621.71	547 068.09	27 123.39	(13 569 553.61)
Propriedades de Investimento	2 370 902.79	2 318 257.79	2 459 826.65	(52 645.00)	141 568.86
Ativos intangíveis	224 624.54	282 529.15	586 849.25	57 904.61	304 320.09
Outros ativos financeiros	15 975 000.00	15 725 000.00	15 475 000.00	(250 000.00)	(250 000.00)
Total do ativo não corrente	32 660 025.65	32 442 408.65	19 068 743.99	(217 617.00)	(13 373 664.66)
ATIVO CORRENTE:					
Cientes, contribuintes e utentes	1 909 383.37	2 004 852.54	2 004 852.54	95 469.17	-
Estado e outros entes públicos	6 068.92	3 220.37	-	(2 848.55)	(3 220.37)
Acionistas/sócios/associados	125 035.65	250 000.00	250 000.00	124 964.35	-
Outras contas a receber	10 691 494.06	10 043 954.48	4 572 338.55	(647 539.58)	(5 471 615.93)
Diferimentos	4 261.52	4 261.52	4 474.60	-	213.08
Caixa e depósitos bancários	7 852 928.24	13 874 921.37	11 374 871.36	6 021 993.13	(2 500 050.01)
Total do ativo corrente	20 589 171.76	26 181 210.28	18 206 537.04	5 592 038.52	(7 974 673.23)
Total do ativo	53 249 197.41	58 623 618.93	37 275 281.03	5 374 421.52	(21 348 337.89)

CAPITAL PRÓPRIO E PASSIVO	2020	2021	2022 Est.	Varição 2020-2021	Varição 2020-2021
PATRIMÓNIO LÍQUIDO:					
Património / Capital	2 000 000.00	2 000 000.00	2 000 000.00	-	-
Reservas legais	6 402.73	6 402.73	6 402.73	-	-
Resultados transitados	(1 156 567.39)	(1 156 567.39)	(1 156 567.39)	-	-
Outras variações no Património Líquido	16 487 989.11	16 520 372.11	3 202 493.59	32 383.00	(13 317 878.52)
Total do património líquido	17 337 824.45	17 370 207.45	4 052 328.93	32 383.00	(13 317 878.52)
PASSIVO NÃO CORRENTE:					
Provisões	194 088.01	201 423.29	209 125.33	7 335.28	7 702.04
Financiamentos obtidos	15 975 000.00	15 725 000.00	15 475 000.00	(250 000.00)	(250 000.00)
Outras contas a pagar	-	2 343 535.22	3 004 344.15	2 343 535.22	660 808.94
Total do passivo não corrente	16 169 088.01	18 269 958.50	18 688 469.49	2 100 870.49	418 510.98
PASSIVO CORRENTE:					
Fornecedores	103.70	6 000 000.00	6 300 000.00	5 999 896.30	300 000.00
Adiantamentos de clientes, contribuintes e utentes	12 629 136.16	11 441 216.37	5 098 431.27	(1 187 919.79)	(6 342 785.10)
Estado e outros entes públicos	660 402.87	693 423.01	728 094.16	33 020.14	34 671.15
Acionistas/sócios/associados	-	2 514 703.67	-	2 514 703.67	(2 514 703.67)
Financiamentos obtidos	125 000.00	250 000.00	250 000.00	125 000.00	-
Fornecedores de investimentos	-	66 877.17	70 221.03	66 877.17	3 343.86
Outras contas a pagar	5 749 390.22	1 410 068.15	1 480 571.56	(4 339 322.07)	70 503.41
Diferimentos	578 252.00	607 164.60	607 164.60	28 912.60	-
Total do passivo corrente	19 742 284.95	22 983 452.97	14 534 482.62	3 241 168.02	(8 448 970.35)
Total do passivo	35 911 372.96	41 253 411.48	33 222 952.10	5 342 038.52	(8 030 459.37)
Total do património líquido e do passivo	53 249 197.41	58 623 618.93	37 275 281.03	5 374 421.52	(21 348 337.89)

3.3 ANÁLISE ORÇAMENTAL – RECEITA, DESPESA E PLANO

3.3.1. RECEITA

A SRU tem como receita prevista, em 2022, de cerca de 116.934 mil euros, sendo que cerca de 9.190 mil euros serão de transferências provenientes do Município de Lisboa e o valor de vendas e prestação de serviços ascenderão a cerca de 107.396 mil euros, correspondendo, portanto a cerca de 92% do total das receitas previstas.

Receita	2020	2021	2022 Est.	Varição 20-21	Varição 21-22
Receita Corrente	48 180 942,80 €	85 016 850,04 €	116 683 557,99 €	76,45%	37,25%
R3 Taxas, multas e outras penalidades	- €	892,02 €	100,00 €	0,00%	0,00%
R4 Rendimentos de Propriedade	96 643,61 €	95 304,77 €	96 050,00 €	-1,39%	0,78%
R5 Transferências Correntes - AL	12 436 762,31 €	10 750 944,27 €	9 190 771,09 €	-13,56%	-14,51%
R6 Vendas de Bens e Serviços	35 647 536,88 €	74 169 708,98 €	107 396 586,90 €	108,06%	44,80%
R7 Outras Receitas Correntes	- €	- €	50,00 €	0,00%	0,00%
Receita de Capital	532 388,00 €	1 240,35 €	1 200,00 €	-99,77%	-3,25%
R9 Transferências e Subsídios de Capital	532 388,00 €	- €	- €	-100,00%	0,00%
R11 Reposições não abatidas aos pagamentos	- €	1 240,35 €	1 200,00 €	0,00%	0,00%
Receita Não Efetiva	- €	125 000,00 €	250 050,00 €	0,00%	0,00%
R12 Receita com ativos financeiros	- €	125 000,00 €	250 000,00 €	0,00%	0,00%
R13 Receita com Passivos Financeiros	- €	- €	50,00 €	-----	0,00%
Receita Total	48 713 330,80 €	85 018 090,39 €	116 934 807,99 €	74,53%	37,54%

3.3.2. DESPESA

O total da Despesa terá uma evolução em linha com o aumento da execução prevista dos projetos em obras que constam dos contratos de mandato, com um aumento estimado de 47,79% em 2022. Para este aumento de despesa tem especial peso a despesas de aquisição de bens e serviços associadas à concretização do Plano de Atividades.

Despesa	2020	2021	2022 Est.	Varição 20-21	Varição 21-22
Despesa Corrente	43 392 257,72 €	78 782 312,26 €	116 172 717,59 €	81,56%	47,46%
D1 Pessoal	4 465 333,98 €	4 888 327,30 €	5 845 854,74 €	9,47%	19,59%
D2 Bens / Serviços	38 830 482,03 €	73 807 074,47 €	110 224 862,84 €	90,08%	49,34%
<i>Plano de Atividades</i>	<i>38 210 498,50 €</i>	<i>72 969 325,31 €</i>	<i>109 009 057,99 €</i>	<i>90,97%</i>	<i>49,39%</i>
<i>Outras Aq. Bens/Serviços</i>	<i>619 983,53 €</i>	<i>837 749,16 €</i>	<i>1 215 804,85 €</i>	<i>35,12%</i>	<i>45,13%</i>
D3 Juros	96 441,71 €	79 993,86 €	78 350,00 €	-17,05%	-2,05%
D5 Outras	- €	6 916,63 €	23 650,00 €	0,00%	0,00%
Despesas de Capital	371 451,18 €	213 785,00 €	512 040,40 €	-42,45%	139,51%
D6 Aquisição de Bens de Capital	371 451,18 €	213 785,00 €	512 040,40 €	-42,45%	139,51%
Despesa Não Efetiva	- €	125 000,00 €	250 050,00 €	0,00%	0,00%
D10 Despesas com Passivos Financeiros	- €	125 000,00 €	250 050,00 €	0,00%	0,00%
Despesa Total	43 763 708,90 €	79 121 097,26 €	116 934 807,99 €	80,79%	47,79%

3.3.2. CONTRATOS SRU/CML

A SRU desenvolve a sua atividade em função das orientações estratégicas definidas pelo Município de Lisboa, suportadas com um conjunto de contratos, a saber:

1. Contrato Programa IHRU/BEI
2. Contrato Programa 2015
3. Contratos Programa de Subsídio à exploração
4. Contratos de mandato

O Contrato Programa IHRU/BEI foi outorgado pela SRU com o IHRU, e devidamente suportado um contrato programa realizado com o Município de Lisboa que atribui à SRU os recursos necessários para o cumprimento do contrato de empréstimo, nomeadamente juros e amortizações de capital.

No âmbito desse contrato de empréstimo, no valor total de 16,1M€, foram realizados 5 desembolsos, o primeiro dos quais em 2010. Considerando que esse mesmo contrato prevê um período de carência de 10 anos para o início da amortização do capital, realizou-se em 2021 a primeira amortização de 125.000,00€ e em 2022 será efetuada uma segunda amortização de 250.000,00€.

Relativamente ao Contrato Programa 2015 (obras), uma parte significativa do âmbito do mesmo foi já concretizado pela Lisboa Ocidental SRU, prevendo-se que, em 2022, a obra com maior despesa seja a do Largo do Rio Seco e áreas adjacentes, sendo que se prevê que em 2022 seja efetuado o fecho de contas deste contrato com a CML.

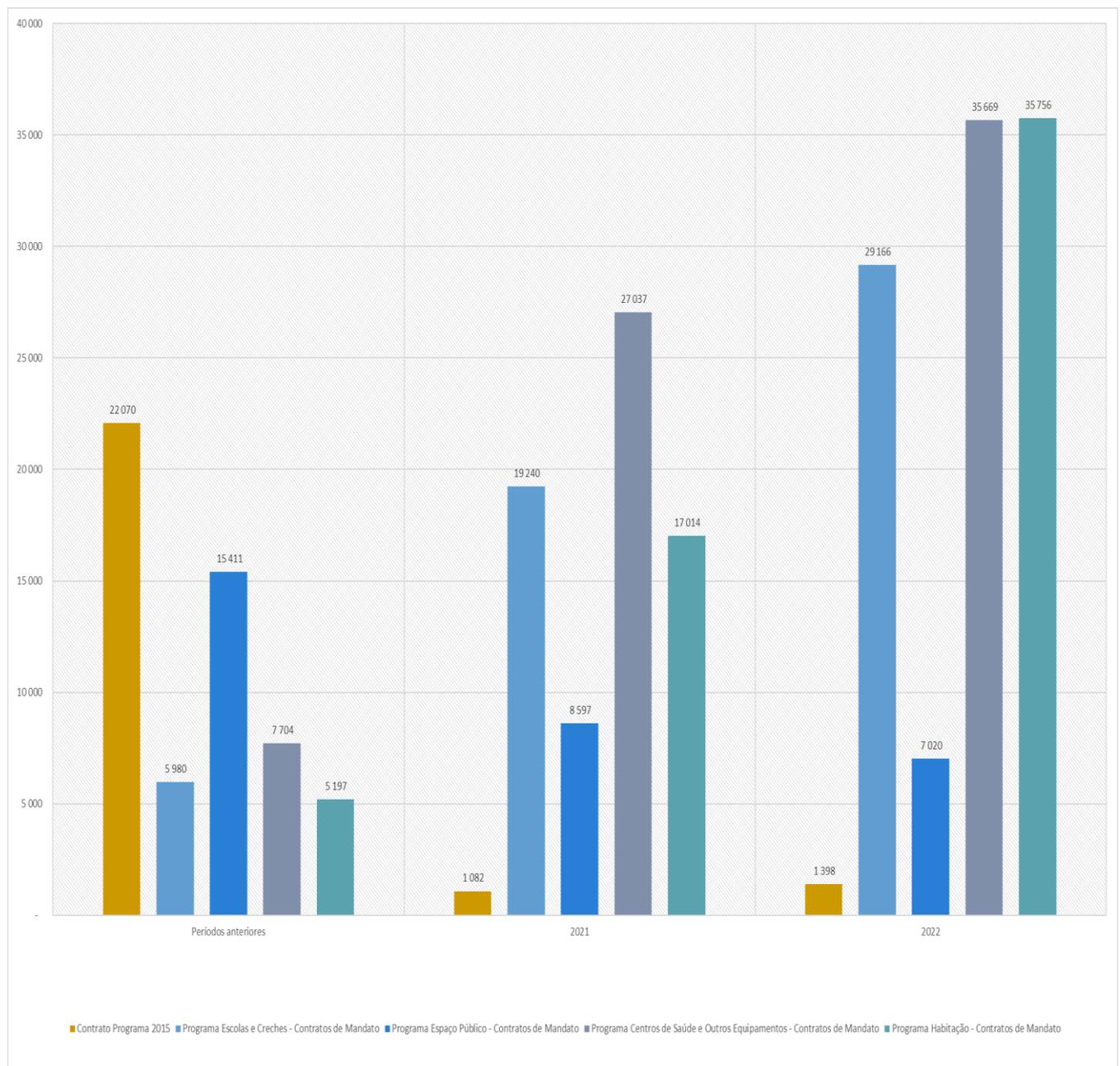
O Contrato Programa de Exploração para 2022, a celebrar com o Município, e cuja minuta faz parte integrante deste documento, visa dotar a SRU de meios financeiros para suportar os gastos de exploração que, para 2022, se estimam em 7.500.000,00€.

Contratos	Pagamentos												Total Previsto
	Períodos Anteriores	2021	2022					Períodos Seguintes					
			1º Trimestre	2º Trimestre	3º Trimestre	4º Trimestre	Total	2023	2024	2025	2026	Outros	
Contrato Programa 2015	24 112 474.16	-	1 385 217.71	12 710.01	-	-	1 397 927.72	-	-	-	-	-	25 510 401.88
Contrato Mandato Escolas e Creches 01	5 299 001.92	16 727 558.29	4 368 254.61	3 797 127.86	3 130 104.53	4 572 637.43	15 868 124.43	28 124 651.67	6 159 110.00	0.00	0.00	0.00	72 178 446.31
Contrato Mandato Escolas e Creches 02	43 539.66	2 550 554.62	2 075 214.67	1 460 313.36	663 188.71	713 629.30	4 912 346.04	3 247 694.79	50 000.00	0.00	0.00	0.00	10 804 135.11
Contrato Mandato Escolas e Creches 03	24 404.74	471 930.07	509 348.39	486 725.85	1 965 731.46	3 048 331.40	6 010 137.09	5 688 880.27	7 448 336.72	6 657 882.31	0.00	0.00	26 301 571.20
Contrato Mandato Escolas e Creches 04	0.00	0.00	397 365.97	507 331.12	987 313.99	483 118.92	2 375 130.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	2 375 130.00
Contrato Mandato Espaço Público 01	17 178 690.24	8 764 837.13	924 807.82	970 902.88	162 686.96	55 347.93	2 113 745.59	115 314.88	0.00	0.00	0.00	0.00	28 172 587.84
Contrato Mandato Espaço Público 02	6 702.93	332 739.54	53 939.96	383 083.18	1 311 296.74	1 255 041.37	3 003 361.25	5 885 660.00	200 000.00	0.00	0.00	0.00	9 428 463.72
Contrato Mandato Espaço Público 03	18 296.25	250 985.20	622 740.60	4 572.82	352 673.20	922 983.41	1 902 970.03	1 783 768.03	959 390.47	797 135.67	0.00	0.00	5 712 545.65
Contrato Mandato Centros de Saúde e Outros Equipamentos 01	8 484 736.08	19 746 894.58	8 237 988.05	5 433 514.05	3 103 855.18	4 498 455.42	21 273 812.71	7 882 047.53	680 000.00	0.00	0.00	0.00	58 067 490.90
Contrato Mandato Centros de Saúde e Outros Equipamentos 02	131 298.46	2 869 560.67	1 983 378.53	1 452 880.89	2 594 696.55	3 491 833.60	9 522 789.57	10 964 030.29	9 978 609.00	0.00	0.00	0.00	33 466 287.99
Contrato Mandato Centros de Saúde e Outros Equipamentos 03	0.00	717 341.52	445 637.46	860 645.87	860 645.87	860 645.87	3 027 575.08	600 562.20	0.00	0.00	0.00	0.00	4 345 478.80
Contrato Mandato Centros de Saúde e Outros Equipamentos 04	0.00	0.00	644 599.94	218 488.94	356 855.13	410 598.40	1 630 542.41	2 645 840.12	5 282 210.47	0.00	0.00	0.00	9 558 593.00
Contrato Mandato Habitação 01	6 816 360.16	19 834 564.45	9 210 490.60	4 583 159.15	8 480 740.00	11 754 219.94	34 028 609.70	37 991 765.67	54 186 503.53	38 480 838.39	0.00	0.00	191 338 641.90
Contrato Mandato Habitação 02	0.00	0.00	1 502 443.00	0.00	0.00	0.00	1 502 443.00	1 012 091.00	210 338.00	210 338.00	0.00	0.00	2 935 210.00
Contrato Mandato Habitação 03	0.00	0.00	5 802.29	0.00	78 975.64	140 222.07	225 000.00	37 500.00	37 500.00	0.00	0.00	0.00	300 000.00
Contrato Programa 2021 - Subsídio à Exploração	0.00	7 500 000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	7 500 000.00
Contrato Programa 2022 - Subsídio à Exploração	0.00	0.00	1 875 000.00	1 875 000.00	1 875 000.00	1 875 000.00	7 500 000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	7 500 000.00
Contrato Programa 2023 - Subsídio à Exploração	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	7 000 000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	7 000 000.00
Contrato Programa 2024 - Subsídio à Exploração	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	6 900 000.00	0.00	0.00	0.00	6 900 000.00
Contrato Programa 2025 - Subsídio à Exploração	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	7 100 000.00	0.00	0.00	7 100 000.00
Contrato Programa 2026 - Subsídio à Exploração	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	7 300 000.00	0.00	7 300 000.00
Contrato Programa IHRU/BEI	0.00	0.00	280 900.00	15 800.00	15 800.00	15 800.00	328 300.00	327 400.00	610 125.00	751 600.00	873 100.00	0.00	2 890 525.00
Total	62 115 504.60	79 766 966.07	34 523 129.61	22 062 255.98	25 939 563.97	34 097 865.06	116 622 814.62	113 307 206.45	92 702 123.19	53 997 794.37	8 173 100.00	0.00	526 685 509.30

3.3.3. PLANO DE ATIVIDADES

No Plano de Atividades constam todas as intervenções, e respetivas atividades de projeto, obra e fiscalização, associadas aos contratos de mandato e contrato programa 2015. Verifica-se uma evolução muito significativa da execução dos contratos de mandato desde 2019, sendo que esse ritmo de incremento continuará em 2022, com especial foco nas intervenções ligadas aos programas da Habitação (+110%), Centros de Saúde (+32%) e Escolas e Creches (+110%).

Em sentido inverso verifica-se uma tendência de diminuição das intervenções associadas ao Contrato Programa 2015, que se aproxima da fase final da sua concretização.



3.3.3. PLANO DE INVESTIMENTOS

O Plano de Investimentos da SRU para 2022 terá o valor de cerca de 512 mil euros, contemplando a continuação de investimento na modernização do parque informático da SRU, assim como na renovação e consolidação dos sistemas aplicativos da empresa. Em 2022 prevê-se um investimento mais alargado na substituição do atual sistema de gestão, assim como o desenvolvimento e interligação das aplicações de gestão de intervenções/projetos ('Project online) e de gestão de empreitadas (SIGE).



DOCUMENTOS DE GESTÃO PREVISIONAL

3

QUADRO I - PLANO PLURIANUAL DE ATIVIDADES

Valores: Euros

Objectivo	Nº do Projeto	Designação	Rúbrica Orçamental	Forma de Realização	Fonte de Financiamento				Fase de Execução	Pagamentos											Total Previsto	
					RG	RP	EU	EMP		Períodos Anteriores	2021 - Estimado	2022					Períodos Seguintes					
												1º Trimestre	2º Trimestre	3º Trimestre	4º Trimestre	Total	2023	2024	2025	2026		Outros
01		Contrato Programa 2015			-	1 397 927,72	-	-		22 070 225,21	1 081 531,49	1 385 217,71	12 710,01	0,00	0,00	1 397 927,72	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	24 549 684,42
01	2020A1	Estrada de Caselas	D2	Empreitada		0,00			0	30 656,17	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	30 656,17
01	2020A2	Rua Bartolomeu Dias	D2	Empreitada		0,00			6	992 280,78	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	992 280,78
01	2020A3	Rua de Pedrouços	D2	Empreitada		0,00			0	730,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	730,00
01	2020A4	Rua dos Cordoeiros Pedrouços	D2	Empreitada		0,00			0	186,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	186,00
01	2020A5	Largo da Boa-Hora	D2	Empreitada		118 809,57			6	1 107 283,99	32 990,66	118 809,57	0,00	0,00	0,00	118 809,57	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1 259 084,22
01	2020A6	Largo do Rio Seco - Requalificação	D2	Empreitada		1 276 996,40			1	92 638,06	865 780,34	1 264 286,39	12 710,01	0,00	0,00	1 276 996,40	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2 235 414,80
01	2020A7	Largo Igreja Memória	D2	Empreitada		0,00			6	934 376,46	133 529,88	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1 067 906,34
01	2020A8	Escola Básica Bairro Restelo	D2	Empreitada		2 121,75			6	4 314 916,34	10 629,65	2 121,75	0,00	0,00	0,00	2 121,75	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4 327 667,74
01	2020A9	Escola Básica Moinhos do Restelo	D2	Empreitada		0,00			6	2 648 405,03	6 410,83	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2 654 815,86
01	2020A10	Escola Básica Vitor Palla	D2	Empreitada		0,00			6	2 652 016,28	16 452,51	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2 668 468,79
01	2020A11	Biblioteca de Alcântara	D2	Empreitada		0,00			6	2 452 187,47	12 170,62	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2 464 358,09
01	2020A12	MUDE - Museu do Design	D2	Empreitada		0,00			1	1 540 234,15	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1 540 234,15
01	2020A93	PSA Martim Moniz	D2	Empreitada		0,00			6	867 063,26	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	867 063,26
01	2020A119	Escola Básica + JI Caselas	D2	Empreitada		0,00			6	1 916 248,47	3 567,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1 919 815,47
01	ARF	Escola EB1 nº 60 + JI Alexandre Rodrigues Ferreira	D2	Empreitada		0,00			6	853 415,47	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	853 415,47
01	CAJUDA	Calçada da Ajuda - Continuação	D2	Empreitada		0,00			6	192 339,25	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	192 339,25
01	2020A120	Escola Básica Sampaio Garrido	D2	Empreitada		0,00			6	1 475 248,03	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1 475 248,03
02		Programa Escolas e Creches - Contratos de Mandato				29 165 737,56				5 979 555,82	19 239 714,85	7 350 183,63	6 251 498,19	6 746 338,69	8 817 717,04	29 165 737,56	37 061 226,73	13 657 446,72	6 657 882,31	0,00	0,00	111 761 563,99
02	2020A13	CM 1 - Creche do Convento do Desagravo	D2	Empreitada		199 496,00			3	305 797,56	1 468 593,86	199 496,00	0,00	0,00	0,00	199 496,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1 973 887,42
02	2020A14	CM 1 - Creche Rua 17 da Encarnação	D2	Empreitada		291 589,05			1	6 119,25	67 745,19	41 662,89	0,00	0,00	249 926,16	291 589,05	1 512 646,74	0,00	0,00	0,00	0,00	1 878 100,23
02	2020A15	CM 1 - Creche Jardim da Estrela	D2	Empreitada		0,00			0	12 531,13	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	12 531,13
02	2020A16	CM1 - Creche André Gouveia	D2	Empreitada		392 960,25			1	13 560,43	29 700,92	0,00	0,00	196 480,13	196 480,13	392 960,25	1 037 501,25	0,00	0,00	0,00	0,00	1 473 722,85
02	2020A17	CM1 - Creches Rua Rodrigues MIGUEIS	D2	Empreitada		595 890,34			1	15 310,59	19 204,74	219 987,89	0,00	0,00	375 902,45	595 890,34	1 116 441,56	0,00	0,00	0,00	0,00	1 746 847,23
02	2020A18	CM 1 - Creche Almada Negreiros	D2	Empreitada		388 225,31			1	8 250,84	16 356,42	4 717,47	0,00	191 753,92	191 753,92	388 225,31	1 026 224,06	0,00	0,00	0,00	0,00	1 439 056,63
02	2020A19	CM 1 - Creche Rua da Fresca	D2	Empreitada		920 444,20			1	0,00	10 774,80	389 988,73	0,00	0,00	530 455,47	920 444,20	2 000 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2 931 219,00
02	2020A20	CM 1 - Creche Quinta dos Ourives	D2	Empreitada		537 904,57			1	17 646,77	14 223,95	6 069,14	0,00	265 917,72	265 917,72	537 904,57	1 000 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1 569 775,29
02	2020A21	CM 1 - Creches Jorge Castilho - Areiro	D2	Empreitada		47 401,04			1	7 535,60	0,00	0,00	0,00	23 700,52	23 700,52	47 401,04	368 298,75	1 000 000,00	0,00	0,00	0,00	1 423 235,39
02	2020A22	CM 2 - Creches Modulares 9	D2	Empreitada		602 000,00			0	0,00	126 867,01	348 979,50	253 020,50	0,00	0,00	602 000,00	50 000,00	50 000,00	0,00	0,00	0,00	828 867,01

QUADRO I - PLANO PLURIANUAL DE ATIVIDADES

Valores: Euros

Objectivo	Nº do Projeto	Designação	Rúbrica Orçamental	Forma de Realização	Fonte de Financiamento				Fase de Execução	Pagamentos											Total Previsto	
					RG	RP	EU	EMP		Períodos Anteriores	2021 - Estimado	2022				Períodos Seguintes						
												1º Trimestre	2º Trimestre	3º Trimestre	4º Trimestre	Total	2023	2024	2025	2026		Outros
02	2020A23	CM 1 - EB+JI Infante D. Henrique	D2	Empreitada		1 577 753,40			2	144 713,86	272 382,64	435 406,42	602 251,00	198 021,57	342 074,42	1 577 753,40	2 025 829,60	50 000,00	0,00	0,00	0,00	4 070 679,50
02	2020A24	CM 1 - Escola Básica Actor Vale	D2	Empreitada		20 979,88			4	1 697 661,91	2 064 413,43	18 349,11	2 630,77	0,00	0,00	20 979,88	3 092,22	0,00	0,00	0,00	0,00	3 786 147,44
02	2020A25	CM 1 - Escola Básica Arqt. Gonçalo Ribeiro Teles	D2	Empreitada		3 079 514,46			3	1 025 185,17	2 813 886,02	888 828,35	746 597,13	701 872,59	742 216,39	3 079 514,46	5 860 323,42	0,00	0,00	0,00	0,00	12 778 909,07
02	2020A26	CM 1 - Escola Básica Eurico Gonçalves	D2	Empreitada		2 695 000,00			1	75 959,69	51 081,91	269 500,00	808 500,00	808 500,00	808 500,00	2 695 000,00	4 035 000,00	50 000,00	0,00	0,00	0,00	6 907 041,60
02	2020A27	CM 1 - Escola Básica Jorge Barradas	D2	Empreitada		77 547,33			3	964 175,95	5 224 018,69	75 020,28	2 527,05	0,00	0,00	77 547,33	15 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6 280 741,97
02	2020A28	CM 1 - Escola Básica Santo Amaro	D2	Empreitada		461 215,04			1	110 204,74	173 635,35	117 877,50	107 582,53	107 582,53	128 172,48	461 215,04	3 324 890,80	2 015 900,00	0,00	0,00	0,00	6 085 845,93
02	2020A29	CM 1 - Escola Básica Santo António	D2	Empreitada		1 461 748,91			1	105 078,22	42 644,10	201 037,32	368 081,49	394 921,66	497 708,44	1 461 748,91	4 494 958,91	3 043 210,00	0,00	0,00	0,00	9 147 640,14
02	2020A30	CM 1 - Escola Básica Santo Condestável	D2	Empreitada		557 178,07			3	136 294,61	206 142,21	7 604,72	120 906,14	208 837,87	219 829,34	557 178,07	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	899 614,89
02	2020A31	CM 1 - Escola Básica Teixeira de Pascoais	D2	Empreitada		1 115 479,42			3	1 111 732,65	2 778 510,61	758 286,28	357 193,14	0,00	0,00	1 115 479,42	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5 005 722,68
02	2020A32	CM 1 - JI de Benfica	D2	Empreitada		1 447 797,16			2	141 049,34	940 734,77	734 422,49	680 858,64	32 516,03	0,00	1 447 797,16	304 444,36	0,00	0,00	0,00	0,00	2 834 025,63
02	2020A33	CM 2 - Escola Básica Alice Vieira	D2	Empreitada		2 750 292,15			3	31 006,86	2 144 871,14	1 568 782,97	905 483,07	246 918,30	29 107,80	2 750 292,15	610 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5 536 170,15
02	2020A34	CM 2 - Escola Básica Manuel Teixeira Gomes	D2	Empreitada		1 560 053,89			1	25 335,91	277 529,24	157 452,20	301 809,79	416 270,41	684 521,49	1 560 053,89	2 587 694,79	0,00	0,00	0,00	0,00	4 450 613,83
02	2020A35	Escolas e Creches - Novas Ações	D2	Empreitada		0,00			0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	2020A94	CM 3 - EB nº 72 da Estrela	D2	Empreitada		1 975 984,50			1	8 610,00	207 527,88	115 486,53	0,00	744 199,19	1 116 298,78	1 975 984,50	1 668 009,50	2 964 022,00	50 000,00	0,00	0,00	6 874 153,88
02	2020A95	CM 3 - JI Arco do Cego	D2	Empreitada		683 949,37			1	4 428,00	61 004,56	0,00	0,00	273 579,75	410 369,62	683 949,37	1 341 722,75	655 062,67	50 000,00	0,00	0,00	2 796 167,35
02	2020A96	CM 3 - EB Fernanda de Castro	D2	Empreitada		65 194,92			0	2 141,74	6 027,00	6 536,69	14 621,55	14 621,55	29 415,12	65 194,92	65 194,92	656 842,98	656 842,98	0,00	0,00	1 452 244,54
02	2020A97	CM 3 - EB Rainha Santa Isabel	D2	Empreitada		1 493 749,30			0	9 225,00	143 671,91	34 324,63	67 706,67	556 687,20	835 030,80	1 493 749,30	2 456 943,10	1 962 152,40	50 000,00	0,00	0,00	6 115 741,71
02	2020A98	CM 3 - EB Leão de Arroios	D2	Empreitada		95 940,00			0	0,00	0,00	95 940,00	0,00	0,00	0,00	95 940,00	107 010,00	18 450,00	0,00	0,00	0,00	221 400,00
02	2020A99	CM 3 - EB Passos Manuel	D2	Empreitada		238 680,00			0	0,00	73 701,60	111 012,30	77 710,77	49 956,93	0,00	238 680,00	50 000,00	1 191 806,67	5 851 039,33	0,00	0,00	7 405 227,60
02	2020A100	CM 3 - Miguel Bombarda	D2	Empreitada		1 456 639,00			0	0,00	4 464,90	146 048,24	326 686,85	326 686,85	657 217,07	1 456 639,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1 461 103,90
02	2020A108	CM4 - Escola nº 195 - Chelas	D2	Empreitada		340 710,00			0	0,00	0,00	0,00	154 461,76	67 046,55	119 201,70	340 710,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	340 710,00
02	2020A109	CM 4 - Escola Padre Abel Varzim	D2	Empreitada		340 710,00			0	0,00	0,00	0,00	116 146,41	178 166,15	46 397,44	340 710,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	340 710,00
02	2020A110	CM 4 - Escola Natália Correia	D2	Empreitada		340 710,00			0	0,00	0,00	82 329,02	129 660,41	33 765,73	94 954,84	340 710,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	340 710,00
02	2020A111	CM 4 - Escola Professor Oliveira Marques	D2	Empreitada		340 710,00			0	0,00	0,00	0,00	0,00	141 599,81	199 110,19	340 710,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	340 710,00
02	2020A112	CM 4 - Escola Professor Manuel Sérgio	D2	Empreitada		340 710,00			0	0,00	0,00	0,00	0,00	340 710,00	0,00	340 710,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	340 710,00
02	2020A113	CM 4 - Escola EB 1 S. José	D2	Empreitada		330 870,00			0	0,00	0,00	144 093,39	62 546,00	100 775,86	23 454,75	330 870,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	330 870,00
02	2020A114	CM 4 - Escola Castelo	D2	Empreitada		340 710,00			0	0,00	0,00	170 943,56	44 516,55	125 249,89	0,00	340 710,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	340 710,00

QUADRO I - PLANO PLURIANUAL DE ATIVIDADES

Valores: Euros

Objectivo	Nº do Projeto	Designação	Rúbrica Orçamental	Forma de Realização	Fonte de Financiamento				Fase de Execução	Pagamentos											Total Previsto	
					RG	RP	EU	EMP		Períodos Anteriores	2021 - Estimado	2022				Períodos Seguintes						
												1º Trimestre	2º Trimestre	3º Trimestre	4º Trimestre	Total	2023	2024	2025	2026		Outros
03		Programa Espaço Público - Contratos de Mandato				7 020 076,87	-			15 411 135,48	8 597 432,99	1 601 488,38	1 358 558,87	1 826 656,90	2 233 372,71	7 020 076,87	7 784 742,91	1 159 390,47	797 135,67	0,00	0,00	40 769 914,39
03	2020A36	CM 1 - Hub Beato - Reab. Urbana	D2	Empreitada		44 329,60			4	2 264 157,97	2 292 296,07	44 329,60	0,00	0,00	0,00	44 329,60	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4 600 783,64
03	2020A37	CM 2 - Jornadas da Juventude	D2	Empreitada		2 997 242,00			0	0,00	331 347,98	47 820,71	383 083,18	1 311 296,74	1 255 041,37	2 997 242,00	5 795 660,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9 124 249,98
03	2020A38	CM 2 - Ponte Pedonal da Boavista	D2	Empreitada		0,00			0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	90 000,00	200 000,00	0,00	0,00	0,00	290 000,00
03	2020A39	CM 2 - Praça da Boavista	D2	Empreitada		6 119,25			0	0,00	12 238,38	6 119,25	0,00	0,00	0,00	6 119,25	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	18 357,63
03	2020A40	Espaço Público - Novas Ações	D2	Empreitada		0,00				0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03	2020A41	CM 1 - Eixo Central Calvanas Expansão Norte	D2	Empreitada		200 000,00			0	5 477,21	0,00	200 000,00	0,00	0,00	0,00	200 000,00	100 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	305 477,21
03	2020A42	CM 1 - Rua de Campolide - Av. Miguel Torga a Quinta Zé Pinto	D2	Empreitada		97 707,00			4	1 865 541,47	126 757,22	97 707,00	0,00	0,00	0,00	97 707,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2 090 005,69
03	2020A43	CM 1 - Vias Estruturantes ORU Santa Clara	D2	Empreitada		100 000,00			1	101 638,59	92 677,79	84 142,07	10 571,96	5 285,98	0,00	100 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	294 316,38
03	2020A44	CM 1 - Praça de Espanha - Parque Verde	D2	Empreitada		1 366 601,03			4	4 648 085,19	5 017 608,11	467 609,44	841 086,40	2 557,25	55 347,93	1 366 601,03	15 314,88	0,00	0,00	0,00	0,00	11 047 609,21
03	2020A45	CM 1 - Praça de Espanha - Rede Viária	D2	Empreitada		305 107,96			5	6 505 417,30	440 100,98	31 019,71	119 244,53	154 843,73	0,00	305 107,96	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7 250 626,24
03	2020A101	CM 3 - Av. da Liberdade	D2	Empreitada		617 856,65			0	0,00	232 372,22	617 856,65	0,00	0,00	0,00	617 856,65	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	850 228,87
03	2020A102	CM 3 - ZER-Baixa Chiado	D2	Empreitada		10 020,50			1	20 817,75	6 703,50	4 883,95	4 572,82	0,00	563,73	10 020,50	659 401,50	656 880,00	797 135,67	0,00	0,00	2 150 958,92
03	2020A103	CM 3 - Av. Santos Dumont	D2	Empreitada		0,00			0	0,00	45 330,74	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	45 330,74
03	2020A104	CM 3 - Largo de São Sebastião	D2	Empreitada		1 275 092,88			0	0,00	0,00	0,00	0,00	352 673,20	922 419,68	1 275 092,88	1 124 366,53	302 510,47	0,00	0,00	0,00	2 701 969,88
04		Programa Centros de Saúde e Outros Equipamentos - Contratos de Mandato				35 669 263,14	-			7 703 697,87	27 036 835,47	11 526 147,36	7 965 529,75	6 916 052,73	9 261 533,30	35 669 263,14	22 092 480,14	15 940 819,47	0,00	0,00	0,00	108 443 096,09
04	2020A46	CM 1 - Unidade de Saúde da Ajuda	D2	Empreitada		761 049,57			3	1 121 593,79	1 328 715,79	524 926,54	5 593,55	86 992,26	143 537,22	761 049,57	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3 211 359,15
04	2020A47	CM 1 - Unidade de Saúde da Ribeira Nova	D2	Empreitada		2 390 763,75			1	93 793,45	25 793,10	152 234,10	163 573,00	625 851,29	1 449 105,37	2 390 763,75	796 921,25	0,00	0,00	0,00	0,00	3 307 271,55
04	2020A48	CM 1 - Unidade de Saúde de Alcântara	D2	Empreitada		1 647 789,29			2	118 585,15	1 635 781,17	601 480,41	729 463,50	309 174,60	7 670,78	1 647 789,29	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3 402 155,61
04	2020A49	CM 1 - Unidade de Saúde de Arroios	D2	Empreitada		18 702,10			0	3 702,10	0,00	18 702,10	0,00	0,00	0,00	18 702,10	170 000,00	30 000,00	0,00	0,00	0,00	222 404,20
04	2020A50	CM 1 - Unidade de Saúde de Campo Ourique	D2	Empreitada		1 388 220,00			1	33 715,09	40 002,68	0,00	30 142,62	404 353,64	953 723,75	1 388 220,00	1 977 326,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3 439 263,77
04	2020A51	CM 1 - Unidade de Saúde de Fonte Nova	D2	Empreitada		1 986 288,60			3	530 497,55	1 765 557,40	966 444,64	1 019 843,96	0,00	0,00	1 986 288,60	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4 282 343,55
04	2020A52	CM 1 - Unidade de Saúde de Marvila	D2	Empreitada		900 380,00			3	1 034 652,16	3 480 524,97	399 502,64	500 877,36	0,00	0,00	900 380,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5 415 557,13
04	2020A53	CM 1 - Unidade de Saúde de Sapadores/Graça	D2	Empreitada		1 339 983,00			1	43 833,93	52 714,73	0,00	228 461,61	487 694,73	623 826,66	1 339 983,00	2 428 270,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3 864 801,66
04	2020A54	CM 1 - Unidade de Saúde de Telheiras	D2	Empreitada		1 867 834,60			1	52 128,59	52 336,50	1 867 834,60	0,00	0,00	0,00	1 867 834,60	1 040 581,29	0,00	0,00	0,00	0,00	3 012 880,98
04	2020A55	CM 1 - Unidade de Saúde do Alto dos Moinhos	D2	Empreitada		0,00			3	989 261,18	1 098 629,46	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2 087 890,64
04	2020A56	CM 1 - Unidade de Saúde do Beato	D2	Empreitada		715 394,00			3	268 268,43	2 175 116,86	715 394,00	0,00	0,00	0,00	715 394,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3 158 779,29
04	2020A57	CM 1 - Unidade de Saúde do Restelo	D2	Empreitada		11 808,00			3	650 959,77	3 275 667,08	11 699,61	108,39	0,00	0,00	11 808,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3 938 434,85
04	2020A58	CM 2 - Unidade de Saúde de Areiro	D2	Empreitada		0,00			0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	100 000,00	100 000,00	0,00	0,00	0,00	200 000,00
04	2020A59	Centros Saúde e Outros Equipamentos - Novas Ações	D2	Empreitada		0,00			0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

QUADRO I - PLANO PLURIANUAL DE ATIVIDADES

Valores: Euros

Objectivo	Nº do Projeto	Designação	Rúbrica Orçamental	Forma de Realização	Fonte de Financiamento				Fase de Execução	Pagamentos											Total Previsto	
					RG	RP	EU	EMP		Períodos Anteriores	2021 - Estimado	2022					Períodos Seguintes					
												1º Trimestre	2º Trimestre	3º Trimestre	4º Trimestre	Total	2023	2024	2025	2026		Outros
04	2020A60	CM 1 - Centro Intergeracional - Álvaro Pais	D2	Empreitada		150 000,00			1	37 975,54	0,00	150 000,00	0,00	0,00	0,00	150 000,00	100 000,00	650 000,00	0,00	0,00	0,00	937 975,54
04	2020A61	CM 1 - Centro Intergeracional - Bairro Liberdade/Pardelha Sanches	D2	Empreitada		0,00			0	31 585,11	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	31 585,11
04	2020A62	CM 1 - Centro Intergeracional - Quinta da Torrinha	D2	Empreitada		0,00			0	3 702,10	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3 702,10
04	2020A63	CM 2 - C. Intergeracional Ajuda	D2	Empreitada		0,00			0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	300 000,00	336 000,00	0,00	0,00	0,00	636 000,00
04	2020A64	CM 2 - C. Intergeracional Beato/Marvila	D2	Empreitada		0,00			0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
04	2020A65	CM 2 - C. Intergeracional Cidade Rabat	D2	Empreitada		0,00			0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
04	2020A66	CM 2 - C. Intergeracional Garridas	D2	Empreitada		2 735 956,50			1	108 150,53	454 200,82	685 422,98	154 925,34	499 241,00	1 396 367,17	2 735 956,50	4 264 053,50	8 042 498,50	0,00	0,00	0,00	15 604 859,85
04	2020A67	CM 1 - Praça Município - Edifício JBF	D2	Empreitada		2 721 232,68			3	675 522,65	1 680 259,80	1 058 943,46	1 371 373,10	290 916,12	0,00	2 721 232,68	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5 077 015,13
04	2020A68	CM 1 - Praça Município, 8-13 Edifício D	D2	Empreitada		1 675 817,20			1	90 623,74	7 084,80	111 165,95	0,00	338 039,82	1 226 611,43	1 675 817,20	1 368 948,99	0,00	0,00	0,00	0,00	3 142 474,73
04	2020A69	CM 1 - Posto Limpeza da Ajuda	D2	Empreitada		825 810,33			2	56 999,39	1 170 186,78	432 681,53	333 712,73	59 416,07	0,00	825 810,33	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2 052 996,50
04	2020A70	CM 1 - Posto Limpeza do Restelo	D2	Empreitada		1 586 582,00			2	61 805,19	1 697 917,71	523 072,43	622 461,34	441 048,23	0,00	1 586 582,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3 346 304,90
04	2020A71	CM 2 - MUDE - Museu do Design	D2	Empreitada		5 191 833,07			1	0,00	2 376 753,24	1 297 955,55	1 297 955,55	1 297 955,55	1 297 966,43	5 191 833,07	4 949 866,29	0,00	0,00	0,00	0,00	12 518 452,60
04	2020A72	CM 2 - Complexo Municipal da Boavista	D2	Empreitada		0,00			0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	150 000,00	0,00	0,00	0,00	150 000,00
04	2020A73	CM 2 - Igreja Bairro da Boavista	D2	Empreitada		1 595 000,00			1	3 321,00	48 211,69	0,00	0,00	797 500,00	797 500,00	1 595 000,00	1 350 110,50	1 350 110,50	0,00	0,00	0,00	4 346 753,69
04	2020A74	CM 1 - Teatro Variedades	D2	Empreitada		1 500 700,96			3	1 691 176,43	3 479 424,82	918 449,42	427 902,89	60 368,43	93 980,21	1 500 700,96	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6 671 302,21
04	2020A105	CM 3 - NOVOS - Pavilhão Azul	D2	Empreitada		3 027 575,08			1	1 845,00	715 496,53	445 637,46	860 645,87	860 645,87	860 645,87	3 027 575,08	600 562,20	0,00	0,00	0,00	0,00	4 345 478,81
04	2020A115	CM 4 - Pavilhão de Marvila	D2	Empreitada		576 389,58			0	0,00	13 809,05	0,00	60 448,54	238 104,80	277 836,24	576 389,58	1 454 160,54	1 000 000,00	0,00	0,00	0,00	3 044 359,17
04	2020A116	CM 4 - Pavilhão de Campo de Ourique	D2	Empreitada		278 672,33			0	0,00	364 411,54	15 811,66	11 348,19	118 750,32	132 762,16	278 672,33	696 679,58	3 204 726,09	0,00	0,00	0,00	4 544 489,54
04	2020A117	CM 4 - Pavilhão de São Domingos de Benfica	D2	Empreitada		495 000,50			0	0,00	10 867,05	495 000,50	0,00	0,00	0,00	495 000,50	495 000,00	1 077 484,38	0,00	0,00	0,00	2 078 351,93
04	2020A118	CM 4 - Mercado de Benfica	D2	Empreitada		280 480,00			0	0,00	87 371,90	133 787,78	146 692,22	0,00	0,00	280 480,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	367 851,90

QUADRO I - PLANO PLURIANUAL DE ATIVIDADES

Valores: Euros

Objectivo	Nº do Projeto	Designação	Rúbrica Orçamental	Forma de Realização	Fonte de Financiamento				Fase de Execução	Pagamentos											Total Previsto			
					RG	RP	EU	EMP		Períodos Anteriores	2021 - Estimado	2022				Períodos Seguintes								
												1º Trimestre	2º Trimestre	3º Trimestre	4º Trimestre	Total	2023	2024	2025	2026		Outros		
05		Programa Habitação - Contratos de Mandato				35 756 052,70	-				5 197 124,36	17 013 810,51	10 718 735,89	4 583 159,15	8 559 715,64	11 894 442,01	35 756 052,70	39 041 356,67	54 434 341,53	38 691 176,39	0,00	0,00	190 133 862,16	
05	2020A75	CM 1 - Entrecampos	D2	Empreitada		23 281 581,50			3		4 743 124,16	15 079 575,02	3 987 254,72	2 696 483,78	6 092 704,19	10 505 138,82	23 281 581,50	23 315 154,39	23 241 409,41	3 347 054,00	0,00	0,00	93 007 898,48	
05	2020A76	CM 1 - Marvila - OR02 - R. Vale Formoso de Cima	D2	Empreitada		2 779 276,24			1		100 326,45	712 277,70	1 921 677,98	700 696,68	39 225,40	117 676,19	2 779 276,24	3 833 680,03	9 181 774,35	15 487 246,13	0,00	0,00	32 094 580,90	
05	2020A77	CM 1 - Marvila - OR04 - Av Carlos Pinhão	D2	Empreitada		300 000,00			0		0,00	0,00	0,00	13 661,23	218 092,36	68 246,41	300 000,00	1 498 125,75	300 000,00	140 000,00	0,00	0,00	2 238 125,75	
05	2020A78	CM 1 - Marvila - OR04a - Av Carlos Pinhão / Av. François Mitterrand	D2	Empreitada		0,00			0		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
05	2020A79	CM 1 - Marvila - OR05 - Av Santo Condestável	D2	Empreitada		1 800 000,00			1		135 419,03	33 111,60	91 683,14	122 643,85	1 057 115,34	528 557,67	1 800 000,00	500 000,00	900 000,00	500 000,00	0,00	0,00	3 868 530,63	
05	2020A80	CM 1 - Marvila - OR05a - Av Santo Condestável	D2	Empreitada		394 896,74			1		0,00	0,00	0,00	0,00	286 472,50	108 424,24	394 896,74	500 000,00	300 000,00	100 000,00	0,00	0,00	1 294 896,74	
05	2020A81	CM 1 - Marvila - OR06 - Av Santo Condestável/Av República da Bulgária	D2	Empreitada		395 571,74			1		675,00	0,00	0,00	0,00	286 962,17	108 609,57	395 571,74	500 000,00	300 000,00	100 000,00	0,00	0,00	1 296 246,74	
05	2020A82	CM 1 - Marvila - OR11 - Rua Eng.º Ferreira Dias	D2	Empreitada		777 293,82			1		18 787,63	0,00	0,00	0,00	483 991,55	293 302,27	777 293,82	800 000,00	200 000,00	200 000,00	0,00	0,00	1 996 081,45	
05	2020A83	CM 1 - Marvila - OR12 - Rua Ferreira de Castro/ Rua Pedro Cruz	D2	Empreitada		777 510,08			1		0,00	326 593,15	560 468,23	217 041,85	0,00	0,00	777 510,08	185 046,60	14 608,94	0,00	0,00	0,00	1 303 758,77	
05	2020A84	CM 1 - Marvila - OR13 - Av. Avelino Teixeira da Mota	D2	Empreitada		2 763 375,14			1		4 290,36	280 748,58	2 106 735,60	656 639,54	0,00	0,00	2 763 375,14	2 893 958,86	9 117 599,59	11 010 410,95	0,00	0,00	26 070 383,48	
05	2020A85	CM 1 - Marvila - OR13a e 13b - Av. Avelino Teixeira da Mota	D2	Empreitada		0,00			0		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
05	2020A86	CM 1 - Marvila - OR14 - Bairro dos Alfinetes	D2	Empreitada		393 073,29			1		46 669,39	581 504,46	176 639,78	175 992,24	16 176,51	24 264,76	393 073,29	3 087 315,04	10 557 903,24	7 522 919,31	0,00	0,00	22 189 384,73	
05	2020A87	Habitação - Novas Ações	D2	Empreitada		0,00			0		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
05	2020A88	CM 1 - Restelo - OC 08_Alto do Restelo - Av. Ilha da Madeira	D2	Empreitada		0,00			0		73 916,19	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	73 916,19
05	2020A89	CM 1 - Restelo - OC 09_Alto do Restelo - Pç de S. Francisco	D2	Empreitada		0,00			0		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
05	2020A90	CM 1 - Restelo - OC 10_Alto do Restelo - Loteamento Alto do Restelo	D2	Empreitada		0,00			0		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
05	2020A91	CM 1 - Restelo - OC 13_Alto do Restelo - Av. Dr Mário Moutinho	D2	Empreitada		0,00			0		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
05	2020A92	CM 1 - Ajuda	D2	Empreitada		366 031,15			0		73 916,15	0,00	366 031,15	0,00	0,00	0,00	366 031,15	878 485,00	73 208,00	73 208,00	0,00	0,00	1 464 848,30	
05	2020A106	CM 2 - Habitação Renda Acessível - São Domingos de Benfica-OC02 - Quinta Bensaúde	D2	Empreitada		764 398,00			0		0,00	0,00	764 398,00	0,00	0,00	0,00	764 398,00	269 006,00	67 253,00	67 253,00	0,00	0,00	1 167 910,00	
05	2021A14	CM 3 - Habitação Renda Acessível - Quinta do Ferro	D2	Empreitada		225 000,00					0,00	0,00	5 802,29	0,00	78 975,64	140 222,07	225 000,00	37 500,00	37 500,00	0,00	0,00	0,00	300 000,00	
05	2020A107	CM 2 - Habitação Renda Acessível - Campolide-OC03 - Nova Goa	D2	Empreitada		738 045,00			0		0,00	0,00	738 045,00	0,00	0,00	0,00	738 045,00	743 085,00	143 085,00	143 085,00	0,00	0,00	1 767 300,00	
Total						109 009 057,99	0,00				56 361 738,74	72 969 325,31	32 581 772,98	20 171 455,98	24 048 763,97	32 207 065,06	109 009 057,99	105 979 806,45	85 191 998,19	46 146 194,37	0,00	0,00	475 658 121,05	

QUADRO II - PLANO PLURIANUAL DE INVESTIMENTOS

Valores: Euros

Objectivo	Nº do Projeto	Designação	Rúbrica Orçamental	Forma de Realização	Fonte de Financiamento				Datas		Fase de Execução	Pagamentos										Total Previsto	
					RG	RP	UE	EMP	Início	Fim		2021	2022				Períodos Seguintes						
													1º Trimestre	2º Trimestre	3º Trimestre	4º Trimestre	Total	2023	2024	2025	2026		Outros
01		Modernização metodologias de trabalho				506 040,40						181 956,00	73 418,85	234 773,85	70 073,85	127 773,85	506 040,40	171 373,85	132 173,85	132 173,85	173 538,50	0,00	1 297 256,45
01	2021 I 01	Tecnologias de Informação	D7	Outras		44 295,40			jan/20	dez/25	6	36 367,04	10 073,85	15 573,85	10 073,85	8 573,85	44 295,40	22 173,85	22 173,85	22 173,85	83 538,50	0,00	230 722,49
01	2021 I 02	Sistemas e Aplicações Informáticas - Gestão de projetos e empreitadas	D7	Outras		461 745,00			jan/20	dez/25	4	145 588,96	63 345,00	219 200,00	60 000,00	119 200,00	461 745,00	149 200,00	110 000,00	110 000,00	90 000,00	0,00	1 066 533,96
02		Valorização dos Ativos				6 000,00						0,00	1 500,00	1 500,00	1 500,00	1 500,00	6 000,00	6 000,00	6 000,00	6 000,00	6 000,00	0,00	30 000,00
02	2021 I 04	Modernização dos Postos de Trabalho	D7	Outras		6 000,00			jan/20	mar/21	5	0,00	1 500,00	1 500,00	1 500,00	1 500,00	6 000,00	6 000,00	6 000,00	6 000,00	6 000,00	0,00	30 000,00
Total						512 040,40						181 956,00	74 918,85	236 273,85	71 573,85	129 273,85	512 040,40	177 373,85	138 173,85	138 173,85	179 538,50	0,00	1 327 256,45

QUADRO III - DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS PLURIANUAL

Valores: Euros

RENDIMENTOS E GASTOS	2020	2021	2022				Total	2023	2024	2025	2026
			1º Trimestre	2º Trimestre	3º Trimestre	4º Trimestre					
Vendas e serviços prestados	28 420 765,77	63 261 102,59	29 402 117,79	18 762 354,65	20 622 091,98	30 150 129,26	98 936 693,68	98 403 100,11	79 532 698,89	43 151 326,54	(74 176,62)
Transferências correntes e subsídios à exploração obtidos	9 606 130,62	10 670 950,41	2 089 543,37	1 875 000,00	3 272 927,72	1 875 000,00	9 112 471,09	7 000 000,00	6 900 000,00	7 100 000,00	7 300 000,00
Fornecimentos e serviços externos	(33 458 947,01)	(69 176 687,96)	(30 301 311,01)	(19 011 137,32)	(22 641 081,79)	(30 341 155,90)	(102 294 686,02)	(99 514 130,09)	(80 393 363,32)	(44 056 748,14)	(870 938,15)
Gastos com pessoal	(4 503 651,12)	(4 736 745,50)	(1 182 049,64)	(1 618 946,82)	(1 246 697,39)	(1 676 732,86)	(5 724 426,71)	(5 858 502,88)	(6 008 464,07)	(6 163 282,33)	(6 323 143,35)
Imparidade de dívidas a receber ((perdas) / reversões)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Provisões ((aumentos) / reduções)	(6 985,98)	(7 335,28)	(1 925,51)	(1 925,51)	(1 925,51)	(1 925,51)	(7 702,04)	(8 087,15)	(8 491,50)	(8 916,08)	(9 361,88)
Outros rendimentos e ganhos	134 408,91	181 402,00	70 952,52	70 952,52	70 952,52	70 952,52	283 810,08	319 284,85	318 919,62	235 909,39	229 060,09
Outros gastos e perdas	(16 790,11)	(4 784,26)	(4 750,00)	(3 670,00)	(3 690,00)	(3 690,00)	(15 800,00)	(15 880,00)	(15 880,00)	(15 880,00)	(15 880,00)
Resultado antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos	174 931,08 -	187 902,00	72 577,52	72 627,52	72 577,52	72 577,51	290 360,08	325 784,85	325 419,62	242 409,39	235 560,09
Gastos de depreciação e amortização	(168 662,91)	(181 402,00)	(70 952,52)	(70 952,52)	(70 952,52)	(70 952,52)	(283 810,08)	(319 284,85)	(318 919,62)	(235 909,39)	(229 060,09)
Resultado operacional (antes de gastos de financiamento e impostos)	6 268,17 -	6 500,00	1 625,00	1 675,00	1 625,00	1 624,99	6 550,00	6 500,00	6 500,00	6 500,00	6 500,00
Juros e rendimentos similares obtidos	96 441,71	79 993,86	30 900,00	15 800,00	15 800,00	15 800,00	78 300,00	77 400,00	75 000,00	71 600,00	68 100,00
Juros e gastos similares suportados	(96 470,17)	(79 993,86)	(30 900,00)	(15 850,00)	(15 800,00)	(15 800,00)	(78 350,00)	(77 400,00)	(75 000,00)	(71 600,00)	(68 100,00)
Resultado antes de impostos	6 239,71 -	6 500,00	1 625,00	1 625,00	1 625,00	1 624,99	6 500,00				
Imposto sobre o rendimento	(6 239,71)	(6 500,00)	(1 625,00)	(1 625,00)	(1 625,00)	(1 625,00)	(6 500,00)	(6 500,00)	(6 500,00)	(6 500,00)	(6 500,00)
Imposto diferido	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Resultado líquido do exercício	- -	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

QUADRO IV - DEMONSTRAÇÃO DE FLUXOS DE CAIXA PLURIANUAL

Euros

	2020	2021	2022					2023	2024	2025	2026
			1º Trimestre	2º Trimestre	3º Trimestre	4º Trimestre	Total				
FLUXOS DE CAIXA DE ATIVIDADES OPERACIONAIS											
Recebimentos de clientes, contribuintes e utentes	35 743 754,98	74 265 905,77	25 232 689,29	21 896 180,70	26 454 641,08	33 909 225,82	107 492 736,89	106 075 956,45	85 288 148,19	46 242 344,37	96 150,00
Recebimentos de transferências e subsídios correntes	12 872 708,60	10 670 950,41	2 089 543,37	1 875 000,00	3 272 927,72	1 875 000,00	9 112 471,09	7 000 000,00	6 900 000,00	7 100 000,00	7 300 000,00
Pagamentos a fornecedores	(37 654 691,89)	(73 958 656,27)	(32 855 902,95)	(20 565 977,65)	(24 432 333,70)	(32 492 076,58)	(110 346 290,88)	(107 017 549,72)	(86 018 980,27)	(47 018 358,19)	(870 938,15)
Pagamentos ao pessoal	(4 403 562,78)	(4 736 745,50)	(1 182 049,64)	(1 618 946,82)	(1 246 697,39)	(1 676 732,86)	(5 724 426,71)	(5 858 502,88)	(6 008 464,07)	(6 163 282,33)	(6 323 143,35)
Fluxos gerados pelas operações	6 558 208,91	6 241 454,41	(6 715 719,93)	1 586 256,24	4 048 537,71	1 615 416,38	534 490,39	199 903,85	160 703,85	160 703,85	202 068,50
Outros (pagamentos)/recebimentos	(347 046,89)	(5 676,28)	(4 900,00)	(10 170,00)	(2 503 690,00)	(3 690,00)	(2 522 450,00)	(22 530,00)	(22 530,00)	(22 530,00)	(22 530,00)
	(347 046,89)	(5 676,28)	(4 900,00)	(10 170,00)	(2 503 690,00)	(3 690,00)	(2 522 450,00)	(22 530,00)	(22 530,00)	(22 530,00)	(22 530,00)
Fluxos das actividades operacionais	6 211 162,02	6 235 778,13	(6 720 619,93)	1 576 086,24	1 544 847,71	1 611 726,38	(1 987 959,61)	177 373,85	138 173,85	138 173,85	179 538,50
FLUXOS DE CAIXA DE ATIVIDADES DE INVESTIMENTO											
Recebimentos respeitantes a:											
Activos fixos tangíveis	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Activos fixos intangíveis	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outros activos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Pagamentos respeitantes a:											
Activos fixos tangíveis	(247 952,79)	(68 196,04)	(11 573,85)	(17 073,85)	(11 573,85)	(10 073,85)	(50 295,40)	(28 173,85)	(28 173,85)	(28 173,85)	(89 538,50)
Activos fixos intangíveis	(123 498,39)	(145 588,96)	(63 345,00)	(219 200,00)	(60 000,00)	(119 200,00)	(461 745,00)	(149 200,00)	(110 000,00)	(110 000,00)	(90 000,00)
Outros activos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(371 451,18)	(213 785,00)	(74 918,85)	(236 273,85)	(71 573,85)	(129 273,85)	(512 040,40)	(177 373,85)	(138 173,85)	(138 173,85)	(179 538,50)
Fluxos das actividades de investimento	(371 451,18)	(213 785,00)	(74 918,85)	(236 273,85)	(71 573,85)	(129 273,85)	(512 040,40)	(177 373,85)	(138 173,85)	(138 173,85)	(179 538,50)
FLUXOS DE CAIXA DE ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO											
Recebimentos respeitantes a:											
Financiamentos obtidos		125 000,00	250 000,00	50,00	-	-	250 050,00	250 000,00	535 125,00	680 000,00	805 000,00
Juros e proveitos similares	96 441,71	79 993,86	30 900,00	15 800,00	15 800,00	15 800,00	78 300,00	77 400,00	75 000,00	71 600,00	68 100,00
	96 441,71	204 993,86	280 900,00	15 850,00	15 800,00	15 800,00	328 350,00	327 400,00	610 125,00	751 600,00	873 100,00
Pagamentos respeitantes a:											
Financiamentos obtidos	-	(125 000,00)	(250 000,00)	(50,00)	-	-	(250 050,00)	(250 000,00)	(535 125,00)	(680 000,00)	(805 000,00)
Juros e gastos similares	(96 441,71)	(79 993,86)	(30 900,00)	(15 850,00)	(15 800,00)	(15 800,00)	(78 350,00)	(77 400,00)	(75 000,00)	(71 600,00)	(68 100,00)
	(96 441,71)	(204 993,86)	(280 900,00)	(15 900,00)	(15 800,00)	(15 800,00)	(328 400,00)	(327 400,00)	(610 125,00)	(751 600,00)	(873 100,00)
Fluxos das actividades de financiamento	-	-	-	(50,00)	-	-	(50,00)	-	-	-	-

QUADRO V - BALANÇO PLURIANUAL

ATIVO	2020	2021	2022					2023	2024	2025	2026
			1º Trimestre	2º Trimestre	3º Trimestre	4º Trimestre	Total				
ATIVO NÃO CORRENTE:											
Ativos fixos tangíveis	14 089 498,32	14 116 621,71	563 651,67	562 290,48	555 429,28	547 068,09	547 068,09	490 185,54	433 419,50	403 133,19	436 396,41
Propriedades de Investimento	2 370 902,79	2 318 257,79	2 499 310,40	2 486 149,15	2 472 987,90	2 459 826,65	2 459 826,65	2 446 665,40	2 433 504,15	2 420 342,90	2 407 181,65
Ativos intangíveis	224 624,54	282 529,15	306 517,93	486 361,70	507 005,48	586 849,25	586 849,25	554 465,80	483 131,07	468 326,84	438 187,03
Acionistas/sócios/associados	15 975 000,00	15 725 000,00	15 725 000,00	15 475 000,00	15 475 000,00	15 475 000,00	15 475 000,00	14 939 875,00	14 259 875,00	13 454 875,00	12 649 875,00
Total do ativo não corrente	32 660 025,65	32 442 408,65	19 094 480,00	19 009 801,33	19 010 422,66	19 068 743,99	19 068 743,99	18 431 191,74	17 609 929,72	16 746 677,93	15 931 640,09
ATIVO CORRENTE:											
Clientes, contribuintes e utentes	1 909 383,37	2 004 852,54	2 004 852,54	2 004 852,54	2 004 852,54	2 004 852,54	2 004 852,54	2 105 095,17	2 004 852,54	2 004 852,54	2 004 852,54
Estado e outros entes públicos	6 068,92	3 220,37	3 220,37	-	-	-	-	-	-	-	-
Acionistas/sócios/associados	125 035,65	250 000,00	250 000,00	250 000,00	250 000,00	250 000,00	250 000,00	535 125,00	680 000,00	805 000,00	805 000,00
Outras contas a receber	10 691 494,06	10 043 954,48	15 801 128,13	13 771 591,95	8 590 294,91	4 572 338,55	4 572 338,55	2 259 818,08	1 147 285,02	(340 221,65)	(318 072,69)
Diferimentos	4 261,52	4 261,52	4 314,79	4 368,06	4 421,33	4 474,60	4 474,60	4 698,33	4 933,24	5 179,90	5 438,90
Caixa e depósitos bancários	7 852 928,24	13 874 921,37	7 079 382,59	8 419 144,97	9 892 418,83	11 374 871,36	11 374 871,36	11 374 871,36	11 374 871,36	11 374 871,36	11 374 871,36
Total do ativo corrente	20 589 171,76	26 181 210,28	25 142 898,42	24 449 957,52	20 741 987,61	18 206 537,04	18 206 537,04	16 279 607,94	15 211 942,16	13 849 682,15	13 872 090,11
Total do ativo	53 249 197,41	58 623 618,93	44 237 378,42	43 459 758,85	39 752 410,27	37 275 281,03	37 275 281,03	34 710 799,68	32 821 871,88	30 596 360,08	29 803 730,20
CAPITAL PRÓPRIO E PASSIVO											
PATRIMÓNIO LÍQUIDO:											
Património / Capital	2 000 000,00	2 000 000,00	2 000 000,00	2 000 000,00	2 000 000,00	2 000 000,00	2 000 000,00	2 000 000,00	2 000 000,00	2 000 000,00	2 000 000,00
Reservas legais	6 402,73	6 402,73	6 402,73	6 402,73	6 402,73	6 402,73	6 402,73	6 402,73	6 402,73	6 402,73	6 402,73
Resultados transitados	(1 156 567,39)	(1 156 567,39)	(1 156 567,39)	(1 156 567,39)	(1 156 567,39)	(1 156 567,39)	(1 156 567,39)	(1 156 567,39)	(1 156 567,39)	(1 156 567,39)	(1 156 567,39)
Outras variações no Património Líquido	16 487 989,11	16 520 372,11	3 031 320,85	3 088 378,43	3 145 436,01	3 202 493,59	3 202 493,59	3 060 582,59	2 879 836,82	2 782 101,28	2 732 579,69
Total do patrimônio líquido	17 337 824,45	17 370 207,45	3 881 156,19	3 938 213,77	3 995 271,35	4 052 328,93	4 052 328,93	3 910 417,93	3 729 672,16	3 631 936,62	3 582 415,03
Resultado líquido do período	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
PASSIVO NÃO CORRENTE:											
Provisões	194 088,01	201 423,29	203 348,80	205 274,31	207 199,82	209 125,33	209 125,33	217 212,48	225 703,98	234 620,06	243 981,94
Financiamentos obtidos	15 975 000,00	15 725 000,00	15 725 000,00	15 475 000,00	15 475 000,00	15 475 000,00	15 475 000,00	14 939 875,00	14 259 875,00	13 454 875,00	12 649 875,00
Outras contas a pagar	1 828 071,96	2 343 535,22	2 508 737,45	2 673 939,68	2 839 141,92	3 004 344,15	3 004 344,15	2 996 242,51	2 716 278,13	2 095 012,11	1 615 841,80
Total do passivo não corrente	17 997 159,97	18 269 958,50	18 437 086,25	18 354 213,99	18 521 341,74	18 688 469,49	18 688 469,49	18 153 329,99	17 201 857,11	15 784 507,17	14 509 698,74
PASSIVO CORRENTE:											
Fornecedores	103,70	6 000 000,00	6 075 000,00	6 150 000,00	6 225 000,00	6 300 000,00	6 300 000,00	6 615 000,00	6 945 750,00	7 293 037,50	7 657 689,38
Adiantamentos de clientes, contribuintes e utentes	12 629 136,16	11 441 216,37	10 311 157,89	9 449 995,24	7 909 103,58	5 098 431,27	5 098 431,27	2 466 572,84	1 082 721,00	(259 086,40)	(259 086,40)
Estado e outros entes públicos	660 402,87	693 423,01	702 090,80	710 758,59	719 426,38	728 094,16	728 094,16	764 498,87	802 723,82	842 860,01	885 003,01
Acionistas/sócios/associados	2 514 703,67	2 514 703,67	2 500 000,00	2 500 000,00	-	-	-	-	-	-	-
Financiamentos obtidos	125 000,00	250 000,00	250 000,00	250 000,00	250 000,00	250 000,00	250 000,00	535 125,00	680 000,00	805 000,00	805 000,00
Fornecedores de investimentos	63 692,54	66 877,17	67 713,13	68 549,10	69 385,06	70 221,03	70 221,03	73 732,08	77 418,68	81 289,61	85 354,10
Outras contas a pagar	1 342 922,05	1 410 068,15	1 427 694,00	1 445 319,86	1 462 945,71	1 480 571,56	1 480 571,56	1 554 600,14	1 632 330,15	1 713 946,65	1 799 643,98
Diferimentos	578 252,00	607 164,60	585 480,15	592 708,30	599 936,45	607 164,60	607 164,60	637 522,83	669 398,97	702 868,92	738 012,37
Total do passivo corrente	17 914 212,99	22 983 452,97	21 919 135,98	21 167 331,08	17 235 797,18	14 534 482,62	14 534 482,62	12 647 051,76	11 890 342,61	11 179 916,29	11 711 616,43
Total do passivo	35 911 372,96	41 253 411,48	40 356 222,23	39 521 545,08	35 757 138,92	33 222 952,10	33 222 952,10	30 800 381,75	29 092 199,72	26 964 423,46	26 221 315,17
Total do patrimônio líquido e do passivo	53 249 197,41	58 623 618,93	44 237 378,42	43 459 758,85	39 752 410,27	37 275 281,03	37 275 281,03	34 710 799,68	32 821 871,88	30 596 360,08	29 803 730,20

QUADRO VI - ORÇAMENTO DA RECEITA

Euros

	2020	2021	2022				2023	2024	2025	2026	
			1º Trimestre	2º Trimestre	3º Trimestre	4º Trimestre					Total
RECEITA CORRENTE	48 180 942,80	85 016 850,04	27 353 182,66	23 786 980,70	29 743 368,80	35 800 025,82	116 683 557,99	113 153 356,45	92 263 148,19	53 413 944,37	7 464 250,00
R1 Receita fiscal	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
R2 Contribuições para sistemas de proteção social e subsistemas de saúde	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
R3 Taxas, multas e outras penalidades	-	892,02	100,00	-	-	-	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00
0402010000 Juros de mora	-	-	50,00	-	-	-	50,00	50,00	50,00	50,00	50,00
0402990000 Multas e penalidades diversas	-	892,02	50,00	-	-	-	50,00	50,00	50,00	50,00	50,00
R4 Rendimentos de Propriedade	96 643,61	95 304,77	24 050,00	24 000,00	24 000,00	24 000,00	96 050,00	96 050,00	96 050,00	96 050,00	96 050,00
0505000000 Juros - Famílias	-	-	50,00	-	-	-	50,00	50,00	50,00	50,00	50,00
0510030000 Habitações	96 643,61	95 304,77	24 000,00	24 000,00	24 000,00	24 000,00	96 000,00	96 000,00	96 000,00	96 000,00	96 000,00
R5 Transferências e Subsídios Correntes	12 436 762,31	10 750 944,27	2 120 443,37	1 890 800,00	3 288 727,72	1 890 800,00	9 190 771,09	7 077 400,00	6 975 000,00	7 171 600,00	7 368 100,00
R5.1 Transferências Correntes	12 436 762,31	3 150 944,27	245 443,37	15 800,00	1 413 727,72	15 800,00	1 690 771,09	77 400,00	75 000,00	71 600,00	68 100,00
R5.1.1 Administrações Públicas	12 436 762,31	3 150 944,27	245 443,37	15 800,00	1 413 727,72	15 800,00	1 690 771,09	77 400,00	75 000,00	71 600,00	68 100,00
R5.1.1.2 Administração Central - Outras entidades	-	2 407 986,85	214 543,37	-	-	-	214 543,37	-	-	-	-
0603110000 Serviços e fundos autónomos - Participação comunitária em projectos co-financiados	-	2 407 986,85	214 543,37	-	-	-	214 543,37	-	-	-	-
R5.1.1.5 Administração Local	12 436 762,31	742 957,42	30 900,00	15 800,00	1 413 727,72	15 800,00	1 476 227,72	77 400,00	75 000,00	71 600,00	68 100,00
0605010100 Municípios	12 436 762,31	742 957,42	30 900,00	15 800,00	1 413 727,72	15 800,00	1 476 227,72	77 400,00	75 000,00	71 600,00	68 100,00
D5.2 Subsídios Correntes	-	7 600 000,00	1 875 000,00	1 875 000,00	1 875 000,00	1 875 000,00	7 500 000,00	7 000 000,00	6 900 000,00	7 100 000,00	7 300 000,00
0802080000 Administração local	-	7 600 000,00	1 875 000,00	1 875 000,00	1 875 000,00	1 875 000,00	7 500 000,00	7 000 000,00	6 900 000,00	7 100 000,00	7 300 000,00
R6 Venda de Bens e Serviços	35 647 536,88	74 169 708,98	25 208 539,29	21 872 180,70	26 430 641,08	33 885 225,82	107 396 586,90	105 979 806,45	85 191 998,19	46 146 194,37	-
0701990000 Outros	35 647 536,88	74 169 708,98	25 208 539,29	21 872 180,70	26 430 641,08	33 885 225,82	107 396 586,90	105 979 806,45	85 191 998,19	46 146 194,37	-
R7 Outras Receitas Correntes	-	-	50,00	-	-	-	50,00	-	-	-	-
0801999900 Diversas	-	-	50,00	-	-	-	50,00	-	-	-	-
RECEITA DE CAPITAL	532 388,00	1 240,35	300,00	300,00	300,00	300,00	1 200,00	1 200,00	1 200,00	1 200,00	1 200,00
R8 Vendas de Bens de Investimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
R9 Transferências e Subsídios de Capital	532 388,00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
R9.1 Transferência de Capital	532 388,00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
R9.1.1 Administrações Públicas	532 388,00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
R9.1.1.2 Administração Central - Outras entidades	532 388,00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1003100000 Serviços e fundos autónomos - Participação comunitária em projectos co-financiados	532 388,00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
R10 Outras Receitas de Capital	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
R11 Reposições não abatidas aos pagamentos	-	1 240,35	300,00	300,00	300,00	300,00	1 200,00	1 200,00	1 200,00	1 200,00	1 200,00
1501010000 Reposições não abatidas nos pagamentos	-	1 240,35	300,00	300,00	300,00	300,00	1 200,00	1 200,00	1 200,00	1 200,00	1 200,00
RECEITA EFETIVA [1]	48 713 330,80	85 018 090,39	27 353 482,66	23 787 280,70	29 743 668,80	35 800 325,82	116 684 757,99	113 154 556,45	92 264 348,19	53 415 144,37	7 465 450,00
RECEITA NÃO EFETIVA [2]	1 064 850,95	6 135 188,26	250 000,00	50,00	-	-	250 050,00	250 000,00	535 125,00	680 000,00	805 000,00
R12 Receita com ativos financeiros	-	125 000,00	250 000,00	-	-	-	250 000,00	250 000,00	535 125,00	680 000,00	805 000,00
1101060000 Administração Pública - Administração local - Continente	-	125 000,00	250 000,00	-	-	-	250 000,00	250 000,00	535 125,00	680 000,00	805 000,00
R13 Receita com Passivos financeiros	-	-	-	50,00	-	-	50,00	-	-	-	-
1205020000 Sociedades financeiras	-	-	-	50,00	-	-	50,00	-	-	-	-
R14 Saldo da Gerência Anterior - Operações Orçamentais	1 064 850,95	6 010 188,26	-	-	-	-	-	-	-	-	-
RECEITA TOTAL [3]= [1]+[2]	49 778 181,75	91 153 278,65	27 603 482,66	23 787 330,70	29 743 668,80	35 800 325,82	116 934 807,99	113 404 556,45	92 799 473,19	54 095 144,37	8 270 450,00

QUADRO VII - ORÇAMENTO DA DESPESA

Euros

	2020	2021	2022				2023	2024	2025	2026	
			1º Trimestre	2º Trimestre	3º Trimestre	4º Trimestre					Total
DESPESA CORRENTE	43 392 257,72	78 782 312,26	34 074 052,59	22 211 244,47	25 698 821,09	34 188 599,44	116 172 717,59	112 977 182,60	92 126 174,34	53 276 970,52	7 285 911,50
D1 Despesas com Pessoal	4 465 333,98	4 888 327,30	1 209 159,68	1 651 154,11	1 275 244,08	1 710 296,89	5 845 854,74	5 979 930,91	6 129 892,10	6 284 710,36	6 444 571,38
D1.1 Remunerações certas e permanentes	3 594 829,58	3 855 903,84	962 118,04	1 316 137,40	1 015 514,28	1 363 386,71	4 657 156,42	4 747 065,38	4 842 664,69	4 940 402,98	5 040 330,03
0101020000 Órgãos sociais	39 239,04	69 496,82	19 872,87	19 872,87	19 872,87	19 872,87	79 491,48	80 286,39	81 089,26	81 900,15	82 719,15
0101030100 Pessoal em funções	1 627 858,56	1 671 516,84	178 781,76	178 781,76	178 781,76	178 781,76	715 127,04	732 111,31	750 414,09	769 174,44	788 403,80
0101030200 Alterações obrigatórias de posicionamento remuneratório	-	-	1 787,82	2 681,73	2 681,73	2 681,73	9 833,00	10 981,67	11 256,21	11 537,62	11 826,06
0101030300 Alterações facultativas de posicionamento remuneratório	-	-	1 787,82	1 787,82	1 787,82	1 787,82	7 151,27	7 321,11	7 504,14	7 691,74	7 884,04
0101040100 Pessoal em funções	186 435,77	6 181,26	263 118,00	263 118,00	263 118,00	263 118,00	1 052 472,00	1 077 468,21	1 104 404,92	1 132 015,04	1 160 315,41
0101040200 Alterações obrigatórias de posicionamento remuneratório	-	-	2 631,18	3 946,77	3 946,77	3 946,77	14 471,49	16 162,02	16 566,07	16 980,23	17 404,73
0101040300 Alterações facultativas de posicionamento remuneratório	-	-	2 631,18	2 631,18	2 631,18	2 631,18	10 524,72	10 774,68	11 044,05	11 320,15	11 603,15
0101060100 Pessoal em funções	1 073 842,28	634 777,66	180 522,00	180 522,00	180 522,00	180 522,00	722 088,00	960 307,59	984 315,28	1 008 923,16	1 034 146,24
0101060200 Alterações obrigatórias de posicionamento remuneratório	-	-	1 805,22	2 707,83	2 707,83	2 707,83	9 928,71	14 404,61	14 764,73	15 133,85	15 512,19
0101060300 Alterações facultativas de posicionamento remuneratório	-	-	1 805,22	1 805,22	1 805,22	1 805,22	7 220,88	9 603,08	9 843,15	10 089,23	10 341,46
0101060400 Recrutamento de Pessoal para novos postos de trabalho	-	-	24 330,00	49 980,00	59 880,00	86 880,00	221 070,00	-	-	-	-
0101100000 Gratificações	-	3 481,00	900,00	900,00	900,00	900,00	3 600,00	-	-	-	-
0101110000 Representação	7 586,64	13 461,21	3 857,85	3 857,85	3 857,85	3 857,85	15 431,40	15 585,71	15 741,57	15 898,99	16 057,98
0101120000 Suplementos e prémios	-	743 421,35	222 046,39	230 596,39	233 896,39	242 896,39	929 435,56	943 377,09	957 527,75	971 890,67	986 469,03
0101130000 Subsídio de refeição	168 027,86	173 536,72	56 240,73	58 163,49	59 124,87	61 047,63	234 576,72	234 576,72	234 576,72	234 576,72	234 576,72
0101140000 Subsídios de férias e de Natal	491 839,43	540 030,98	-	314 784,49	-	309 949,66	624 734,16	634 105,17	643 616,75	653 271,00	663 070,06
D1.2 Abonos variáveis ou eventuais	1 196,77	19 707,14	7 954,00	7 950,00	7 950,00	7 950,00	31 804,00	24 200,00	24 200,00	24 200,00	24 200,00
0102010000 Gratificações variáveis ou eventuais	-	-	1,00	-	-	-	1,00	-	-	-	-
0102020000 Horas extraordinárias	-	-	1,00	-	-	-	1,00	-	-	-	-
0102030000 Alimentação e alojamento	-	-	300,00	300,00	300,00	300,00	1 200,00	1 200,00	1 200,00	1 200,00	1 200,00
0102040000 Ajudas de custo	-	9 078,89	3 000,00	3 000,00	3 000,00	3 000,00	12 000,00	12 000,00	12 000,00	12 000,00	12 000,00
0102050000 Abono para falhas	-	-	150,00	150,00	150,00	150,00	600,00	-	-	-	-
0102060000 Formação	-	494,50	1 500,00	1 500,00	1 500,00	1 500,00	6 000,00	6 000,00	6 000,00	6 000,00	6 000,00
0102120000 Indemnizações por cessação de funções	1 196,77	7 233,75	3 000,00	3 000,00	3 000,00	3 000,00	12 000,00	5 000,00	5 000,00	5 000,00	5 000,00
0102130100 Prémios de desempenho	-	-	1,00	-	-	-	1,00	-	-	-	-
0102130200 Outros	-	-	1,00	-	-	-	1,00	-	-	-	-
0102140000 Outros abonos em numerário ou espécie	-	2 900,00	-	-	-	-	-	-	-	-	-
D1.3 Segurança Social	869 307,63	1 012 716,32	239 087,64	327 066,71	251 779,79	338 960,18	1 156 894,32	1 208 665,54	1 263 027,41	1 320 107,38	1 380 041,35
0103030000 Subsídio familiar a crianças e jovens	-	-	1,00	-	-	-	1,00	-	-	-	-
0103050201 Caixa Geral de Aposentações	192 783,19	191 326,12	41 989,56	55 986,08	41 989,56	55 986,08	195 951,28	205 748,85	216 036,29	226 838,10	238 180,01
0103050202 Segurança social - Regime geral	614 753,24	669 808,40	169 986,05	238 873,34	181 243,55	249 410,07	839 513,01	881 488,66	925 563,09	971 841,24	1 020 433,31
0103060000 Acidentes em serviço e doenças profissionais	-	-	1,00	-	-	-	1,00	-	-	-	-
0103090100 Seguros de acidentes no trabalho e doenças profissionais	14 799,57	101 489,88	12 507,53	17 109,79	13 201,69	17 724,03	60 543,03	60 543,03	60 543,03	60 543,03	60 543,03
0103090200 Seguros de saúde	46 971,63	50 091,92	14 602,50	15 097,50	15 345,00	15 840,00	60 885,00	60 885,00	60 885,00	60 885,00	60 885,00

QUADRO VII - ORÇAMENTO DA DESPESA

Euros

	2020	2021	2022				2023	2024	2025	2026	
			1º Trimestre	2º Trimestre	3º Trimestre	4º Trimestre					Total
DESPESA CORRENTE	43 392 257,72	78 782 312,26	34 074 052,59	22 211 244,47	25 698 821,09	34 188 599,44	116 172 717,59	112 977 182,60	92 126 174,34	53 276 970,52	7 285 911,50
D2 Aquisição de Bens e Serviços	38 830 482,03	73 807 074,47	32 828 792,92	20 533 770,36	24 403 787,02	32 458 512,55	110 224 862,84	106 896 121,69	85 897 552,24	46 896 930,16	749 510,12
0201020100 Gasolina	-	866,38	240,00	240,00	240,00	240,00	960,00	1 000,00	1 000,00	1 000,00	1 000,00
0201020200 Gasóleo	-	616,17	150,00	150,00	150,00	150,00	600,00	600,00	600,00	600,00	600,00
0201029900 Outros	2 054,87	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
0201040000 Limpeza e higiene	-	-	50,00	-	-	-	50,00	50,00	50,00	50,00	50,00
0201050000 Alimentação - Refeições confeccionadas	-	-	300,00	300,00	-	4 900,00	5 500,00	5 500,00	5 500,00	5 500,00	5 500,00
0201060000 Alimentação - Géneros para confeccionar	-	-	50,00	-	-	-	50,00	50,00	50,00	50,00	50,00
0201070000 Vestuário e artigos pessoais	5 210,43	6 459,99	1 500,00	1 500,00	1 500,00	1 500,00	6 000,00	6 000,00	6 000,00	6 000,00	6 000,00
0201080000 Material de escritório	9 549,59	3 463,92	3 500,00	4 700,00	-	-	8 200,00	8 700,00	8 700,00	9 200,00	9 200,00
0201100000 Produtos vendidos nas farmácias	12 081,40	-	1 500,00	1 500,00	1 500,00	1 500,00	6 000,00	6 000,00	6 000,00	6 000,00	6 000,00
0201130000 Material de consumo hoteleiro	-	-	-	250,00	-	-	250,00	-	-	-	-
0201150000 Prémios, condecorações e ofertas	-	-	-	1 200,00	-	600,00	1 800,00	1 800,00	1 800,00	1 800,00	1 800,00
0201160200 Electricidade	-	359,41	-	-	-	-	-	-	-	-	-
0201170000 Ferramentas e utensílios	368,49	358,52	150,00	150,00	150,00	150,00	600,00	600,00	600,00	600,00	600,00
0201180000 Livros e documentação técnica	7 709,90	-	100,00	100,00	-	-	200,00	200,00	200,00	200,00	200,00
0201190000 Artigos honoríficos e de decoração	-	-	1 750,00	11 812,50	1 050,00	700,00	15 312,50	9 015,00	10 615,00	10 615,00	10 615,00
0201210000 Outros bens	2 845,00	885,97	360,00	360,00	390,00	390,00	1 500,00	1 500,00	1 500,00	1 500,00	1 500,00
0202010000 Encargos das instalações	10 154,29	9 219,93	660,00	660,00	660,00	660,00	2 640,00	2 700,00	2 700,00	2 700,00	2 700,00
0202020000 Limpeza e higiene	45 107,79	62 929,26	16 200,00	16 200,00	16 200,00	16 200,00	64 800,00	65 000,00	65 000,00	65 000,00	65 000,00
0202030000 Conservação de bens	28 801,17	22 014,96	1 800,00	13 975,00	9 100,00	9 100,00	33 975,00	38 500,00	36 900,00	38 900,00	36 900,00
0202030100 Habitações	-	20 261,48	100,00	12 275,00	7 400,00	7 400,00	27 175,00	30 100,00	30 100,00	30 100,00	30 100,00
0202030200 Outros	28 801,17	1 753,49	1 700,00	1 700,00	1 700,00	1 700,00	6 800,00	8 400,00	6 800,00	8 800,00	6 800,00
0202060000 Locação de material de transporte	8 046,06	7 240,20	2 100,00	2 100,00	2 100,00	2 100,00	8 400,00	8 500,00	8 500,00	8 500,00	8 500,00
0202090000 Comunicações	9 123,96	14 244,45	6 610,11	6 610,11	6 610,11	6 610,11	26 440,44	32 488,00	32 488,00	32 488,00	32 488,00
0202100000 Transportes	-	9 436,97	6 166,74	6 166,74	6 166,74	6 166,74	24 666,96	24 667,00	24 667,00	24 667,00	24 667,00
0202120000 Seguros	1 898,39	2 845,81	875,00	375,00	375,00	1 375,00	3 000,00	3 000,00	1 500,00	1 500,00	1 500,00
0202130000 Deslocações e estadas	11 930,50	473,36	300,00	300,00	300,00	300,00	1 200,00	1 000,00	1 000,00	1 000,00	1 000,00
0202140000 Estudos, pareceres, projectos e consultadoria	9 717,00	300 995,25	101 672,94	162 453,14	72 320,24	67 888,04	404 334,36	146 646,90	39 600,00	39 600,00	35 000,00
0202140100 Outros	9 717,00	300 995,25	101 671,94	162 453,14	72 320,24	67 888,04	404 333,36	146 646,90	39 600,00	39 600,00	35 000,00
0202140200 PRA-Concessões	-	-	1,00	-	-	-	1,00	-	-	-	-
0202150000 Formação	11 156,50	36 951,53	12 000,00	12 000,00	12 000,00	12 000,00	48 000,00	48 960,00	49 939,20	50 937,98	51 956,74
0202160000 Seminários, exposições e similares	-	-	-	2 500,00	-	2 500,00	5 000,00	5 000,00	12 000,00	5 000,00	5 000,00
0202170000 Publicidade	3 323,67	4 609,10	26 864,07	62 123,54	55 293,28	53 493,50	197 774,39	261 369,00	162 369,00	169 369,00	174 369,00
0202170100 Diário da República	3 323,67	4 353,38	1 537,50	1 537,50	1 537,50	1 537,50	6 150,00	6 150,00	6 150,00	6 150,00	6 150,00
0202170200 Outros	-	255,73	25 326,57	60 586,04	53 755,78	51 956,00	191 624,39	255 219,00	156 219,00	163 219,00	168 219,00
0202180000 Vigilância e segurança	-	-	1,00	-	-	-	1,00	-	-	-	-
0202190000 Assistência técnica	2 430,43	4 748,86	10 615,00	15 535,00	15 535,00	26 623,50	68 308,50	69 188,50	51 088,50	51 088,50	51 088,50
0202200000 Outros trabalhos especializados	38 645 373,78	73 318 354,43	32 632 478,06	20 210 209,33	24 201 846,65	32 243 265,66	109 287 799,69	106 146 710,39	85 366 185,54	46 361 687,68	215 225,88
0202200100 Obras	56 361 738,74	72 969 325,31	32 581 772,98	20 171 455,98	24 048 763,97	32 207 065,06	109 009 057,99	105 979 806,45	85 191 998,19	46 146 194,37	-
0202200101 Projeto	-	4 997 612,22	5 447 894,87	3 167 925,71	3 297 855,64	2 514 641,04	14 428 317,26	11 539 110,61	6 161 823,04	2 680 929,70	-
0202200102 Obra	56 361 738,74	67 971 713,09	27 133 878,11	17 003 530,27	20 750 908,33	29 692 424,02	94 580 740,73	94 440 695,84	79 030 175,15	43 465 264,67	-
0202200200 Outros	434 875,28	349 029,12	50 705,08	38 753,35	153 082,68	36 200,60	278 741,71	166 903,94	174 187,35	215 493,31	215 225,88
0202220000 Serviços de saúde	-	-	500,00	-	-	-	500,00	-	-	-	-
0202250000 Outros serviços	3 598,81	-	300,00	300,00	300,00	100,00	1 000,00	1 376,90	1 000,00	1 377,00	1 000,00
D3 Juros e Outros Encargos	96 441,71	79 993,86	30 900,00	15 850,00	15 800,00	15 800,00	78 350,00	77 400,00	75 000,00	71 600,00	68 100,00
0301030100 Empréstimos de curto prazo	-	-	-	50,00	-	-	50,00	-	-	-	-
0301030200 Empréstimos de médio e longo prazos	96 441,71	79 993,86	30 900,00	15 800,00	15 800,00	15 800,00	78 300,00	77 400,00	75 000,00	71 600,00	68 100,00
D4 Transferências e Subsídios Correntes	-	-	-	-	-						
D5 Outras Despesas Correntes	-	6 916,63	5 200,00	10 470,00	3 990,00	3 990,00	23 650,00	23 730,00	23 730,00	23 730,00	23 730,00
0602010199 Outras	-	5 354,43	-	9 000,00	2 500,00	2 500,00	14 000,00	14 000,00	14 000,00	14 000,00	14 000,00
0602030400 Serviços bancários	-	1 562,20	240,00	240,00	260,00	260,00	1 000,00	1 000,00	1 000,00	1 000,00	1 000,00
0602030500 Outras	-	-	4 960,00	1 230,00	1 230,00	1 230,00	8 650,00	8 730,00	8 730,00	8 730,00	8 730,00

QUADRO VII - ORÇAMENTO DA DESPESA

Euros

	2020	2021	2022					2023	2024	2025	2026
			1º Trimestre	2º Trimestre	3º Trimestre	4º Trimestre	Total				
DESPESA DE CAPITAL	371 451,18	213 785,00	74 918,85	236 273,85	71 573,85	129 273,85	512 040,40	177 373,85	138 173,85	138 173,85	179 538,50
D6 Aquisição de bens de capital	371 451,18	213 785,00	74 918,85	236 273,85	71 573,85	129 273,85	512 040,40	177 373,85	138 173,85	138 173,85	179 538,50
0701020300 Reparação e beneficiação		7 844,00	-	-	-	-	-	-	-	-	-
0701070000 Equipamento de informática	177 115,37	36 367,04	10 073,85	15 573,85	10 073,85	8 573,85	44 295,40	22 173,85	22 173,85	22 173,85	83 538,50
0701080000 Software informático	123 498,39	145 588,96	63 345,00	219 200,00	60 000,00	119 200,00	461 745,00	149 200,00	110 000,00	110 000,00	90 000,00
0701090000 Equipamento administrativo	70 837,42	-	1 500,00	1 500,00	1 500,00	1 500,00	6 000,00	6 000,00	6 000,00	6 000,00	6 000,00
0701130000 Investimentos incorpóreos		23 985,00	-	-	-	-	-	-	-	-	-
D7 Transferências e Subsídios de Capital	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
D8 Outras despesas de capital	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
DESPESA EFETIVA [4]	43 763 708,90	78 996 097,26	34 148 971,44	22 447 518,32	25 770 394,94	34 317 873,29	116 684 757,99	113 154 556,45	92 264 348,19	53 415 144,37	7 465 450,00
DESPESA NÃO EFETIVA [5]	-	125 000,00	250 000,00	50,00	-	-	250 050,00	250 000,00	535 125,00	680 000,00	805 000,00
D9 Despesa com ativos financeiros	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
D10 Despesa com passivos financeiros	-	125 000,00	250 000,00	50,00	-	-	250 050,00	250 000,00	535 125,00	680 000,00	805 000,00
1001030000 Sociedades Financeiras - Bancos e outras instituições financeiras		125 000,00	250 000,00	-	-	-	250 000,00	250 000,00	535 125,00	680 000,00	805 000,00
1005030000 Sociedades Financeiras - Bancos e outras instituições financeiras		-	-	50,00	-	-	50,00	-	-	-	-
DESPESA TOTAL [6]= [4]+[5]	43 763 708,90	79 121 097,26	34 398 971,44	22 447 568,32	25 770 394,94	34 317 873,29	116 934 807,99	113 404 556,45	92 799 473,19	54 095 144,37	8 270 450,00
SALDO TOTAL [3]-[6]	6 014 472,85	12 032 181,39	(6 795 488,78)	1 339 762,39	3 973 273,86	1 482 452,53	0,00	-	-	-	-
SALDO GLOBAL [1]-[4]	4 949 621,90	6 021 993,13	(6 795 488,78)	1 339 762,39	3 973 273,86	1 482 452,53	0,00	-	-	-	-
Depesa Primária	43 667 267,19	78 916 103,40	34 118 071,44	22 431 668,32	25 754 594,94	34 302 073,29	116 606 407,99	113 077 156,45	92 189 348,19	53 343 544,37	7 397 350,00
Saldo Corrente	4 788 685,08	6 234 537,78	(6 720 869,93)	1 575 736,24	4 044 547,71	1 611 426,38	510 840,40	176 173,85	136 973,85	136 973,85	178 338,50
Saldo de Capital	160 936,82	(212 544,65)	(74 618,85)	(235 973,85)	(71 273,85)	(128 973,85)	(510 840,40)	(176 173,85)	(136 973,85)	(136 973,85)	(178 338,50)
Saldo Primário	5 046 063,61	6 101 986,99	(6 764 588,78)	1 355 612,39	3 989 073,86	1 498 252,53	78 350,00	77 400,00	75 000,00	71 600,00	68 100,00

QUADRO VIII - CONTRATOS

Designação	Pagamentos											Total Previsto	
	Períodos Anteriores	2021	2022				Períodos Seguintes						
			1º Trimestre	2º Trimestre	3º Trimestre	4º Trimestre	Total	2023	2024	2025	2026		Outros
Contrato Programa 2015	24 112 474,16	-	1 385 217,71	12 710,01	-	-	1 397 927,72	-	-	-	-	-	25 510 401,88
Contrato Mandato Escolas e Creches 01	5 299 001,92	16 727 558,29	4 368 254,61	3 797 127,86	3 130 104,53	4 572 637,43	15 868 124,43	28 124 651,67	6 159 110,00	0,00	0,00	0,00	72 178 446,31
Contrato Mandato Escolas e Creches 02	43 539,66	2 550 554,62	2 075 214,67	1 460 313,36	663 188,71	713 629,30	4 912 346,04	3 247 694,79	50 000,00	0,00	0,00	0,00	10 804 135,11
Contrato Mandato Escolas e Creches 03	24 404,74	471 930,07	509 348,39	486 725,85	1 965 731,46	3 048 331,40	6 010 137,09	5 688 880,27	7 448 336,72	6 657 882,31	0,00	0,00	26 301 571,20
Contrato Mandato Escolas e Creches 04	0,00	0,00	397 365,97	507 331,12	987 313,99	483 118,92	2 375 130,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2 375 130,00
Contrato Mandato Espaço Público 01	17 178 690,24	8 764 837,13	924 807,82	970 902,88	162 686,96	55 347,93	2 113 745,59	115 314,88	0,00	0,00	0,00	0,00	28 172 587,84
Contrato Mandato Espaço Público 02	6 702,93	332 739,54	53 939,96	383 083,18	1 311 296,74	1 255 041,37	3 003 361,25	5 885 660,00	200 000,00	0,00	0,00	0,00	9 428 463,72
Contrato Mandato Espaço Público 03	18 296,25	250 985,20	622 740,60	4 572,82	352 673,20	922 983,41	1 902 970,03	1 783 768,03	959 390,47	797 135,67	0,00	0,00	5 712 545,65
Contrato Mandato Centros de Saúde e Outros Equipamentos 01	8 484 736,08	19 746 894,58	8 237 988,05	5 433 514,05	3 103 855,18	4 498 455,42	21 273 812,71	7 882 047,53	680 000,00	0,00	0,00	0,00	58 067 490,90
Contrato Mandato Centros de Saúde e Outros Equipamentos 02	131 298,46	2 869 560,67	1 983 378,53	1 452 880,89	2 594 696,55	3 491 833,60	9 522 789,57	10 964 030,29	9 978 609,00	0,00	0,00	0,00	33 466 287,99
Contrato Mandato Centros de Saúde e Outros Equipamentos 03	0,00	717 341,52	445 637,46	860 645,87	860 645,87	860 645,87	3 027 575,08	600 562,20	0,00	0,00	0,00	0,00	4 345 478,80
Contrato Mandato Centros de Saúde e Outros Equipamentos 04	0,00	0,00	644 599,94	218 488,94	356 855,13	410 598,40	1 630 542,41	2 645 840,12	5 282 210,47	0,00	0,00	0,00	9 558 593,00
Contrato Mandato Habitação 01	6 816 360,16	19 834 564,45	9 210 490,60	4 583 159,15	8 480 740,00	11 754 219,94	34 028 609,70	37 991 765,67	54 186 503,53	38 480 838,39	0,00	0,00	191 338 641,90
Contrato Mandato Habitação 02	0,00	0,00	1 502 443,00	0,00	0,00	0,00	1 502 443,00	1 012 091,00	210 338,00	210 338,00	0,00	0,00	2 935 210,00
Contrato Mandato Habitação 03	0,00	0,00	5 802,29	0,00	78 975,64	140 222,07	225 000,00	37 500,00	37 500,00	0,00	0,00	0,00	300 000,00
Contrato Programa 2021 - Subsídio à Exploração	0,00	7 500 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7 500 000,00
Contrato Programa 2022 - Subsídio à Exploração	0,00	0,00	1 875 000,00	1 875 000,00	1 875 000,00	1 875 000,00	7 500 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7 500 000,00
Contrato Programa 2023 - Subsídio à Exploração	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7 000 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7 000 000,00
Contrato Programa 2024 - Subsídio à Exploração	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6 900 000,00	0,00	0,00	0,00	6 900 000,00
Contrato Programa 2025 - Subsídio à Exploração	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7 100 000,00	0,00	0,00	7 100 000,00
Contrato Programa 2026 - Subsídio à Exploração	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7 300 000,00	0,00	7 300 000,00
Contrato Programa IHRU/BEI	0,00	0,00	280 900,00	15 800,00	15 800,00	15 800,00	328 300,00	327 400,00	610 125,00	751 600,00	873 100,00	0,00	2 890 525,00
Total	62 115 504,60	79 766 966,07	34 523 129,61	22 062 255,98	25 939 563,97	34 097 865,06	116 622 814,62	113 307 206,45	92 702 123,19	53 997 794,37	8 173 100,00	0,00	526 685 509,30



MINUTAS CONTRATOS PROGRAMA

4



C Â M A R A M U N I C I P A L D E L I S B O A

CONTRATO-PROGRAMA SRU/2022

Entre:

O MUNICÍPIO DE LISBOA, representado pelo Senhor Presidente, Carlos Manuel Félix Moedas, de ora em diante designado por **MUNICÍPIO**;

e

LISBOA OCIDENTAL, SRU – SOCIEDADE DE REABILITAÇÃO URBANA, E.M., S.A., com sede na Praça do Município, n.º 31, 2.º piso, 1100-365 LISBOA, com o capital social de dois milhões de euros, NIPC 507023129, **neste ato representada pelo Presidente do Conselho de Administração, XXXXXXXXXXXX**, de ora em diante designada por **SRU**;

Considerando que:

- A) A SRU é uma empresa local de promoção de desenvolvimento local e regional que tem por objeto social a gestão de operações de reabilitação urbana, nomeadamente através da promoção, manutenção e conservação de infraestruturas urbanísticas e gestão urbana e renovação e reabilitação urbanas e gestão do património edificado, na sua área de intervenção, bem como a promoção de intervenções de reabilitação urbana de espaço público, infraestruturas e edifícios na área de reabilitação urbana de Lisboa de que seja encarregue pela Câmara Municipal;
 - B) O objeto social e atividade prosseguida pela SRU revestem-se, assim, de natureza manifestamente não comercial;
 - C) O artigo 26.º dos Estatutos da SRU define que a Empresa celebrará com o MUNICÍPIO contratos-programa onde se definirão, nomeadamente, as funções de desenvolvimento económico e local que lhe cabe desempenhar, bem como o montante das participações a que terá direito em contrapartida das obrigações assumidas;
 - D) **O Plano de 2022, apreciado pela Câmara em ____ de ____ de 2022**, prevê que a SRU será incumbida de promover um conjunto de intervenções de reabilitação urbana
-



C Â M A R A M U N I C I P A L D E L I S B O A

na área de reabilitação urbana de Lisboa referentes aos seguintes eixos prioritários das Grandes Opções do Plano para a Cidade 2022/2026: Habitação a Renda Acessível de iniciativa pública, Escolas e Creches, Centros de Saúde e outros equipamentos sociais e espaço público, quantificado para o ano de 2022 em 109.009.057,99€

- E) Para tanto, e atento o propósito de incumbir a SRU da promoção da totalidade do ciclo de vida das intervenções de reabilitação urbana – projeto, fiscalização e empreitada, foram celebrados entre o MUNICÍPIO e a SRU, contratos de prestação de serviços na modalidade de Mandato, para a promoção das referidas intervenções de reabilitação urbana;
 - F) O MUNICÍPIO é acionista único da SRU e a empresa desenvolve toda a sua atividade no desempenho das funções que lhe foram confiadas pelo MUNICÍPIO, pelo que aos referidos contratos é aplicável o disposto no n.º 1 do artigo 5.º-A do Código dos Contratos Públicos;
 - G) Em observância do disposto nos n.º 2 e 3 do artigo 36.º do Regime Jurídico da Atividade Empresarial Local e das Participações Locais, o preço a inscrever nos contratos de mandato a celebrar entre o MUNICÍPIO e a SRU corresponderá exclusivamente aos custos que venham a ser efetivamente suportados pela SRU com a contratação de projetos, empreitadas, fiscalização e prestações conexas, na sequência dos correspondentes procedimentos de contratação pública que promoverá para concretização das intervenções de reabilitação urbana de que é incumbida pelo MUNICÍPIO, correspondendo exclusivamente aos preços de mercado resultantes dos referidos procedimentos;
 - H) Nos termos do n.º 1 do artigo 50.º da Lei n.º 50/2012, de 31 de agosto, “As entidades públicas participantes devem celebrar contratos-programa com as respetivas empresas locais de promoção do desenvolvimento local e regional onde se defina a missão e o conteúdo das responsabilidades de desenvolvimento local e regional assumidas.”;
 - I) O Plano de 2022, apreciado pela Câmara em ___ de _____ de 2022, prevê que o exercício da missão e responsabilidades referidos no Considerando A) sejam objeto de um Contrato-Programa e que tenham como contrapartida uma participação pública de 7.500.000,00 €;
-



C Â M A R A M U N I C I P A L D E L I S B O A

- J) Nos termos da alínea c) do n.º 6 do artigo 25.º da Lei n.º 50/2012, de 31 de agosto, o Fiscal Único emitiu parecer favorável sobre a celebração do Contrato-Programa e o respetivo valor do subsídio à exploração a receber pela SRU (Anexo I);
- K) Em ___ de _____ de 2022, a Assembleia Municipal de Lisboa aprovou a celebração de um Contrato-Programa com a SRU para o ano de 2022;
- L) O encargo financeiro decorrente do presente Contrato tem enquadramento orçamental na rubrica S11.00, económica 05.01.01.01.02, com inscrição na ação do Plano A2.P002.06 – Reabilitação Urbana SRU, e tem o compromisso sequencial n.º ____ para 2022;

É celebrado o presente Contrato-Programa SRU/2022, de ora em diante designado por “Contrato-Programa”, de acordo com a Lei n.º 50/2012, de 31 de agosto, e demais legislação em vigor, que se regerá pelos termos e condições constantes das seguintes cláusulas:

Cláusula Primeira

Objeto e Missão

1. No âmbito do seu objeto social a SRU tem como missão a gestão de operações de reabilitação urbana, nomeadamente através da promoção, manutenção e conservação de infraestruturas urbanísticas e gestão urbana e renovação e reabilitação urbanas e gestão do património edificado, na sua área de intervenção, bem como a promoção de intervenções de reabilitação urbana de espaço público, infraestruturas e edifícios na área de reabilitação urbana de Lisboa de que seja encarregue pela Câmara Municipal.
 2. Cabe à SRU, no âmbito da sua área de intervenção, o desenvolvimento das operações de reabilitação urbana previstas no Regime Jurídico da Reabilitação Urbana, sem prejuízo das competências previstas no n.º 1 do artigo 45.º e nas alíneas a) e c) a e) do n.º 1 do artigo 54.º, daquele diploma legal, serem exercidas pelo MUNICÍPIO.
 3. A SRU prestará ao MUNICÍPIO os serviços de promoção das intervenções de reabilitação urbana que este lhe venha a determinar, ao abrigo de contratação específica, nos termos do disposto no n.º 2 do artigo 36.º Regime Jurídico da Atividade Empresarial Local e das
-



C Â M A R A M U N I C I P A L D E L I S B O A

Participações Locais.

4. As intervenções de reabilitação urbana a que se refere o número anterior respeitarão à reabilitação urbana de espaço público, infraestruturas e edifícios na área de intervenção da SRU e na área de reabilitação urbana de Lisboa.
5. Cada uma das operações e intervenções de reabilitação urbana de que a SRU venha a ser encarregue corresponderá a um objetivo sectorial da empresa, representando o seu compromisso com a promoção do desenvolvimento municipal.

Cláusula Segunda
Princípios Orientadores

A SRU desenvolverá a sua atividade observando os seguintes princípios orientadores:

- a) Responsabilização na prossecução do interesse público municipal;
- b) Envolvimento e comprometimento da estrutura e colaboradores na concretização dos objetivos da empresa;
- c) Implementação de práticas e ferramentas para otimização de recursos e processos e modernização da atividade administrativa;
- d) Desenvolvimento de procedimentos de contratação pública amplamente concorrenciais;
- e) Atuação transparente robustecendo os instrumentos de reporte e informação ao Município.

Cláusula Terceira
Subsídio à exploração

Como contrapartida pelo exercício das incumbências identificadas na Cláusula 1^a, o MUNICÍPIO acorda com a SRU a atribuição de um subsídio à exploração no montante de 7.500.000,00€ (sete milhões e quinhentos mil euros).



C Â M A R A M U N I C I P A L D E L I S B O A

1. O subsídio à exploração referido no número anterior será transferido do MUNICÍPIO para a SRU em quatro prestações, com a seguinte periodicidade:
 - a) Primeira prestação até 15 de fevereiro;
 - b) Segunda prestação até 30 de abril;
 - c) Terceira prestação até 31 de julho;
 - d) Quarta prestação até 31 de outubro.
2. No caso de o custo efetivo ser inferior aos valores apresentados no número 1 da presente Cláusula, a diferença será utilizada como contrapartida pelo exercício das mesmas incumbências no ano de 2023 e, se for caso disso, nos seguintes.

Cláusula Quarta
Indicadores de Eficácia

Os seguintes indicadores medem a eficácia do exercício das incumbências e, consequentemente, do cumprimento dos objetivos sectoriais previstos no número 5 da Cláusula 1ª:

- a) Muito Eficaz – Conclusão das atividades até às datas planeadas ou com um atraso não superior a 1 mês;
- b) Eficaz – Conclusão das atividades até um trimestre após as datas planeadas;
- c) Ineficaz – Conclusão das atividades em datas posteriores a um trimestre após as datas planeadas, salvo se este atraso não for imputável à SRU, caso em que a execução se classificará como Eficaz.

Cláusula Quinta
Indicadores de Eficiência

Os seguintes indicadores medem a eficiência do exercício das incumbências e, consequentemente do cumprimento dos objetivos sectoriais previstos no número 5 da Cláusula 1ª:

- a) Muito Eficiente – Executar o conjunto das atividades utilizando recursos financeiros totais não superiores a 90% dos valores planeados;
 - b) Eficiente – Executar o conjunto das atividades utilizando recursos financeiros com uma diferença total para mais não superior a 15% dos valores planeados;
-



C Â M A R A M U N I C I P A L D E L I S B O A

- c) Ineficiente – Executar as atividades utilizando recursos financeiros com uma diferença total para mais superior a 15%, dos valores planeados, salvo se o desvio não for imputável à SRU, caso em que a execução se classificará como Eficiente.

Cláusula Sexta

Alterações

Qualquer alteração a este Contrato-Programa apenas será válida e eficaz se constar de documento escrito aprovado e assinado por ambas as Partes.

Cláusula Sétima

Obrigações

As Partes obrigam-se a cumprir as obrigações assumidas neste Contrato-Programa, observando-se no restante as disposições legais em vigor.

Cláusula Oitava

Produção de efeitos

O Contrato-Programa entra em vigor na data da notificação ao MUNICÍPIO da declaração de conformidade e vigora até à concretização do seu objeto.

Cláusula Nona

Parecer do Fiscal Único

O Parecer do Fiscal Único sobre o valor da comparticipação pública constitui o Anexo I do Contrato-Programa, dele fazendo parte integrante.



C Â M A R A M U N I C I P A L D E L I S B O A

Feito em Lisboa, aos ___ dias do mês de _____ do ano de 2022, em dois exemplares.

MUNICÍPIO DE LISBOA

Presidente da Câmara Municipal de Lisboa

Carlos Manuel Félix Moedas

LISBOA OCIDENTAL, SRU – SOCIEDADE DE REABILITAÇÃO URBANA, E.M., S.A.

Presidente do Conselho de Administração

XXXXXXXXXX



PARECER DO FISCAL ÚNICO

5